

Số: 24 /TB-HĐQT

Thái Nguyên, ngày 19 tháng 3 năm 2026

**CÔNG BỐ THÔNG TIN TRÊN CÔNG THÔNG TIN ĐIỆN TỬ  
CỦA ỦY BAN CHỨNG KHOÁN NHÀ NƯỚC**

Kính gửi:

- Ủy ban Chứng khoán Nhà nước
- Sở Giao dịch Chứng khoán Hà Nội

**I. GIỚI THIỆU VỀ TỔ CHỨC CÔNG BỐ THÔNG TIN:**

Tên công ty: **Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI**

Mã chứng khoán: CLH

Trụ sở chính: Xóm Cây Bòng, xã La Hiên, tỉnh Thái Nguyên, Việt Nam

Điện thoại: 0208 3829154 Fax: 0208 3829056

Địa chỉ Website: ximanglahien.com.vn

Loại công bố thông tin:  Định kỳ  Bất thường  Yêu cầu  Khác

**II. NỘI DUNG CÔNG BỐ THÔNG TIN:**

Báo cáo thường niên năm 2025.

*(Có báo cáo chi tiết kèm theo)*

Chúng tôi xin cam kết các thông tin công bố trên đây là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về nội dung các thông tin đã công bố.

Trân trọng thông báo!

**Nơi nhận:**

- Như trên;
- Đăng tải Website Cty;
- Lưu HĐQT;VT. ✓

**NGƯỜI THỰC HIỆN CÔNG BỐ THÔNG TIN ✓**

**GIÁM ĐỐC**



**Trần Quang Khải**

**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVM**

Tel: 02083 829156; Fax: 02083 829 056

Email: [cpximanglahien@gmail.com](mailto:cpximanglahien@gmail.com)

Website: <http://www.ximanglahien.com.vn>

Địa chỉ: Xóm Cây Bông - Xã La Hiên - Tỉnh Thái Nguyên - Việt Nam



## **BÁO CÁO THƯỜNG NIÊN**

*Năm báo cáo: Năm 2025*

Thái Nguyên, tháng 3/2026

## **MỤC LỤC**

<b>I. THÔNG TIN CHUNG</b>	<b>1</b>
1. Thông tin khái quát	1
2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh	4
3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý	5
4. Định hướng phát triển	7
5. Các rủi ro	11
<b>II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2025</b>	<b>14</b>
1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh	14
2. Tổ chức và nhân sự	17
3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án	21
4. Tình hình tài chính	23
5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu	25
6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty	26
<b>III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC</b>	<b>31</b>
1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh	31
2. Tình hình tài chính	36
3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý	39
4. Kế hoạch phát triển trong tương lai	39
5. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán	41
6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của cty	41
<b>IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY</b>	<b>43</b>
1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty	43
2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty	43
3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị	44
<b>V. Quản trị công ty</b>	<b>47</b>
1. Hội đồng quản trị	47
2. Ban Kiểm soát	54
<b>VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH</b>	<b>63</b>

## I. THÔNG TIN CHUNG

### 1. Thông tin khái quát

- Tên giao dịch: **CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVMI**
- Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp số: 4600422240
- Vốn điều lệ: **120.000.000.000 đồng**
- Vốn đầu tư của chủ sở hữu: 203.247.300.139 đồng
- Địa chỉ: Xóm Cây Bòng, xã La Hiên, tỉnh Thái Nguyên, Việt Nam
- Số điện thoại: 02083.829.156
- Số fax: 02083.829.056
- Website: <http://www.ximanglahien.com.vn>
- Mã cổ phiếu (nếu có): CLH
- Quá trình hình thành và phát triển (*ngày thành lập, thời điểm niêm yết, thời gian các mốc sự kiện quan trọng kể từ khi thành lập đến nay*).

#### \* **Việc thành lập:**

- Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI tiền thân là Nhà máy xi măng La Hiên được thành lập theo Quyết định số 925/NL-TCCB-LĐ ngày 31/12/1994 của Bộ Năng lượng (nay là Bộ Công thương), là đơn vị hạch toán phụ thuộc Công ty Than Nội Địa (nay là Tổng công ty Công nghiệp mỏ Việt Bắc TKV - CTCP) thuộc Tập đoàn Công nghiệp Than - Khoáng sản Việt Nam.

- Ngày 18/12/2006, Bộ trưởng Bộ Công nghiệp ban hành Quyết định số 3676/QĐ-BCN về việc cổ phần hóa Nhà máy xi măng La Hiên VVMI.

- Ngày 19/09/2007, Hội đồng quản trị Tập đoàn Công nghiệp Than - Khoáng sản Việt Nam ban hành Quyết định số 2228/QĐ-HĐQT về việc phê duyệt phương án cổ phần hoá và chuyển Nhà máy xi măng La Hiên VVMI thành Công ty cổ phần.

- Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI được thành lập theo giấy đăng ký kinh doanh số: 1703000349 do Sở kế hoạch đầu tư tỉnh Thái Nguyên cấp ngày 01 tháng 01 năm 2008.

- Ngày 16 tháng 06 năm 2010 bàn giao dự án “Đầu tư mở rộng nâng cao công suất Nhà máy xi măng La Hiên” đi vào hoạt động với tổng mức đầu tư được quyết toán là: 626.755 triệu đồng.

- Thay đổi về người đại diện theo pháp luật được chuẩn y tại Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp thay đổi lần thứ năm số 4600422240 do Sở Kế hoạch Đầu

---

tư tỉnh Thái Nguyên cấp ngày 04/12/2021. Hiện tại Công ty đang hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp Công ty cổ phần thay đổi lần thứ 5, do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thái Nguyên cấp ngày 04/12/2021.

**\* Chuyển đổi sở hữu thành công ty cổ phần:**

Kể từ ngày 01 tháng 01 năm 2008 Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI chính thức đi vào hoạt động theo mô hình Công ty cổ phần.

- Ngày 22 tháng 04 năm 2016 Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội ban hành quyết định số 252/QĐ-SGDHN về việc chấp thuận niêm yết cổ phiếu Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI được niêm yết tại Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội với mã chứng khoán là CLH.

- Ngày 07/06/2016 mã chứng khoán CLH chính thức giao dịch phiên đầu tiên trên sàn HNX.



**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVMÍ**

Tel: 02083 829 156; Fax: 02083 829 056

Email: cpximanglahien@gmail.com Website: <http://www.ximanglahien.com.vn>

Địa chỉ: Xóm Cây Bòng - Xã La Hiên - Tỉnh Thái Nguyên, Việt Nam

**\* Giới thiệu về công ty:**



Tên công ty: **CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVMÍ**

Tên viết tắt: **LHC**

Tên tiếng Anh: **VVMÍ LA HIÊN CEMENT JOIN STOCK COMPANY**

Biểu tượng của công ty:



Trụ sở công ty: Xóm Cây Bòng, xã La Hiên, tỉnh Thái Nguyên, Việt Nam

**\* Phương châm hoạt động:**

+ Luôn cam kết phân đầu, tìm hiểu kỹ khách hàng để đảm bảo sản phẩm và

dịch vụ của mình cung ứng ra đáp ứng được nhu cầu của khách hàng.

+ Thường xuyên giáo dục cán bộ, công nhân viên để mọi người cùng hiểu rằng:

## **“CHẤT LƯỢNG SẢN PHẨM QUYẾT ĐỊNH SỰ HƯNG THỊNH CỦA CÔNG TY”**

+ Luôn tổ chức việc giáo dục và đào tạo cho mọi cán bộ, công nhân viên không ngừng nâng cao trình độ, năng lực và chuyên môn nghiệp vụ của mình.

+ Duy trì hệ thống quản lý chất lượng theo tiêu chuẩn TCVN ISO 9001:2015 và ISO 14001:2015 một cách có hiệu quả trên cơ sở tham gia của tất cả mọi người.

### **- Các sự kiện khác trong năm 2025.**

+ Ngày 03/02/2025 Công ty tổ chức buổi lễ ra quân bán hàng đầu xuân trong không khí sôi nổi, khởi sắc cho hoạt động kinh doanh của năm tiếp theo.

+ Hàng năm Công ty đều tổ chức Hội nghị tri ân khách hàng nhằm gìn giữ và tạo sự gắn kết giữa Công ty với các bạn hàng.

+ Ngày 17/04/2025 Công ty tổ chức thành công Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2025.

+ Ngày 22 tháng 11 năm 2025 Công ty tổ chức Hội nghị tổng kết hoạt động SXKD, an toàn vệ sinh lao động năm 2025 và Hội nghị người lao động năm 2026.

## **2. Ngành nghề và địa bàn kinh doanh**

**2.1. Ngành nghề kinh doanh:** (Nêu các ngành nghề kinh doanh hoặc sản phẩm, dịch vụ chính chiếm trên 10% tổng doanh thu trong 02 năm gần nhất)

Ngành nghề kinh doanh chính của Công ty bao gồm:

- Sản xuất xi măng, clinker;
- Khai thác đá vôi, đất sét;

**2.2. Địa bàn kinh doanh:** (Nêu các địa bàn hoạt động kinh doanh chính, chiếm trên 10% tổng doanh thu trong 02 năm gần nhất)

- Trong năm Công ty bán hàng cho > 100 cửa hàng tiêu thụ sản phẩm và các nhà phân phối, ngoài ra còn bán trực tiếp cho người tiêu dùng.

- Thị trường tiêu thụ sản phẩm của Công ty chủ yếu khu vực phía Bắc bao gồm các tỉnh: Thái Nguyên, Bắc Kạn, Cao Bằng, Lạng Sơn, Hà Nội, Vĩnh Phúc, Bắc Ninh, Bắc Giang, Quảng Ninh... và các đơn vị trong Tập đoàn Công nghiệp

Than - Khoáng sản Việt Nam.

### **3. Thông tin về mô hình quản trị, tổ chức kinh doanh và bộ máy quản lý**

Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI được tổ chức và hoạt động tuân thủ theo Luật doanh nghiệp, các luật khác có liên quan và Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty.

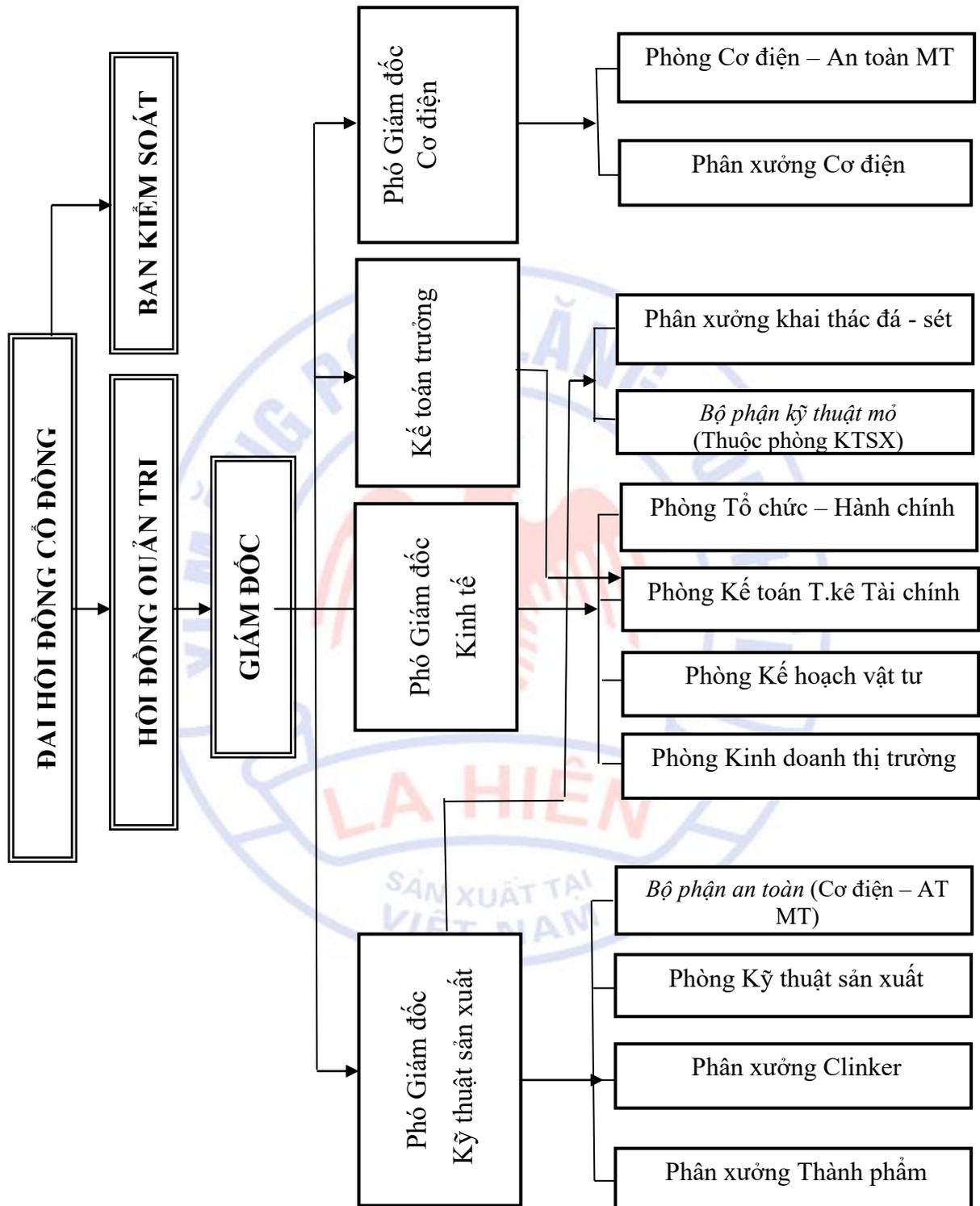
#### **3.1. Mô hình quản trị** (nêu rõ mô hình theo quy định tại Điều 137 Luật Doanh nghiệp)

- Mô hình quản trị: Đại hội đồng cổ đông, Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát, Ban điều hành đứng đầu là Giám đốc và 03 phó Giám đốc phụ trách các công việc được phân công, uỷ nhiệm giải quyết công việc theo lĩnh vực quản lý.

- Công ty không có văn phòng đại diện ở trong và ngoài nước.

- Công ty tổ chức giám sát công việc theo mô hình ma trận mở, bảo đảm thực hiện tốt quy chế dân chủ, phát huy trí tuệ tập thể, đồng bộ trong chỉ đạo điều hành của Công ty, trên nguyên tắc tập trung dân chủ, dưới sự lãnh đạo của Đảng, xác định rõ chức năng, nhiệm vụ, trách nhiệm và quyền hạn của cá nhân Giám đốc và các Phó Giám đốc khi thực hiện nhiệm vụ được giao.

### 3.2. Cơ cấu bộ máy tổ chức quản lý của Công ty tại thời điểm 31/12/2025



**\* Đại hội đồng cổ đông:**

Đại hội đồng cổ đông là cơ quan có thẩm quyền cao nhất của Công ty và gồm tất cả các cổ đông có quyền biểu quyết. Đại hội đồng Cổ đông thường niên được tổ chức mỗi năm 01 (một) lần để thực hiện các quyền và nhiệm vụ theo Luật doanh nghiệp và Điều lệ của Công ty.

Đại hội đồng cổ đông bầu ra Hội đồng quản trị (HĐQT), Ban kiểm soát (BKS) của Công ty.

**\* Hội đồng quản trị (HĐQT):**

Hoạt động kinh doanh và các công việc của Công ty chịu sự giám sát hoặc chỉ đạo thực hiện của HĐQT. HĐQT là cơ quan có đầy đủ quyền hạn để thực hiện tất cả các quyền nhân danh Công ty trừ những thẩm quyền thuộc về Đại hội đồng Cổ đông.

HĐQT có trách nhiệm giám sát, chỉ đạo Giám đốc điều hành và các cán bộ quản lý khác trong điều hành công việc kinh doanh hàng ngày của Công ty.

Quyền và nghĩa vụ của HĐQT do Luật pháp, Điều lệ, các quy chế nội bộ của Công ty và quyết định của Đại hội đồng Cổ đông quy định.

**\* Ban kiểm soát (BKS):**

Ban kiểm soát do Đại hội đồng cổ đông bầu ra, chịu trách nhiệm trước các Cổ đông, tuân thủ đúng pháp luật, Điều lệ Công ty, quyết định của Đại hội đồng cổ đông và đạo đức nghề nghiệp trong thực hiện các quyền và nhiệm vụ được giao.

**\* Bộ máy điều hành:**

Đứng đầu bộ máy điều hành là thành viên HĐQT, kiêm Giám đốc Công ty, giúp việc cho Giám đốc có các Phó giám đốc phụ trách từng lĩnh vực.

Hiện nay theo nhu cầu sản xuất kinh doanh và tái cơ cấu sắp xếp thu gọn giảm các đầu mối quản lý, Công ty duy trì 06 phòng và 04 phân xưởng. Các phòng ban, phân xưởng đều có mối quan hệ gắn kết với nhau nhằm hỗ trợ trong việc thực hiện các công việc để hoạt động SXKD của Công ty luôn được thông suốt.

**3.3. Các công ty con, công ty liên kết:** (Nêu danh sách, địa chỉ, lĩnh vực sản xuất kinh doanh chính, vốn điều lệ thực góp, tỷ lệ sở hữu của Công ty tại các công ty con, công ty liên kết)

Công ty không có công ty con và công ty liên kết.

**4. Định hướng phát triển**

Với mục tiêu tiếp tục duy trì hoạt động hiệu quả trên tất cả các lĩnh vực và ngành nghề kinh doanh của Công ty, xây dựng Công ty trở thành một tập thể

---

vững mạnh, có uy tín thương hiệu tại các vùng thị trường; tạo lập một văn hóa doanh nghiệp có bản sắc riêng; xây dựng một hình mẫu về phát triển theo chiều sâu trong đầu tư, sản xuất và thương mại, Công ty đã đề ra những mục tiêu, chiến lược nhằm giúp xây dựng Công ty ngày càng phát triển bền vững.

#### **4.1. Các mục tiêu chủ yếu của Công ty**

Tiếp tục duy trì và phát huy các mục tiêu đã đề ra:

- Sản xuất kinh doanh theo tiêu chí: **An toàn – Năng suất – Chất lượng – Hiệu quả**

- Phát huy cao tinh thần “**Kỷ luật – đồng tâm**”

- Hòa hòa lợi ích của các Cổ đông và Người lao động

- Khách hàng là số 1

- Tiếp tục hoàn thiện cơ cấu tổ chức, tăng cường quản trị chi phí với mô hình phù hợp, tiết kiệm chi phí;

- Sản xuất xi măng thân thiện với môi trường là trách nhiệm đối với cộng đồng và xã hội;

- Tiếp tục đầu tư theo hướng mở rộng, cải tiến công nghệ, tăng năng suất;

- Ứng dụng cuộc cách mạng công nghệ 4.0 sâu rộng nhất;

- Sử dụng các loại chất thải làm nguồn nguyên liệu;

- Thực hiện tốt chế độ chính sách của Nhà nước và quy định của pháp luật.

#### **4.2. Chiến lược phát triển trung và dài hạn**

##### **\* Chiến lược về sản phẩm và thị trường:**

Sản phẩm và thị trường của Công ty đặc biệt quan trọng, nó quyết định sự tồn tại, phát triển của Công ty, do đó việc nghiên cứu sản phẩm, tìm hiểu nhu cầu khách hàng nhằm giữ vững củng cố thị trường truyền thống, mở rộng thị trường mới là nhiệm vụ hàng đầu. Để hoạt động này đáp ứng được các yêu cầu Công ty cần thực hiện các biện pháp sau:

- Tập trung quản lý toàn diện trong các lĩnh vực, tối đa hóa lợi nhuận trong kinh doanh, trong đó đẩy mạnh chủng loại sản phẩm có tỷ suất lợi nhuận cao.

- Đa dạng hóa sản phẩm xi măng, nâng cao chất lượng sản phẩm, ổn định và phát triển; giữ vững và xây dựng thương hiệu sản phẩm Công ty trở thành một thương hiệu uy tín trên thị trường.

- Tiếp tục tìm kiếm và mở rộng thị trường tiêu thụ xi măng đối với những khách hàng đã có và khách hàng tiềm năng trong tương lai.

---

- Tích cực trong quản lý thị trường, tổ chức mạng lưới tiếp thị chặt chẽ, phân công chi tiết các khu vực quản lý, nắm bắt tình hình thị trường cũng như khả năng thanh toán của khách hàng để có biện pháp bán hàng và thu hồi công nợ kịp thời; phân tích khách hàng, đánh giá các đối tượng cạnh tranh để đưa ra các chính sách phù hợp.

**\* Chiến lược đầu tư công nghệ:**

- Tiếp tục áp dụng các biện pháp điều hành và quản lý năng suất thiết bị trong dây chuyền sản xuất xi măng. Có biện pháp cụ thể để nâng cao chất lượng clinker sản xuất, tăng tỷ lệ pha trộn phụ gia trong xi măng, giảm định mức tiêu hao vật tư, nhiên liệu và động lực.

- Nghiên cứu các phương án để cải tạo nâng cao công suất dây chuyền 700 nghìn tấn/năm; đề ra các giải pháp thay thế dần các thiết bị, cụm thiết bị lạc hậu sử dụng nhiều lao động, năng suất thấp, tiêu hao năng lượng lớn, độ chính xác thấp... bằng các thiết bị tiên tiến, tự động hóa cao để nâng cao năng suất, chất lượng sản phẩm, tiết kiệm tối đa chi phí sản xuất, đảm bảo sản phẩm đủ sức cạnh tranh trên thị trường.

- Phát huy sáng kiến trong tổ chức sản xuất, tổ chức lao động, đẩy mạnh ứng dụng các tiến bộ khoa học, kỹ thuật, công nghệ mới.

- Nghiên cứu sử dụng vào sản xuất các vật liệu có sẵn trên địa bàn có giá thành rẻ, các vật liệu là sản phẩm phụ, là phế thải của các nhà máy có giá mua thấp để tiết kiệm chi phí, giảm giá thành sản xuất, tăng hiệu quả trong sản xuất kinh doanh.

**\* Chiến lược tài chính:**

- Xây dựng các quy chế quản lý tài chính phù hợp theo quy định của pháp luật. Tăng cường công tác khoán quản chi phí trong các công đoạn.

- Thực hiện tốt công tác thu hồi công nợ đảm bảo an toàn vốn, góp phần nâng cao hiệu quả kinh doanh của Công ty.

- Chủ động công bố minh bạch thông tin, cung cấp kịp thời cho các nhà đầu tư để nắm bắt được hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty, đặc biệt là thông tin về tình hình tài chính của Công ty.

- Huy động và sử dụng vốn có hiệu quả trong việc phát triển sản xuất kinh doanh, nhằm mục tiêu phát triển Công ty ngày càng vững mạnh.

**\* Chiến lược nhân sự:**

- Tiếp tục cơ cấu sắp xếp lại lao động, đảm bảo đủ nguồn lực, hợp lý hóa sản xuất. Xây dựng các phương án sắp xếp lao động phù hợp theo hướng giảm lao

---

động gián tiếp, lao động phục vụ, phụ trợ, bổ sung tăng cường lao động vào dây chuyền sản xuất chính.

- Tuyển dụng lao động trẻ, có trình độ chuyên môn tốt để đào tạo kế cận, thay thế. Có chính sách đãi ngộ tốt đối với lao động chất lượng và có tâm huyết trong việc xây dựng, phát triển Công ty.

- Đào tạo nâng cao tay nghề cho thợ vận hành, công nhân viên chức trong toàn Công ty. Nâng cao trình độ quản lý cho cán bộ. Sử dụng lao động có chuyên môn nghiệp vụ tốt trong các phòng ban Công ty.

- Xây dựng đội ngũ cán bộ quản lý, kỹ thuật năng động, có năng lực và trình độ cao, đội ngũ công nhân giỏi. Nâng cao vai trò trách nhiệm lãnh đạo của hệ thống chính trị, sự gương mẫu của các cán bộ đứng đầu.

- Tăng cường đổi mới trong cách thức quản trị doanh nghiệp; lấy chất lượng và hiệu quả làm tiêu chí hàng đầu trong chiến lược kinh doanh.

#### ***4.3. Các mục tiêu phát triển bền vững (môi trường, xã hội và cộng đồng) và chương trình chính liên quan đến ngắn hạn và trung hạn của Công ty***

##### ***\* Đối với môi trường:***

- Duy trì thường xuyên việc kiểm tra, đánh giá tác động môi trường để đưa ra các giải pháp khắc phục, phòng ngừa những ảnh hưởng xấu đến môi trường.

- Giảm phát thải khí nhà kính theo các chương trình mục tiêu quốc gia, ngành, lĩnh vực hoạt động.

- Cải tiến kỹ thuật, áp dụng công nghệ giúp giảm tiêu hao năng lượng, nhiên liệu hóa thạch.

- Triển khai các biện pháp khoa học, công nghệ trong sản xuất nhằm đáp ứng yêu cầu về môi trường theo Quyết định số 1266/QĐ-TTg ngày 18/8/2020 của Thủ tướng Chính phủ.

- Lắp đặt hệ thống lọc bụi tại các vị trí sản xuất cần thiết, kết hợp chặt chẽ giữa đầu tư đổi mới thiết bị, công nghệ với hệ thống xử lý chất thải, xử lý khí thải, bụi và các giải pháp hữu hiệu để bảo vệ môi trường.

- Thực hiện thu gom, phân loại, xử lý các chất thải rắn phát sinh đúng các quy định trong Quy trình xử lý chất thải.

- Kiểm tra, đánh giá tác động của dự án sản xuất xi măng đối với việc sử dụng đất, đá, môi trường sinh thái một cách chặt chẽ và nghiêm túc.

- Tăng cường công tác tuyên truyền, giáo dục và nâng cao nhận thức về bảo vệ môi trường cho toàn cán bộ công nhân viên trong Công ty.

- Tổ chức các phong trào Xanh - Sạch - Đẹp; trồng bổ sung cây xanh quanh nhà máy và các khu đất trống; chăm sóc cây xanh bóng mát tạo cảnh quan môi trường công ty ngày càng sạch đẹp.

**\* Đối với xã hội và cộng đồng:**

Hưởng ứng tích cực thông điệp của Thủ tướng Chính phủ “Không để người dân nào bị bỏ lại phía sau” Công ty đã rất tích cực trong các hoạt động:

- Xây nhà tình nghĩa tặng các đối tượng chính sách, hộ nghèo, hỗ trợ công nhân có hoàn cảnh khó khăn, ủng hộ thiên tai hỏa hoạn.
- Thường xuyên có những đóng góp với địa phương trong công tác từ thiện, quỹ khuyến học, phong trào văn hóa thể thao và công tác xã hội khác.
- Tích cực tham gia công tác an sinh xã hội, giúp đỡ các gia đình chính sách, người nghèo, đóng góp để xây dựng các công trình phúc lợi công cộng.

**5. Các rủi ro:** (Nêu các rủi ro có thể ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh hoặc đối với việc thực hiện các mục tiêu của Công ty, trong đó có rủi ro về môi trường, thiên tai, dịch bệnh,...)

Công ty có thể bị ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh bởi các rủi ro sau:

**5.1. Rủi ro về kinh tế:**

Những diễn biến của nền kinh tế luôn ảnh hưởng đến sự phát triển của các thành phần kinh tế, chủ thể kinh tế. Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI là một chủ thể tham gia vào nền kinh tế nên cũng không nằm ngoài sự tác động của các nhân tố cơ bản trong nền kinh tế như: Tốc độ tăng trưởng kinh tế, lạm phát, lãi suất, tỷ giá hối đoái,...

**\* Tốc độ tăng trưởng kinh tế (tốc độ tăng trưởng GDP):**

Năm 2025, kinh tế toàn cầu phải đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức như: Xung đột giữa Nga - Ukraine vẫn tiếp diễn, trong khi xung đột mới bùng phát ở Trung Đông; tình trạng thời tiết cực đoan diễn ra ở nhiều nơi, hạn hán kéo dài trên phạm vi rộng, bão lũ, thiên tai ở nhiều quốc gia làm cho sản xuất và tiêu dùng mất cân đối Tăng trưởng GDP cả năm 2025 của Việt Nam vẫn đạt 8,02 so với năm trước. Đây là tốc độ tăng trưởng cao hàng đầu thế giới, vượt xa các nước phát triển, đang phát triển và các nước trong khu vực.

Với tốc độ tăng trưởng cao, quy mô GDP theo giá hiện hành năm 2025 của Việt Nam ước đạt hơn 12,8 triệu tỷ đồng, tương đương khoảng 514 tỷ USD (theo tỷ giá bình quân cả năm 24.976 đồng/USD), tăng 38 tỷ USD so với năm 2024.

**\* Bức tranh toàn cảnh ngành xi măng trong năm 2025:**

Năm 2025 ngành xi măng Việt Nam vẫn gặp rất nhiều khó khăn đến từ nội tại ngành do nguồn cung vượt quá so với nhu cầu, gây áp lực lớn cho các nhà sản xuất; thị trường xuất khẩu xi măng gặp nhiều khó khăn, ảnh hưởng của yếu tố bên ngoài như: Thuế xuất khẩu clinker tăng cùng với các tiêu chuẩn môi trường ngày càng khắt khe tại thị trường quốc tế, đã làm giảm khả năng cạnh tranh của xi măng Việt Nam.

Doanh nghiệp sản xuất kinh doanh xi măng dự kiến phải đối mặt với không ít khó khăn, thách thức. Theo các yếu tố ảnh hưởng trên, xi măng La Hiên cũng không thể nằm ngoài những tác động ảnh hưởng và đó cũng sẽ là nhân tố ảnh hưởng lớn đến hiệu quả sản xuất kinh doanh tại Công ty.

**\* *Rủi ro tín dụng:***

Công ty có thể có rủi ro tín dụng từ các hoạt động kinh doanh của mình mà chủ yếu đối với tài khoản phải thu khách hàng chưa được thu hồi mà Công ty thường xuyên theo dõi.

**\* *Lạm phát:***

Nhờ những chính sách quyết liệt nhằm kiểm soát lạm phát, ổn định kinh tế vĩ mô của Chính phủ mà lạm phát của Việt Nam trong những năm gần đây tăng ở mức thấp nhưng các chi phí đầu vào phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty như: chi phí điện, than,... lại có xu hướng gia tăng, phần nào ảnh hưởng đến kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty.

**\* *Lãi suất:***

Một doanh nghiệp khi huy động vốn vay từ bên ngoài để phục vụ hoạt động sản xuất kinh doanh sẽ chịu rủi ro khi lãi suất thị trường tăng hoặc giảm. Vì vậy, diễn biến tăng giảm lãi suất sẽ có tác động ảnh hưởng tới kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

**\* *Tỷ giá hối đoái:***

Là rủi ro xảy ra khi các giao dịch kinh tế được thực hiện bằng ngoại tệ và biến động của tỷ giá hối đoái dẫn đến những tác động bất lợi cho doanh nghiệp.

**5.2. *Rủi ro về luật pháp:***

Rủi ro luật pháp là rủi ro phát sinh do việc không áp dụng kịp thời, không phù hợp các văn bản pháp luật mới trong quá trình triển khai hoạt động kinh doanh của Công ty.

Là một công ty cổ phần niêm yết, hoạt động kinh doanh của Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI sẽ chịu sự điều chỉnh chủ yếu của Luật Doanh nghiệp, luật Chứng khoán và các văn bản pháp luật liên quan khác đến lĩnh vực, ngành

nghề sản xuất kinh doanh.

Là quốc gia đang phát triển, đang trong quá trình xây dựng nền kinh tế thị trường nên hệ thống văn bản pháp luật của Việt Nam vẫn chưa ổn định và nhất quán, các văn bản hướng dẫn thi hành vẫn chưa hoàn chỉnh và đang trong giai đoạn hoàn thiện nên còn nhiều sửa đổi bổ sung, dẫn đến có nhiều sự thay đổi và có thể phát sinh bất cập, ít nhiều làm ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Công ty.

### **5.3. *Rủi ro đặc thù:***

#### **\* *Rủi ro nguyên vật liệu đầu vào:***

Những nguyên, nhiên vật liệu đầu vào quan trọng trong sản xuất xi măng của Công ty bao gồm: Đá vôi, đất sét, đất Cao silic, phụ gia giàu sắt, than, dầu, thạch cao, đá phụ gia xi măng ...

- Rủi ro về nguồn cung: Về nguyên liệu đá vôi và đất sét Công ty có lợi thế sở hữu mỏ đá vôi và đất sét nên chủ động được nguồn cung cho sản xuất, tuy nhiên với các nguyên, nhiên vật liệu còn lại thì trong thực tế sản xuất có phát sinh các rủi ro về nguồn cung, khi có sự thay đổi về cơ chế chính sách của nhà nước, đặc biệt là các nguyên nhiên vật liệu không có sẵn trên địa bàn. Để giải quyết vấn đề này, trong năm qua Công ty luôn chú trọng xây dựng được kênh cung cấp nguyên liệu, tạo mối quan hệ tốt với bạn hàng nhằm đảm bảo ổn định nguồn nguyên liệu cho sản xuất.

- Rủi ro theo biến động giá thị trường: Do tác động của cơ chế chính sách của nhà nước, biến động về giá điện, giá than, giá dầu...

#### **\* *Rủi ro cạnh tranh:***

Vị trí công ty nằm trong khu vực có mật độ tập trung các nhà máy xi măng do đó tình trạng cung vượt cầu rất lớn dẫn đến sự cạnh tranh khốc liệt tại thị trường nội địa, đẩy mặt bằng giá xuống thấp. Tuyến đường vận chuyển độc địa bằng đường bộ, nhỏ hẹp, lưu lượng xe lớn làm tăng chi phí cho việc vận chuyển tiêu thụ sản phẩm và cung cấp vật tư đầu vào.

### **5.4. *Rủi ro biến động giá cổ phiếu:***

Cổ phiếu của Công ty khi được niêm yết tại Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội sẽ giúp Công ty quảng bá thương hiệu nhằm nâng cao hình ảnh, tăng tính thanh khoản cho cổ phiếu, tạo điều kiện cho các chủ sở hữu có thể chuyển nhượng vốn dễ dàng, tạo cơ hội tiếp cận với nhiều nguồn vốn cho đầu tư phát triển và chuẩn mực hóa quản trị Công ty, tăng tính minh bạch.

Tuy nhiên, rủi ro về biến động giá cổ phiếu khi niêm yết là điều khó tránh

khởi; giá cổ phiếu trên thị trường được xác định bởi nhiều yếu tố như: Tình hình hoạt động của Công ty, tình hình chính trị, xã hội, tình hình kinh tế trong nước và quốc tế, cũng như các thay đổi trong luật và những quy định trên thị trường chứng khoán. Ngoài ra, giá cổ phiếu còn phụ thuộc vào tâm lý của nhà đầu tư trên thị trường. Chính vì vậy, sự tăng giảm giá cổ phiếu của công ty sẽ là một yếu tố rủi ro khó lường trước.

### **5.5. Rủi ro về môi trường:**

Quá trình sản xuất clinker và xi măng tại các nhà máy xi măng trên toàn thế giới đang phải đối mặt với nhiều thách thức, liên quan tới việc thải ra khối lượng khí thải, bụi vào môi trường sống. Sự ô nhiễm do quá trình sản xuất xi măng đang buộc chúng ta phải có những thay đổi tích cực mà mục tiêu không gì khác là bảo vệ môi trường. Do vậy sẽ rất rủi ro cho hoạt động của Công ty khi chưa đầu tư hoặc không thể đầu tư được các hệ thống thiết bị, công nghệ để xử lý khí thải, bụi theo tiêu chuẩn giới hạn quy định.

### **5.6. Rủi ro khác:**

Ngoài những rủi ro đã trình bày trên, một số rủi ro mang tính chất bất khả kháng tuy nhiên ít có khả năng xảy ra, nhưng nếu xảy ra cũng sẽ ảnh hưởng lớn đến tình hình hoạt động kinh doanh của Công ty như: Thiên tai, dịch bệnh, bão lớn, hỏa hoạn, động đất, lũ quét ... có thể gây ảnh hưởng đến hoạt động kinh doanh của Công ty như giảm sản lượng hoặc gây thiệt hại, phá hủy một phần hoặc toàn bộ cơ sở vật chất đối với Công ty.

## **II. TÌNH HÌNH HOẠT ĐỘNG TRONG NĂM 2025**

### **1. Tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh:**

**1.1. Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trong năm:** *Nêu các kết quả đạt được trong năm. Nêu những thay đổi, biến động lớn về chiến lược kinh doanh, doanh thu, lợi nhuận, chi phí, thị trường, sản phẩm, nguồn cung cấp,...*

Ưu thế về chất lượng sản phẩm và thương hiệu xi măng La Hiên trên 30 năm qua vẫn được duy trì và phát triển, uy tín sử dụng tại các tỉnh khu vực phía Bắc, sản phẩm phù hợp với các công trình dân dụng nhất là sản phẩm xi măng PCB30; PCB40 được nhiều người tin dùng do vậy đã mang lại hiệu quả cao cho Công ty.

Năm 2025 nhờ sự phục hồi của thị trường xây dựng, bất động sản đã giúp tiêu thụ xi măng khởi sắc.

Bên cạnh những thuận lợi, doanh nghiệp sản xuất kinh doanh xi măng dự kiến phải đối mặt với không ít khó khăn, thách thức như: Xung đột giữa Nga - Ukraine vẫn tiếp diễn, trong khi xung đột mới bùng phát ở Trung Đông vẫn tiếp diễn; tình trạng thời tiết cực đoan diễn ra ở nhiều nơi, bão lũ, thiên tai ở nhiều quốc gia làm

cho sản xuất và tiêu dùng mất cân đối.

Năm 2025 ngành xi măng Việt Nam vẫn gặp rất nhiều khó khăn đến từ nội tại ngành do nguồn cung vượt quá so với nhu cầu, gây áp lực lớn cho các nhà sản xuất; thị trường xuất khẩu xi măng gặp nhiều khó khăn, ảnh hưởng của yếu tố bên ngoài như: Thuế xuất khẩu clinker tăng cùng với các tiêu chuẩn môi trường ngày càng khắt khe tại thị trường quốc tế, đã làm giảm khả năng cạnh tranh của xi măng Việt Nam.

Tuy nhiên, với nỗ lực của Hội đồng quản trị, Ban lãnh đạo cùng cán bộ công nhân viên của Công ty, trong năm 2025, Công ty đã tích cực triển khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh mà Đại hội đồng Cổ đông đã đề ra, Công ty cũng luôn đảm bảo duy trì ổn định và giữ vững các vùng thị trường truyền thống, lựa chọn các đối tượng khách hàng có tiềm lực kinh tế tốt. Đánh giá các đối tượng cạnh tranh để xây dựng các chính sách bán hàng hợp lý nhằm hạn chế rủi ro trong kinh doanh và thu hồi được công nợ sau bán hàng.

- Tăng cường kiểm tra, kiểm soát máy móc thiết bị, dây chuyền công nghệ, trong năm đã hạn chế xảy ra sự cố đột xuất trong sản xuất. Nâng cao chất lượng sản phẩm, tăng tỷ lệ pha trộn phụ gia giúp hạ giá thành sản phẩm.

- Duy trì ổn định sản xuất, đảm bảo đời sống và việc làm cho người lao động, không để sản phẩm tồn kho lớn làm giảm chất lượng sản phẩm và ứ đọng vốn; sử dụng nguồn vốn linh hoạt, hiệu quả.

Năm 2025 Công ty phải trải qua những khó khăn, thách thức rất lớn, Nhưng với sự đoàn kết, không ngừng phấn đấu, năng động sáng tạo của tập thể cán bộ công nhân viên công ty đã chủ động tích cực vận dụng tối đa các lợi thế trong kinh doanh, phát huy trí tuệ tập thể, tiết kiệm tốt các yếu tố chi phí trong sản xuất, áp dụng tốt các sáng kiến kỹ thuật, công nghệ và lựa chọn bán hàng tại các vùng thị trường mang lại lợi ích cao, tận dụng những cơ hội, khắc phục được những khó khăn để hoàn thành vượt mức kế hoạch đề ra. Quyền lợi của cổ đông và người lao động đều được đảm bảo.

**1.2. Tình hình thực hiện so với kế hoạch:** So sánh kết quả đạt được trong năm so với các chỉ tiêu kế hoạch và các chỉ tiêu năm liền kề. Phân tích cụ thể nguyên nhân dẫn đến việc không đạt/đạt/vượt các chỉ tiêu so với kế hoạch và so với năm liền kề

\* Các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2024	KH năm 2025	Thực hiện năm 2025	% TH 2025/2024	% TH/KH
A	Chỉ tiêu hiện vật						
I	Sản lượng sản xuất	Tấn	659.476,47	630.000	694.367,16	105,29	110,22

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện năm 2024	KH năm 2025	Thực hiện năm 2025	% TH 2025/2024	% TH/KH
1	Xi măng	Tấn	644.924,11	610.000	684.354,63	106,11	112,19
2	Clinker thương phẩm	Tấn	14.552,36	20.000	10.012,53	68,8	50,06
<b>II</b>	<b>Sản lượng tiêu thụ</b>	<b>Tấn</b>	<b>659.476,47</b>	<b>630.000</b>	<b>694.367,16</b>	<b>105,29</b>	<b>110,22</b>
-	Xi măng	Tấn	644.924,11	610.000	684.354,63	106,11	112,19
-	Clinker thương phẩm	Tấn	14.552,36	20.000	10.012,53	68,8	50,06
<b>B</b>	<b>Doanh thu, thu nhập khác</b>	<b>Tr.đ</b>	<b>666.046,34</b>	<b>605.381,98</b>	<b>712.588,94</b>	<b>106,99</b>	<b>117,71</b>
-	Xi măng	Tr.đ	649.098,63	586.958,38	696.509,08	107,30	118,66
-	Clinker thương phẩm	Tr.đ	9.705,50	12.545,44	7.046,59	72,60	56,17
-	Doanh thu, thu nhập khác	Tr.đ	7.242,21	5.878,16	9.033,26	124,73	153,67
<b>C</b>	<b>Lợi nhuận trước thuế</b>	<b>Tr.đ</b>	<b>48.504,79</b>	<b>30.000</b>	<b>52.277,55</b>	<b>107,78</b>	<b>174,26</b>
<b>D</b>	<b>Cổ tức (dự kiến)</b>	<b>%</b>	<b>23</b>	<b>12</b>	<b>25</b>	<b>108,69</b>	<b>208,33</b>
<b>G</b>	<b>Nộp ngân sách Nhà nước</b>	<b>Tr.đ</b>	<b>36.025</b>	<b>31.194</b>	<b>36.009</b>	<b>99,96</b>	<b>115,44</b>
<b>E</b>	<b>Lao động và thu nhập</b>						
1	Lao động bình quân	Người	475	459	429	90,32	93,46
2	Tiền lương bq theo LĐ bq	Đ/n/th	14.476.354	10.942.000	17.553.360	121,26	160,42

\* Nguyên nhân dẫn đến việc không đạt/đạt/vượt các chỉ tiêu so với kế hoạch và so với năm liền kề:

- Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI luôn xác định chủ động nắm bắt tình hình, linh hoạt trong điều hành chỉ đạo, ngay từ đầu năm 2025 Công ty xem xét một cách thận trọng trong việc hoạch định chiến lược phát triển của mình trên cơ sở hạn chế đến mức tối đa những tác động tiêu cực từ nền kinh tế, đảm bảo duy trì tốc độ tăng trưởng doanh thu và lợi nhuận của Công ty.

- Công ty luôn vận dụng tối đa các lợi thế trong kinh doanh, tiết kiệm các chi phí trong sản xuất nhằm giữ được giá thành hợp lý đảm bảo tính cạnh tranh. Bên cạnh đó, Công ty luôn nỗ lực bám sát các chỉ tiêu kế hoạch để thực hiện điều hành sản xuất và tiêu thụ sản phẩm, đảm bảo hoàn thành kế hoạch đề ra.

- Đặc biệt Công ty luôn có sự quan tâm lãnh đạo và chỉ đạo sát sao của Hội đồng quản trị, Ban lãnh đạo, sự đoàn kết nhất trí cao trong chỉ đạo điều hành của cán bộ và tập thể người lao động. Bộ máy quản lý đã chủ động sát sao trong điều hành sản xuất, công tác thị trường, tiếp cận các hộ tiêu dùng trực tiếp nhằm tăng sản lượng. Công ty đã biết vận dụng linh hoạt trong cơ chế bán hàng, tiết kiệm tốt các loại chi phí trong sản xuất kinh doanh cũng như thực hiện quản lý tốt máy móc thiết bị, công nghệ nên đã mang lại hiệu quả, tạo mọi điều kiện thuận lợi để Công ty hoàn thành vượt mức kế hoạch SXKD năm 2025 đã đề ra.

## **2. Tổ chức và nhân sự:**

### **2.1. Ông Trần Quang Khải:**

Chức vụ: Giám đốc Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI

Ngày/tháng/năm sinh: 27/07/1973

Quê quán: Phường Hoàng Văn Thụ, Thành phố Thái Nguyên

Quốc tịch: Việt Nam

Số CCCD: 019073008808 Ngày cấp 28/08/2021, Nơi cấp: Cục Cảnh sát Quản lý hành chính về trật tự xã hội – Bộ Công an.

Địa chỉ thường trú: Tổ 96, Phường Phan Đình Phùng, tỉnh Thái Nguyên

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư điện khí hóa xí nghiệp, Thạc sỹ Quản trị kinh doanh.

Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0,041%

### **2.2. Ông Nguyễn Thanh Trường:**

Chức vụ: Phó Giám đốc Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI.

Ngày/tháng/năm sinh: 27/8/1966.

Quê quán: An Tiến - An Lão - Hải Phòng.

Quốc tịch: Việt Nam

Số CCCD: 010066003712 Ngày cấp: 28/8/2021 Nơi cấp: Cục Cảnh sát Quản lý hành chính về trật tự xã hội – Bộ Công an.

Địa chỉ thường trú: Tổ 6, phường Linh Sơn, tỉnh Thái Nguyên.

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư cơ điện

Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0,09%

### **2.3. Ông Phạm Mạnh Tiến:**

Chức vụ: Phó Giám đốc Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI

Ngày/tháng/năm sinh: 07/02/1969

Quê quán: Xã Thụy Dương, Huyện Thụy Anh, Tỉnh Thái Bình.

Quốc tịch: Việt Nam

Số CCCD: 019069001194 Ngày cấp: 21/4/2021 Nơi cấp: Cục Cảnh sát Quản lý hành chính về trật tự xã hội – Bộ Công an.

Địa chỉ thường trú: Tổ 16, Phường Phan Đình Phùng, tỉnh Thái Nguyên.

---

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế.

Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0,0002%

**2.4. Ông Nguyễn Sóng Gió:**

Chức vụ: Phó Giám đốc Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI

Ngày/tháng/năm sinh: 17/01/1968

Quê quán: Xã Kim Anh, huyện Kim Thành, tỉnh Hải Dương

Quốc tịch: Việt Nam

Số CCCD: 030068011657 Ngày cấp: 09/5/2021 Nơi cấp: Cục Cảnh sát Quản lý hành chính về trật tự xã hội – Bộ Công an.

Địa chỉ thường trú: Tổ 33, Phường Quan Triều, tỉnh Thái Nguyên.

Trình độ chuyên môn: Kỹ sư cơ khí chế tạo máy.

Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0,015%

**2.5. Ông Tống Thanh Sơn:**

Chức vụ: Phó Giám đốc Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI

Ngày/tháng/năm sinh: 30/05/1980

Quê quán: Thị xã Cao Bằng, tỉnh Cao Bằng

Quốc tịch: Việt Nam

Số CCCD: 019080014304 Ngày cấp: 11/8/2021 Nơi cấp: Cục Cảnh sát Quản lý hành chính về trật tự xã hội – Bộ Công an.

Địa chỉ thường trú: Tổ 7, phường Gia Sàng, tỉnh Thái Nguyên.

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ quản lý kinh tế; Kỹ sư cơ khí chế tạo máy, Cử nhân Quản trị kinh doanh.

Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0,003%

**2.6. Bà Nguyễn Thị Thu Hoài:**

Chức vụ: Kế toán trưởng Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI

Ngày/tháng/năm sinh: 07/05/1988

Quê quán: Xã Khai Sơn, Huyện Anh Sơn, Tỉnh Nghệ An.

Quốc tịch: Việt Nam

Số CCCD: 019188006028 Ngày cấp: 09/05/2021 Nơi cấp: Cục Cảnh sát Quản lý hành chính về trật tự xã hội – Bộ Công an.

---

Địa chỉ thường trú: Tổ 33, Phường Quan Triều – Tỉnh Thái Nguyên

Trình độ chuyên môn: Thạc sỹ quản trị kinh doanh.

Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0 %

### **2.7. Bà Nguyễn Thị Hằng:**

Chức vụ: Phụ trách kế toán Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI

Ngày/tháng/năm sinh: 10/04/1973

Quê quán: Xã Bình Minh, huyện Thanh Oai, thành phố Hà Nội.

Quốc tịch: Việt Nam

Số CCCD: 001173034353 Ngày cấp 02/11/2022, Nơi cấp: Cục cảnh sát quản lý hành chính về trật tự xã hội – Bộ Công an.

Địa chỉ thường trú: Tổ 5, Chùa Hang, phường Linh Sơn, Tỉnh Thái Nguyên.

Trình độ chuyên môn: Cử nhân kinh tế.

Tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết: 0 %

**2.8. Những thay đổi trong ban điều hành:** (Liệt kê các thay đổi trong Ban điều hành trong năm)

- Ông: Tống Thanh Sơn - Phó Giám đốc Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI thôi giữ chức vụ Phó Giám đốc Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI, thời gian từ 01/4/2025, do điều động công tác của tổ chức.

- Tiếp nhận và bổ nhiệm Ông: Nguyễn Sóng Gió – Trưởng phòng An toàn – Bảo vệ Tổng công ty Công nghiệp mỏ Việt Bắc TKV – CTCP, giữ chức vụ Phó Giám đốc Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI, thời gian kể từ ngày 01/4/2025.

- Bà: Nguyễn Thị Hằng - Phó trưởng phòng Kế toán Thống kê Tài chính - Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI thôi nhiệm vụ Phụ trách kế toán Công ty Cổ phần xi Măng La Hiên VVMI từ ngày 13/05/2025, do Bà Nguyễn Thị Thu Hoài – Kế toán trưởng Công ty hoàn thành nghỉ chế độ thai sản và trở lại làm việc.

**2.9. Số lượng cán bộ, nhân viên:** (Tóm tắt chính sách và thay đổi trong chính sách đối với người lao động)

- Tổng số cán bộ, công nhân viên trong toàn Công ty tại thời điểm 31/12/2025 là 386 người, trong đó:

STT	Diễn giải	Số người	Tỷ lệ %
1	Cán bộ quản lý	31	8,03
2	Cán bộ kỹ thuật, nghiệp vụ	26	6,73
3	Nhân viên hành chính, kỹ thuật, nghiệp vụ	81	20,98
4	Nhân viên phục vụ	26	6,74
5	Công nhân lao động	222	57,52
<b>Tổng cộng:</b>		<b>386</b>	<b>100,00</b>

Và có các trình độ chuyên môn sau:

STT	Diễn giải	Số người	Tỷ lệ %
1	Trình độ thạc sỹ	13	3,36
2	Trình độ đại học, cao đẳng	126	32,64
3	Trình độ trung cấp	34	8,81
4	Công nhân kỹ thuật	212	54,94
5	Lao động phổ thông	1	0,25
<b>Tổng cộng:</b>		<b>386</b>	<b>100,00</b>

- Thực hiện chủ trương tái cơ cấu và sắp xếp lao động, trong năm đã giải quyết nghỉ chế độ và chấm dứt hợp đồng lao động cho 76 người, tuyển dụng bổ sung 02 người.

- Xác định nguồn nhân lực luôn là nguồn quan trọng nhất, là chìa khóa của sự thành công, Công ty luôn chú trọng đến việc xây dựng và hoàn thiện các chính sách phát triển nguồn nhân lực với mục tiêu xây dựng đội ngũ nhân sự giỏi, chuyên nghiệp, tận tụy và trung thành với mục tiêu phát triển của Công ty.

- Chính sách đối với người lao động: Các cán bộ, công nhân viên của Công ty được đào tạo đầy đủ, Công ty thường xuyên tổ chức các lớp bồi dưỡng nghiệp vụ, nâng cao tay nghề cho công nhân, thợ vận hành, tổ chức các hội thi tay nghề, nghiệp vụ nhằm khuyến khích động viên tinh thần học tập nâng cao tay nghề cho cán bộ công nhân viên chức. Đối với cán bộ quản lý Công ty đã cử tham dự các lớp đào tạo, bồi dưỡng nhằm nâng cao trình độ, năng lực quản lý cho cán bộ.

- Có chính sách thu hút nhân tài, tuyển dụng công khai minh bạch, xây dựng chế độ lương, thưởng thích đáng với đội ngũ cán bộ giỏi, công nhân kỹ thuật có trình độ cao và có những đóng góp tích cực trong sản xuất kinh doanh, trả lương thu hút đối với những cán bộ công nhân viên có trình độ, năng lực nhằm thúc đẩy người lao động tăng năng suất lao động và đảm bảo các quyền và lợi ích theo đúng năng lực cá nhân.

- Công ty luôn có các chính sách quan tâm, đãi ngộ thoả đáng nhằm khuyến khích động viên người lao động như: Hàng năm người lao động được nghỉ phép theo tiêu chuẩn và được cộng thêm ngày nghỉ thâm niên theo quy định của Bộ luật lao động. Công ty tổ chức khám sức khoẻ định kỳ cho người lao động (2 lần/năm). Trích nộp Bảo hiểm y tế, bảo hiểm xã hội và Bảo hiểm thất nghiệp cho người lao động luôn được Công ty thực hiện tốt. Động viên khen thưởng kịp thời và tặng quà cho người lao động nhân các dịp lễ. Tổ chức điều dưỡng luân phiên, phục hồi chức năng cho người lao động, cho người lao động đi thăm quan, nghỉ mát ... để tạo sự gắn kết giữa người lao động với Công ty.

### **3. Tình hình đầu tư, tình hình thực hiện các dự án:**

**3.1. Các khoản đầu tư lớn:** *Nêu các khoản đầu tư lớn được thực hiện trong năm (bao gồm các khoản đầu tư tài chính và các khoản đầu tư dự án), tình hình thực hiện các dự án lớn. Đối với trường hợp công ty đã chào bán chứng khoán để thực hiện các dự án, cần nêu rõ tiến độ thực hiện các dự án này và phân tích nguyên nhân dẫn đến việc đạt/không đạt tiến độ đã công bố và cam kết*

#### **\* Đầu tư tài chính:**

Công ty không có các khoản đầu tư tài chính nào.

#### **\* Đầu tư dự án:**

##### **a. Công trình khởi công mới.**

(1). Dự án đầu tư Hệ thống xếp bao tự động:

- Hệ thống xếp bao tự động đã được nghiệm thu bàn giao đưa vào sử dụng ngày 20/3/2025;

- Phê duyệt quyết toán dự án hoàn thành tại Quyết định số 37/QĐ-HĐQT ngày 08/5/2025 với tổng giá trị quyết toán 11.291 triệu đồng;

- Giá trị giải ngân: 11.167 triệu đồng.

(2) Dự án đầu tư hệ thống phun sương dập bụi

- Nghiệm thu bàn giao vào sử dụng ngày 31/10/2025;

- Phê duyệt quyết toán dự án hoàn thành tại Quyết định số 93/QĐ-HĐQT ngày 30/12/2025 với tổng giá trị quyết toán 1.746 triệu đồng;

- Giải ngân: 1.746 triệu đồng;

(3) Dự án đầu tư máy xúc thủy lực gầu ngược, dung tích gầu  $\geq 1,4m^3$ .

- Nghiệm thu bàn giao vào sử dụng ngày 15/12/2025;

- Phê duyệt quyết toán dự án hoàn thành tại Quyết định số 95/QĐ-HĐQT ngày 30/12/2025 với tổng giá trị quyết toán 4.227 triệu đồng;

- Giải ngân: 4.227 triệu đồng;

(4) Dự án đầu tư xây dựng hàng rào khu phía Đông Nam.

- Tổng Công ty đã thông qua dự án tại văn bản thông qua số 2219/CMV-ĐTXD ngày 19/08/2025;

- Hội đồng Quản trị Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI đã phê duyệt dự án tại Quyết định số 61/QĐ-HĐQT ngày 27/8/2025 với tổng mức đầu tư: 6.557 triệu đồng; thời gian thực hiện: Năm 2025-2026.

- Giám đốc Công ty phê duyệt KQLCNT tại Quyết định số 919/QĐ-KHVT ngày 11/11/2025;

- Ký hợp đồng TCXD số 426/HĐXD-KHVT ngày 17/11/2025. Thời gian thực hiện hợp đồng 89 ngày.

- Khởi công ngày 19/11/2025. Hiện tại đang triển khai thi công xây dựng.

### **b. Điều tra khảo sát, quy hoạch chuẩn bị đầu tư.**

(1) Dự án đầu tư hệ thống đóng bao năng suất  $\geq 110$  tấn/giờ: Đơn vị tư vấn đã khảo sát trực tiếp tại Công ty và lập phương hiện tại tổ thẩm định đã thẩm định xong đề cương báo cáo nghiên cứu khả thi dự án để báo cáo Giám đốc công ty xem xét.

Phê duyệt đề cương báo cáo nghiên cứu khả thi số 603/QĐ-KHVT ngày 31/7/2025.

- Đã ký hợp đồng số 284/HĐTV ngày 06/8/2025, giá trị hợp đồng 291,6 triệu đồng; thời gian thực hiện 30 ngày; đang thực hiện;

- Giám đốc Công ty trình HĐQT Công ty Cổ phần Xi măng La Hiên VVMI thẩm định báo cáo nghiên cứu khả thi tại tờ trình số 211/TTr-XMLH ngày 10/02/2026.

(2) Dự án cải tạo dây chuyền sản xuất xi măng công suất 1.600 tấn clinker/ngày: Mời đơn vị tư vấn đủ năng lực để khảo sát đánh giá hiện trạng dây chuyền và lập đề cương báo cáo đề xuất dự án đầu tư.

### **3.2. Các công ty con, công ty liên kết: (Tóm tắt về hoạt động và tình hình tài chính**

*của các công ty con, công ty liên kết)*

Công ty không có công ty con, công ty liên kết.

#### 4. Tình hình tài chính

##### 4.1. Tình hình tài chính

*\* Đối với tổ chức không phải là tổ chức tín dụng và tổ chức tài chính phi ngân hàng:*

DVT: Đồng

STT	Chỉ tiêu	Năm 2024	Năm 2025	% Tăng (+); Giảm (-)
1	Tổng giá trị tài sản	312.128.965.936	315.461.836.509	1,07
2	Doanh thu thuần	661.186.027.676	705.776.673.879	6,74
3	Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh	48.543.999.457	52.731.761.806	8,63
4	Lợi nhuận khác	-39.203.175	-454.214.323	1.058,62
5	Lợi nhuận trước thuế	48.504.796.282	52.277.547.483	7,78
6	Lợi nhuận sau thuế	38.679.263.999	41.625.678.547	7,62
7	Tỷ lệ lợi nhuận trả cổ tức	71,35%	72,07%	0,72

- Các chỉ tiêu khác: (tùy theo đặc điểm riêng của ngành, của công ty để làm rõ kết quả hoạt động kinh doanh trong hai năm gần nhất)

##### 4.2. Các chỉ tiêu tài chính chủ yếu

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2024	Năm 2025	Ghi chú
1	Chỉ tiêu về khả năng thanh toán:				
+	Hệ số thanh toán ngắn hạn: TS ngắn hạn/Nợ ngắn hạn	Lần	1,89	1,93	
+	Hệ số thanh toán nhanh: TS ngắn hạn - Hàng tồn kho Nợ ngắn hạn	Lần	1,75	1,70	

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2024	Năm 2025	Ghi chú
2	<i>Chỉ tiêu về cơ cấu vốn:</i>				
+	Hệ số Nợ/Tổng tài sản	Lần	0,36	0,36	
+	Hệ số Nợ/Vốn chủ sở hữu	Lần	0,56	0,55	
3	<i>Chỉ tiêu về năng lực hoạt động:</i>				
+	Vòng quay hàng tồn kho: <u>Giá vốn hàng bán</u> Hàng tồn kho bình quân	Vòng	19,12	29,63	
+	Doanh thu thuần/Tổng tài sản	Lần	2,12	2,24	
4	<i>Chỉ tiêu về khả năng sinh lời</i>				
+	Lợi nhuận biên				
	<u>Lợi nhuận sau thuế</u> Doanh thu thuần	%	5,85	5,90	
+	Tỷ suất ROE				
	<u>Lợi nhuận sau thuế</u> Vốn chủ sở hữu	%	19,31	25,76	
+	Tỷ suất ROA				
	<u>Lợi nhuận sau thuế</u> Tổng tài sản	%	12,39	13,27	
+	Tỷ suất LN từ HĐKD / DTT	%	7,34	7,41	

STT	Chỉ tiêu	Đơn vị tính	Năm 2024	Năm 2025	Ghi chú
	<u>LN từ hoạt động KD</u>				
	Doanh thu thuần				

## 5. Cơ cấu cổ đông, thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu

**5.1. Cổ phần:** *Nêu tổng số cổ phần và loại cổ phần đang lưu hành, số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do và số lượng cổ phần bị hạn chế chuyển nhượng theo quy định pháp luật, Điều lệ công ty hay cam kết của người sở hữu. Trường hợp công ty có chứng khoán giao dịch tại nước ngoài hay bảo trợ việc phát hành và niêm yết chứng khoán tại nước ngoài, cần nêu rõ thị trường giao dịch, số lượng chứng khoán được giao dịch hay được bảo trợ và các thông tin quan trọng liên quan đến quyền, nghĩa vụ của công ty liên quan đến chứng khoán giao dịch hoặc được bảo trợ tại nước ngoài*

- Số lượng cổ phần đã phát hành: 12.000.000 cổ phần.
- Số lượng cổ phần đang lưu hành: 12.000.000 cổ phần.
- Số lượng cổ phần chuyển nhượng tự do: 12.000.000 cổ phần.
- Số lượng cổ phần hạn chế chuyển nhượng: 0 cổ phần.
- Chứng khoán giao dịch tại nước ngoài: Không có

**5.2. Cơ cấu cổ đông:** *Nêu cơ cấu cổ đông phân theo các tiêu chí tỷ lệ sở hữu (cổ đông lớn, cổ đông nhỏ); cổ đông tổ chức và cổ đông cá nhân; cổ đông trong nước và cổ đông nước ngoài, cổ đông nhà nước và các cổ đông khác, tỷ lệ sở hữu nước ngoài tối đa (theo DS chốt ngày 16/5/2025):*

STT	Chỉ tiêu	SL cổ phần	Tỷ lệ %
1	Cổ đông lớn và cổ đông nhỏ:	12.000.000	100
+	<i>Cổ đông lớn</i>	6.165.960	51,383
+	<i>Cổ đông nhỏ</i>	5.834.040	48,617
2	Cổ đông tổ chức và cổ đông cá nhân	12.000.000	100
+	<i>Cổ đông tổ chức</i>	6.704.980	55,87
+	<i>Cổ đông cá nhân</i>	5.295.020	44,13
3	Cổ đông trong nước và cổ đông nước ngoài	12.000.000	100
+	<i>Cổ đông trong nước</i>	11.369.800	94,75

STT	Chỉ tiêu	SL cổ phần	Tỷ lệ %
+	Cổ đông nước ngoài	630.200	5,25
4	Cổ đông nhà nước và cổ đông khác	12.000.000	100
+	Cổ đông nhà nước	6.165.960	51,383
+	Cổ đông khác	5.834.040	48,617

**5.3. Tình hình thay đổi vốn đầu tư của chủ sở hữu:** Nêu các đợt tăng vốn cổ phần kể từ khi thành lập bao gồm các đợt chào bán ra công chúng, chào bán riêng lẻ, chuyển đổi trái phiếu, chuyển đổi chứng quyền, phát hành cổ phiếu thưởng, trả cổ tức bằng cổ phiếu v.v (thời điểm, giá trị, đối tượng chào bán, đơn vị cấp)

Không có

**5.4. Giao dịch cổ phiếu quỹ:** Nêu số lượng cổ phiếu quỹ hiện tại, liệt kê các giao dịch cổ phiếu quỹ đã thực hiện trong năm bao gồm thời điểm thực hiện giao dịch, giá giao dịch và đối tượng giao dịch

Công ty không có cổ phiếu quỹ.

**5.5. Các chứng khoán khác:** Nêu các đợt phát hành chứng khoán khác đã thực hiện trong năm. Nêu số lượng, đặc điểm các loại chứng khoán khác hiện đang lưu hành và các cam kết chưa thực hiện của công ty với cá nhân, tổ chức khác (bao gồm cán bộ công nhân viên, người quản lý của công ty) liên quan đến việc phát hành chứng khoán

Công ty không có các loại chứng khoán khác.

## 6. Báo cáo tác động liên quan đến môi trường và xã hội của công ty:

Công ty luôn tuân thủ và tích cực thực hiện theo các chính sách cũng như các chương trình hành động quốc gia về phát triển bền vững. Tinh thần đó được thể hiện xuyên suốt trong hệ thống quản lý của Công ty.

Mục tiêu và kế hoạch hành động đặt ra là: Bảo vệ Môi trường bền vững, sử dụng hiệu quả và tiết kiệm nguồn tài nguyên thiên nhiên. Xanh hóa sản xuất và môi trường sống. Quản lý việc sử dụng nguồn nước và các tài nguyên thiên nhiên, đảm bảo sử dụng hiệu quả, tránh lãng phí. Xử lý chất thải tốt, tích cực trồng cây nhằm cải thiện môi trường sống, giảm thiểu lượng rác thải ra ngoài môi trường.

### 6.1. Tác động lên môi trường:

- Lượng phát thải khí nhà kính (GHG) tại công ty gồm 02 nguồn: trực tiếp (phát sinh từ tiêu thụ nhiên liệu; phát thải từ quá trình chuyển hóa hóa lý của các nguyên liệu; phát thải khí nhà kính từ một số nguồn trực tiếp khác: Phát thải từ các khí nhà kính chứa Flo trong nhóm hợp chất gây phá hủy tầng ozon, phát thải từ hoạt động xử lý chất thải) và gián tiếp (phát sinh từ quá trình tiêu thụ điện

năng, nhiệt năng).

### 6.2. Quản lý nguồn nguyên vật liệu:

a) Tổng lượng nguyên vật liệu được sử dụng để sản xuất và đóng gói các sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức trong năm 2025:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Số lượng	Ghi chú
1	Đá vôi	Tấn	631.911,02	
2	Đá phụ gia xi măng	Tấn	137.419,40	
3	Đá thải sau sàng KH	Tấn	37.459,00	
4	Đá vôi mặt làm PGXM	Tấn	62.611,40	
5	Đất sét	Tấn	64.076,10	
6	Đất cao silíc	Tấn	7.563,10	
7	Xi đuôi tuyển	Tấn	11.655,20	
8	Phụ gia thu hồi làm PGXM	Tấn	798,06	
9	Phụ gia trợ nghiền xi măng TCE LH5	Kg	380.697	
10	Thạch cao phospho	Tấn	8.188,40	
11	Xi hạt lò cao/Xi bông	Tấn	8.588,60	
12	Vỏ bao xi măng KPK + PP	Cái	11.513.313	

b) Báo cáo tỉ lệ phần trăm nguyên vật liệu được tái chế được sử dụng để sản xuất sản phẩm và dịch vụ chính của tổ chức.

Công ty đã tận dụng lại các nguyên vật liệu thải ra trong quá trình sản xuất để tái chế sử dụng lại như: sử dụng Thạch cao nhân tạo, đá thải từ bã sàng sau tuyển nước của mỏ than Khánh Hoà, phụ gia giàu Sắt từ nhà máy tuyển khoáng, đá vôi chất lượng kém của mỏ đá La Hiên làm phụ gia xi măng, thu hồi vật liệu thất thoát trong dây chuyền để tái sử dụng đã góp phần giảm chi phí sản xuất, giảm thải ra môi trường.

### 6.3. Tiêu thụ năng lượng:

a) Năng lượng tiêu thụ trực tiếp và gián tiếp:

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Số lượng	Ghi chú
-----	----------	-----	----------	---------

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Số lượng	Ghi chú
1	Dầu diezen	Lít	380.765,52	
2	Xăng A95	Lít	19.123,96	
3	Than cám 5a.6	Tấn	78.664,36	
4	Điện năng	KW	60.677.926	

b) *Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến sử dụng năng lượng hiệu quả:*

Việc tăng cường triển khai các giải pháp tiết kiệm năng lượng có ý nghĩa rất quan trọng trong quá trình phát triển kinh tế - xã hội, đồng thời đảm bảo an ninh năng lượng quốc gia.

Sử dụng năng lượng tiết kiệm và hiệu quả là một giải pháp thiết thực giúp cải thiện hiệu quả của nền kinh tế, đồng thời giúp bảo tồn nguồn năng lượng quốc gia, bảo vệ môi trường và giảm phát thải khí nhà kính như: Lắp thêm biển tần cho các hệ thống quạt gió, nghiền than, nghiền liệu ... điều hành sản xuất đúng các giờ cao điểm để tiết kiệm về giá thành điện; thường xuyên duy trì ổn định năng suất của các hệ thống thiết bị (nghiền xi măng, nghiền liệu, nghiền than, công đoạn Clinker...).

Năng lượng tiết kiệm được thông qua các sáng kiến góp phần sử dụng năng lượng có hiệu quả.

c) *Các báo cáo sáng kiến tiết kiệm năng lượng (cung cấp các sản phẩm và dịch vụ tiết kiệm năng lượng hoặc sử dụng năng lượng tái tạo); báo cáo kết quả của các sáng kiến này:*

Xác định năng lượng là một nguồn tài nguyên, khoáng sản của quốc gia. Con người sống không thể thiếu năng lượng mà năng lượng là hữu hạn do vậy chúng ta cần sử dụng sao cho có hiệu quả nhất.

Công ty cổ phần xi măng La Hiên luôn nghiên cứu và áp dụng các giải pháp nhằm sử dụng tiết kiệm tối đa nguồn năng lượng. Trong cơ cấu sản phẩm của Công ty thì yếu tố than, điện chiếm tỷ trọng tương đối lớn trong giá thành sản phẩm, do vậy giải pháp tiết kiệm tiêu hao than, điện là vấn đề luôn được quan tâm chỉ đạo trong quá trình thực hiện.

#### **6.4. Tiêu thụ nước:** (mức tiêu thụ nước của các hoạt động kinh doanh trong năm)

a) *Nguồn cung cấp nước và lượng nước sử dụng:*

Hiện công ty có nguồn cung cấp nước mặt và nước từ giếng khoan với lượng nước sử dụng trong năm 2025 là: Nước mặt 83.454 m<sup>3</sup>; nước ngầm 32.257 m<sup>3</sup>.

*b) Tỷ lệ phân trăm và tổng lượng nước tái chế và tái sử dụng:*

Công ty xây dựng bể chứa nước tuần hoàn để phục vụ sản xuất nhằm tránh lãng phí trong sử dụng tài nguyên nước với tỷ lệ tái sử dụng lại trên 90%.

**6.5. Tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường:**

Công ty luôn nghiêm túc trong việc tuân thủ pháp luật về bảo vệ môi trường. Hệ thống quan trắc khí thải tự động đã đưa vào sử dụng nhằm kiểm soát tốt mức độ ảnh hưởng của hoạt động sản xuất đối với môi trường để từ đó có những giải pháp khắc phục kịp thời, hạn chế tác động xấu đến môi trường. Công ty đã được cấp giấy phép môi trường số 239/GPMT-UBND ngày 31/01/2024 của UBND tỉnh Thái Nguyên.

*a) Số lần bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường:*

Trong năm 2025 Công ty không bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường.

*b) Tổng số tiền do bị xử phạt vi phạm do không tuân thủ luật pháp và các quy định về môi trường:*

Không có

**6.6. Chính sách liên quan đến người lao động:**

*a) Số lượng lao động, mức lương trung bình đối với người lao động:*

Tính đến thời điểm 31/12/2025 Công ty có 386 người lao động, số lao động bình quân trong năm là 429 người, tiền lương bình quân đạt 17.553.359 đồng/người/tháng.

*b) Chính sách lao động nhằm đảm bảo sức khỏe, an toàn và phúc lợi của người lao động:*

Người lao động luôn được quan tâm trong việc chăm sóc sức khỏe, được hưởng chế độ bồi dưỡng độc hại đầy đủ theo quy định. Hàng năm được tập huấn an toàn để phòng ngừa những rủi ro có thể xảy ra trong sản xuất cũng như đời sống hàng ngày. Định kỳ một năm hai lần có tổ chức các đợt khám sức khỏe để theo dõi tình hình sức khỏe của người lao động, giúp người lao động yên tâm công tác.

Thực hiện đúng số giờ làm việc của người lao động theo quy định của pháp luật. Luôn để người lao động thấy Công ty trở thành nơi làm việc tốt nhất và lý tưởng nhất cho người lao động. Thu hút và giữ chân được nhân tài, duy trì môi trường làm việc lý tưởng, chính sách đãi ngộ và phúc lợi tốt nhất có thể.

- Thường xuyên tổ chức phong trào thi đấu thể thao nhân dịp kỷ niệm các ngày lễ lớn, sự kiện của đất nước, địa phương, Công ty như tổ chức các giải bóng chuyền, cầu lông ... để rèn luyện tăng cường sức khỏe và tăng sự đoàn kết trong CBCNV Công ty.

*c) Hoạt động đào tạo người lao động:*

- Các chương trình phát triển kỹ năng và học tập liên tục để hỗ trợ người lao động đảm bảo có việc làm và phát triển sự nghiệp

Củng cố nhân sự bền vững, thường xuyên tổ chức các khóa đào tạo để nâng cao kiến thức cho nhân viên; đào tạo để nâng cao tay nghề cho người lao động; cử cán bộ tham gia các khóa đào tạo cán bộ quản lý nhằm nâng cao trình độ năng lực trong quản trị kinh doanh.

**6.7. Báo cáo liên quan đến trách nhiệm đối với cộng đồng địa phương:**

*(Các hoạt động đầu tư cộng đồng và hoạt động phát triển cộng đồng khác, bao gồm hỗ trợ tài chính nhằm phục vụ cộng đồng)*

Xây dựng doanh nghiệp phát triển gắn với trách nhiệm xã hội là vấn đề được ưu tiên, là nhu cầu tất yếu của Công ty. Công ty luôn đề cao “Thương hiệu gắn bó cộng đồng”. Chung tay cùng xây dựng một cộng đồng bền vững. Tích cực tổ chức/tham gia các chương trình hỗ trợ cộng đồng. Đồng hành, chia sẻ và phối hợp chặt chẽ với chính quyền địa phương để giải quyết các vấn đề chung của cộng đồng.

**6.8. Báo cáo liên quan đến hoạt động thị trường vốn xanh theo hướng dẫn của UBCKNN:** *Lưu ý/Note: (Mục 6 phần II Phụ lục này, công ty có thể lập riêng thành Báo cáo phát triển bền vững, trong đó các mục 6.1, 6.2 và 6.3 không bắt buộc đối với các doanh nghiệp hoạt động trong lĩnh vực dịch vụ tài chính, ngân hàng, chứng khoán, bảo hiểm)*

Biến đổi khí hậu, cạn kiệt tài nguyên... đang ảnh hưởng tới sự ổn định môi trường sống của loài người, khiến các quốc gia phải nghĩ tới việc phát triển bền vững. Trước xu hướng phát triển bền vững trên cả ba trụ cột kinh tế, xã hội và môi trường, Việt Nam đang triển khai Chiến lược Quốc gia về tăng trưởng xanh với nhiều kết quả đáng ghi nhận, đóng góp tích cực vào nỗ lực của cộng đồng quốc tế trong ứng phó với biến đổi khí hậu. Việt Nam đã xác định tăng trưởng xanh là một nội dung quan trọng của phát triển bền vững, đảm bảo phát triển kinh tế nhanh, hiệu quả, bền vững và góp phần quan trọng thực hiện Chiến lược Quốc gia về biến đổi khí hậu. Mục tiêu tổng quát của Chiến lược tăng trưởng xanh là “Tăng trưởng xanh, tiến tới nền kinh tế các bon thấp, làm giàu vốn tự nhiên trở thành xu hướng chủ đạo trong phát triển kinh tế bền vững; giảm phát thải và tăng khả năng hấp thụ khí nhà kính dần trở thành chỉ tiêu bắt buộc và quan trọng trong phát triển kinh tế - xã hội.

Phải phát triển bền vững về kinh tế, giữ vững ổn định kinh tế vĩ mô, bảo đảm an ninh kinh tế. Đẩy mạnh chuyển dịch cơ cấu kinh tế, chuyển đổi mô hình tăng trưởng, coi chất lượng, năng suất, hiệu quả, sức cạnh tranh là ưu tiên hàng đầu, chú trọng phát triển theo chiều sâu, phát triển kinh tế tri thức. Tăng trưởng kinh tế phải kết hợp hài hòa với phát triển văn hóa, thực hiện tiến bộ và công bằng xã hội, không ngừng nâng cao chất lượng cuộc sống của nhân dân. Phát triển kinh tế - xã hội phải luôn coi trọng bảo vệ và cải thiện môi trường, chủ động ứng phó với biến đổi khí hậu.

Đề thực hiện tăng trưởng xanh, việc tạo ra được sự hợp tác giữa các cơ quan quản lý, các tổ chức chính trị, xã hội, cộng đồng doanh nghiệp cũng như công chúng đầu tư là rất quan trọng và ảnh hưởng rất lớn đến động thái của thị trường vốn xanh.

Tại Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI, chúng tôi luôn hiểu rằng sự phát triển và thành công của một doanh nghiệp không chỉ là những con số về tài chính mà còn là sự gắn kết, đồng hành cùng sự phát triển bền vững của đất nước, xã hội, cộng đồng và các đối tác liên quan. Với nhận định đó, trong nỗ lực phát triển bền vững của mình, Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI luôn nỗ lực hết mình trong việc tìm kiếm và triển khai các giải pháp trong định hướng tăng trưởng xanh (thị trường vốn xanh) và phát triển bền vững của đất nước.

**III. BÁO CÁO VÀ ĐÁNH GIÁ CỦA BAN GIÁM ĐỐC:** *(Ban Giám đốc báo cáo và đánh giá về tình hình mọi mặt của công ty)*

### **1. Đánh giá kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh:**

*\* Phân tích tổng quan về hoạt động của công ty so với kế hoạch/dự tính và các kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh trước đây: Trường hợp kết quả sản xuất kinh doanh không đạt kế hoạch thì nêu rõ nguyên nhân và trách nhiệm của Ban Giám đốc đối với việc không hoàn thành kế hoạch sản xuất kinh doanh (nếu có)*

Kinh tế - xã hội nước ta năm 2025 diễn ra trong bối cảnh kinh tế thế giới đang phải đối mặt với những thách thức lớn, biến động nhanh, khó lường và tính bất ổn cao; lạm phát đã tăng lên mức cao trong nhiều thập kỷ buộc các quốc gia phải thắt chặt chính sách tiền tệ.

Năm 2025 ngành xi măng Việt Nam vẫn gặp rất nhiều khó khăn đến từ nội tại ngành do nguồn cung vượt quá so với nhu cầu, gây áp lực lớn cho các nhà sản xuất; thị trường xuất khẩu xi măng gặp nhiều khó khăn, ảnh hưởng của yếu tố bên ngoài như: Thuế xuất khẩu clinker tăng cùng với các tiêu chuẩn môi trường ngày càng khắt khe tại thị trường quốc tế, đã làm giảm khả năng cạnh tranh của xi măng Việt Nam.

Nhận định được những khó khăn đó trong năm 2025 Công ty đã tích cực triển

---

khai thực hiện kế hoạch sản xuất kinh doanh mà Đại hội đồng Cổ đông đã đề ra, ngay từ những tháng đầu năm Ban lãnh đạo Công ty luôn nỗ lực bám sát các chỉ tiêu kế hoạch để thực hiện điều hành sản xuất và tiêu thụ sản phẩm. Sản lượng sản xuất và tiêu thụ đạt 694.367,16 tấn/630.000 tấn = 110,22% kế hoạch giao; doanh thu tiêu thụ sản phẩm và thu nhập khác thực hiện đạt 712.588,94 trđ/605.381,98 trđ = 117,71% kế hoạch giao; chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế thực hiện đạt 52.277,55 trđ/30.000 tr.đồng = 174,26% kế hoạch giao; sản xuất luôn đảm bảo an toàn.

Với sự đoàn kết, không ngừng phấn đấu, năng động sáng tạo của tập thể cán bộ công nhân viên công ty đã chủ động tích cực vận dụng tối đa các lợi thế trong kinh doanh, phát huy trí tuệ tập thể, tiết kiệm tốt các yếu tố chi phí trong sản xuất, áp dụng tốt các sáng kiến kỹ thuật, công nghệ và lựa chọn bán hàng tại các vùng thị trường mang lại lợi ích cao, tận dụng những cơ hội, khắc phục được những khó khăn để hoàn thành vượt mức mục tiêu kế hoạch đề ra.

Trong năm 2025 Công ty đã duy trì sản xuất ổn định; việc làm và đời sống của người lao động được quan tâm; lợi ích của các cổ đông được đảm bảo.

- Những tiến bộ công ty đã đạt được:

Đứng trước những thách thức và những biến động của thị trường, Hội đồng quản trị và Ban lãnh đạo Công ty đã hết sức cố gắng để bám sát tình hình thị trường nhằm kịp thời đưa ra những quyết sách điều chỉnh cho phù hợp, giảm thiểu những thiệt hại cho Công ty.

Trong công tác điều hành Công ty luôn củng cố, duy trì thường xuyên phân tích giá thành theo tháng để từ đó có các biện pháp giảm chi phí đầu vào hạ giá thành sản phẩm. Ban lãnh đạo Công ty đã duy trì các cuộc họp thường xuyên và định kỳ để kiểm điểm đánh giá tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình đầu tư và việc triển khai những chủ trương theo nghị quyết của Hội đồng quản trị.

Năm 2025 Ban lãnh đạo điều hành công ty đã phối hợp chặt chẽ với tổ chức công đoàn và các tổ chức đoàn thể, triển khai nhiệm vụ kế hoạch và phát động thi đua tới từng phòng ban, phân xưởng, tổ đội sản xuất, sự đoàn kết để vượt qua khó khăn trong lao động sản xuất của đội ngũ cán bộ, công nhân trong Công ty, đã tạo nên không khí thi đua, thúc đẩy hoàn thành tốt công việc được giao và kết quả được thể hiện rõ nét ở các mặt chủ yếu sau:

**\* Công tác tiêu thụ sản phẩm và mở rộng thị trường:**

Công tác tiêu thụ sản phẩm là một trong những nhiệm vụ trọng tâm của Công ty, do vậy Công ty rất quan tâm và đầu tư các nguồn lực để đảm bảo chất lượng sản phẩm, giữ vững thị trường hiện có, tìm kiếm và phát triển thêm thị trường

mới. Điều chỉnh giá bán của các loại sản phẩm xi măng và clinker phù hợp theo từng thời điểm của thị trường, mặt khác giữ được thị phần cơ cấu sản phẩm xi măng bao có giá bán cao, giảm cơ cấu sản phẩm xi măng bột, clinker có giá bán thấp, tăng hiệu quả kinh doanh.

Công ty đã tổ chức tốt mạng lưới tiếp thị, phân công chi tiết các khu vực quản lý, nắm bắt tình hình thị trường cũng như khả năng thanh toán của khách hàng để có biện pháp bán hàng và thu hồi công nợ kịp thời, hàng tháng Công ty thực hiện đầy đủ việc đối chiếu công nợ với khách hàng, đôn đốc việc thu hồi công nợ.

**\* Công tác kỹ thuật công nghệ, cơ điện và điều hành sản xuất:**

Công tác kiểm tra sản phẩm trong dây chuyền được thực hiện nghiêm túc theo đúng quy định của tiêu chuẩn cơ sở và đảm bảo số liệu có độ chính xác tin cậy cung cấp cho các bộ phận liên quan góp phần phát hiện, xử lý và có biện pháp khắc phục, phòng ngừa sản phẩm không phù hợp. Sản phẩm đầu ra với chất lượng xi măng xuất kho luôn đạt 100% theo tiêu chuẩn Việt Nam quy định.

Quy hoạch tốt nguyên nhiên vật liệu, cải tiến công tác kiểm tra, kiểm soát điều chỉnh phối liệu hợp lý, nâng cao được chất lượng clinker sản xuất, sử dụng các vật liệu có sẵn trên địa bàn có giá thấp, các vật liệu là phế thải, sản phẩm phụ của các nhà máy (thạch cao phospho, phụ gia giàu sắt, đá thải sau tuyển nước, đá vôi chất lượng kém của mỏ La Hiên làm phụ gia xi măng) để hạ giá thành sản phẩm và đã đạt được hiệu quả kinh tế cao.

Công tác điều độ sản xuất được thực hiện nhịp nhàng, tháo gỡ kịp thời những vướng mắc trong sản xuất, duy trì sản xuất ổn định. Khâu điều độ quy hoạch kho bãi nguyên vật liệu tận dụng điều kiện kho bãi linh hoạt nên đã bảo quản tốt nguyên vật liệu, tiết kiệm chi phí vận chuyển và hạn chế tổn thất nguyên, nhiên vật liệu. Cân đối sản lượng tồn kho, kiểm soát chặt chẽ thiết bị phải dừng hoạt động vào giờ cao điểm và chủ yếu hoạt động vào giờ thấp điểm tiết kiệm chi phí điện năng, giảm giá thành sản phẩm.

Công tác cơ điện đã quan tâm, quản lý tốt hồ sơ thiết bị, quy trình vận hành, quy trình an toàn cho thiết bị, lập biện pháp và tổ chức thực hiện sửa chữa khắc phục sự cố thiết bị dây chuyền đảm bảo chất lượng, tiến độ và an toàn.

Tích cực tìm các giải pháp để đầu tư cải tiến thay thế thiết bị cũ lạc hậu về kỹ thuật, thay thế thiết bị mới tốt hơn tăng được năng suất, chất lượng sản phẩm. Tổ chức tốt việc bảo dưỡng, sửa chữa sự cố, sửa chữa lớn thiết bị, chủ động dừng lò và thiết bị để bảo dưỡng sửa chữa theo kế hoạch vào các thời điểm tết nguyên đán và mùa mưa sản lượng tiêu thụ chậm.

Tổ chức kiểm tra giám sát công tác quản lý chăm sóc thiết bị của các đơn vị,

---

phân xưởng sản xuất, phát hiện các dấu hiệu hư hỏng máy móc thiết bị trong dây chuyền, phối hợp cùng các đơn vị đưa ra phương án xử lý sửa chữa nhằm đảm bảo cho thiết bị dây chuyền hoạt động ổn định về chất lượng, năng suất và tăng thời gian huy động, giảm sự cố thiết bị đột xuất không mong muốn.

**\* Công tác sáng kiến cải tiến kỹ thuật, điều hành tiết kiệm chi phí:**

Công tác sáng kiến cải tiến kỹ thuật và hợp lý hóa trong sản xuất là vấn đề luôn được quan tâm. Năm 2025 các tập thể và các cá nhân người lao động đã có 23 sáng kiến cải tiến kỹ thuật, thiết thực có giá trị và làm lợi cho Công ty hàng tỷ đồng và cải thiện môi trường làm việc trong Công ty.

Công ty luôn bám sát các chỉ tiêu, giải pháp điều hành thực hiện kế hoạch kinh doanh để chỉ đạo điều hành, thực hiện chương trình tiết kiệm chống lãng phí năm 2025 với các nhóm giải pháp tích cực. Thành lập ban chỉ đạo, ban hành chương trình hành động tiết kiệm chống lãng phí năm 2025 kèm theo các nhóm giải pháp điều hành và nghiệm thu kết quả thực hiện với các chỉ tiêu cụ thể.

**\* Công tác kế hoạch, khoán quản:**

- Công tác kế hoạch: Bám sát mục tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh của công ty để triển khai xây dựng và đề xuất Lãnh đạo Công ty giao nhiệm vụ kế hoạch sản xuất, tiêu thụ hàng tháng, quý tới từng đơn vị sản xuất sát với nhiệm vụ, năng lực thiết bị được giao, đồng thời tổ chức nghiệm thu, phân tích kiểm điểm và đề xuất các biện pháp để chỉ đạo sản xuất kịp thời.

- Công tác vật tư: Tích cực tìm nguồn hàng vật tư nguyên vật liệu sản xuất trong nước đảm bảo chất lượng, giá cả cạnh tranh để phục vụ sản xuất. Thực hiện tốt công tác đấu thầu, chào hàng cạnh tranh mua sắm hàng hóa đảm bảo chất lượng, giá cả cạnh tranh. Công tác quản lý kho, xuất nhập vật tư an toàn đúng pháp luật. Thực hiện quyết toán vật tư theo quy định, theo dõi việc thực hiện định mức tiêu hao vật tư và tham gia xây dựng định mức tiêu hao vật tư ở các phòng ban phân xưởng trong Công ty. Trong năm tổ chức sắp xếp quản lý kho vật tư hợp lý, an toàn, khoa học. Số dư hàng tồn kho vật liệu cuối kỳ đạt hệ số tồn kho <5% theo quy định.

- Công tác đầu tư xây dựng: Thực hiện các dự án theo kế hoạch giao trên cơ sở nghiên cứu thực hiện trước các dự án đầu tư phát triển phục vụ trực tiếp cho nhu cầu sản xuất kinh doanh. Trình tự thủ tục đầu tư thực hiện các dự án, tổ chức đấu thầu thực hiện đúng các quy định hiện hành của nhà nước.

**\* Công tác quản lý kế toán, tài chính:**

Hoạt động kế toán tài chính của Công ty đã thực hiện tốt chức năng tổ chức công tác hạch toán các nghiệp vụ phát sinh tại Công ty. Phục vụ kịp thời các yêu

---

cầu về vốn của các bộ phận theo đúng chế độ quy định. Đồng thời cũng làm tốt công tác tham mưu cho Giám đốc trong hoạt động tài chính, góp phần điều tiết và sử dụng đồng vốn của Công ty một cách an toàn, hiệu quả, đúng pháp luật.

Thực hiện đầy đủ nghĩa vụ với ngân sách Nhà nước, nộp bảo hiểm xã hội (BHXH), y tế, thất nghiệp cho người lao động đầy đủ và đúng quy định. Thực hiện kiểm soát tốt các khoản thu chi theo đúng chế độ, đôn đốc các bộ phận chấp hành các quy định về kế toán tài chính.

Quản lý tốt tiền vốn, tài sản của Công ty; nguồn vốn được bảo toàn và tăng trưởng, sử dụng đồng vốn linh hoạt, tiết kiệm tốt chi phí tài chính góp phần nâng cao hiệu quả kinh doanh của Công ty, cải thiện hệ số nợ phải trả trên vốn chủ, hệ số khả năng thanh toán và công nợ phải thu của khách hàng đạt vượt mức kế hoạch giao. Nguồn vốn chủ sở hữu của Công ty luôn được bảo toàn và tăng trưởng tốt, các hệ số tài chính được cải thiện rõ rệt.

**\* Công tác Tổ chức nhân sự và Lao động tiền lương:**

Phòng Tổ chức Hành chính đã tích cực tham mưu cho Giám đốc phương án tái cơ cấu lao động; tinh giản lao động không làm giảm chất lượng lao động; tái cơ cấu lực lượng lao động đi đôi với tăng hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

Công tác tiền lương đã tổ chức quản lý và phân phối tiền lương, tiền công cho người lao động an toàn, thỏa đáng đúng nguyên tắc, kiểm tra, kiểm soát chặt chẽ, không có vi phạm trong phân phối thu nhập đối với người lao động. Giải quyết các chế độ BHXH, bảo hiểm thất nghiệp, y tế, kinh phí công đoàn cho người lao động trong Công ty đầy đủ đúng pháp luật.

Công tác khen thưởng, kỷ luật thực hiện tốt theo đúng các quy định của Công ty và của Nhà nước.

**\* Các phân xưởng sản xuất:**

Quản lý chặt chẽ quy trình vận hành, chủ động trong công tác bảo dưỡng sửa chữa thiết bị và dự báo vật tư dự phòng thay thế. Tình trạng kỹ thuật thiết bị luôn được theo dõi chặt chẽ, các dấu hiệu sự cố được chủ động phát hiện và xử lý kịp thời, duy trì thiết bị hoạt động ổn định. Công nhân vận hành có ý thức trách nhiệm cao, tự giác trong công tác chăm sóc bảo dưỡng thiết bị, trình độ vận hành thiết bị ngày càng được nâng cao.

**\* Khỏi phục vụ:**

Đã giúp việc cho Lãnh đạo Công ty chăm sóc sức khỏe và khám chữa bệnh cho người lao động. Quan tâm cải tạo cảnh quan môi trường Xanh - Sạch - Đẹp, chú trọng xây dựng khu tập thể cho CB- CNVC trở thành khu tập thể văn hóa.

---

Lực lượng bảo vệ, tự vệ phối hợp tốt với địa phương trên địa bàn thực hiện tốt công tác đảm bảo an ninh, trật tự an toàn xã hội.

**\* Công tác an toàn vệ sinh lao động:**

Công tác an toàn, vệ sinh lao động (ATVSLĐ) năm 2025 luôn được lãnh đạo Công ty quan tâm chỉ đạo sâu sát và thường xuyên. Hội đồng ATVSLĐ của Công ty đã tham mưu tư vấn tích cực cho Công ty về công tác ATVSLĐ. Thường xuyên kiểm tra, kiểm soát những công việc, những nơi có nhiều nguy cơ gây ra tai nạn lao động (TNLĐ), đề xuất được nhiều biện pháp phòng ngừa TNLĐ, bệnh nghề nghiệp. Tuyên truyền giáo dục, huấn luyện về BHLĐ, công việc này được thực hiện thường xuyên, kết hợp áp dụng quy chế thưởng phạt trong công tác ATVSLĐ để tăng thêm hiệu quả.

**2. Tình hình tài chính:**

Năm tài chính của Công ty bắt đầu từ ngày 01 tháng 01 và kết thúc vào ngày 31 tháng 12 hàng năm. Báo cáo tài chính của Công ty sử dụng đơn vị tiền tệ là đồng Việt Nam (VNĐ) và đã phản ánh đúng, trung thực tình hình tài chính của Công ty tại thời điểm 31/12/2025, kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày, phù hợp với chuẩn mực chế độ kế toán Việt Nam và tuân thủ các quy định hiện hành có liên quan.

- Trích khấu hao tài sản cố định được tính theo phương pháp đường thẳng, thời gian khấu hao thực hiện theo quy định tại thông tư 45/2013/TT-BTC ngày 25 tháng 04 năm 2013 của Bộ tài chính về việc hướng dẫn chế độ quản lý, sử dụng và trích khấu hao tài sản cố định.

- Thanh toán cho người bán đúng hợp đồng, các khoản gốc, lãi vay đến hạn trong năm đều đã được Công ty thanh toán đầy đủ, đúng và trước kỳ hạn.

- Trích lập các quỹ theo Luật định: Việc trích lập các quỹ do Đại hội đồng Cổ đông (ĐHĐCĐ) quyết định và được việc sử dụng trên cơ sở các quy định của pháp luật, Điều lệ tổ chức và hoạt động của Công ty và các Quy chế Hội đồng quản trị đã ban hành.

**2.1. Tình hình tài sản:**

Phân tích tình hình tài sản, biến động tình hình tài sản (*phân tích, đánh giá hiệu quả sử dụng tài sản và nợ phải thu quá hạn ảnh hưởng đến kết quả hoạt động kinh doanh*)

**\* Tình hình tài sản:**

Đơn vị: VNĐ

STT	Chỉ tiêu	31/12/2024	31/12/2025	% Tăng, giảm
I	Tài sản ngắn hạn	210.022.921.582	215.726.799.869	2,72
II	Tài sản dài hạn	102.106.044.354	99.735.036.640	-2,32
	<b>Tổng cộng</b>	<b>312.128.965.936</b>	<b>315.461.836.509</b>	<b>1,07</b>

Trong năm Công ty đã phát huy tối đa việc sử dụng tài sản và tiền vốn nhằm đạt được những lợi ích cao nhất. Tính đến thời điểm 31/12/2025 giá trị tổng tài sản của Công ty tăng 1,07% so với thời điểm 31/12/2024 chủ yếu do tăng tiền và các khoản tương đương tiền và các khoản đầu tư tài chính ngắn hạn.

**\* Tình hình công nợ phải thu:**

Đơn vị: VNĐ

STT	Chỉ tiêu	31/12/2024	31/12/2025	% Tăng, giảm
1	Phải thu ngắn hạn từ khách hàng	6.383.149.602	127.578.000	-98,00
2	Trả trước cho người bán	194.737.996	2.305.756.727	1.084,03
3	Các khoản phải thu ngắn hạn khác	3.218.504.573	3.509.077.047	9,03
4	Dự phòng các khoản phải thu khó đòi	-188.179.000	-101.288.600	-46,17
	<b>Tổng cộng</b>	<b>9.608.213.171</b>	<b>5.841.123.174</b>	<b>-39,21</b>

Đối với các khoản công nợ phải thu đều được đối chiếu xác nhận với khách hàng đầy đủ và đây cũng là khoản nợ luân chuyển trong thời hạn cho phép. Trong năm 2025 Công ty rất tích cực trong công tác thu hồi công nợ, nợ phải thu giảm 98% so với cùng kỳ năm trước. Trả trước cho người bán do Công ty thực hiện chính sách thanh toán trước tiền mua than. Các khoản phải thu ngắn hạn khác tăng do các khoản trích trước lãi tiền gửi của một số hợp đồng tiền gửi có kỳ hạn nhưng chưa đến hạn thanh toán. Dự phòng các khoản phải thu khó đòi giảm do Công ty đã thu hồi được một phần công nợ phải thu khó đòi của khách hàng.

**\* Đánh giá hiệu quả sử dụng tài sản:**

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2024	Năm 2025
1	Vòng quay hàng tồn kho	Vòng	19,12	29,63
2	Vòng quay khoản phải thu	Vòng	60,05	82,16
3	Vòng quay vốn lưu động	Vòng	8,4	21,78
4	Vòng quay tài sản dài hạn	Vòng	6,48	7,08

STT	Chỉ tiêu	ĐVT	Năm 2024	Năm 2025
6	Tỷ suất lợi nhuận / Tổng TS (ROA)	%	12,39	13,27
7	Tỷ suất lợi nhuận / Vốn CSH (ROE)	%	19,31	25,76

Nhìn chung tài sản của Công ty được sử dụng tốt, các chỉ tiêu sử dụng tài sản phần lớn đều được nâng cao hơn so với năm trước cho thấy Công ty đã rất tích cực trong việc quản lý và sử dụng tài sản trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

## 2.2. Tình hình nợ phải trả:

- Tình hình nợ hiện tại, biến động lớn về các khoản nợ:

Đơn vị: VND

STT	Chỉ tiêu	31/12/2024	31/12/2025	% tăng giảm
<b>I</b>	<b>Nợ ngắn hạn</b>	<b>111.235.226.513</b>	<b>111.582.568.477</b>	<b>0,31</b>
1	Phải trả người bán ngắn hạn	42.561.760.187	37.337.766.236	-12,3
2	Người mua trả tiền trước ngắn hạn	1.856.430.053	3.927.582.161	111,57
3	Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	14.303.550.244	13.940.807.327	-2,54
4	Phải trả người lao động	33.294.270.695	38.246.716.985	14,87
5	Chi phí phải trả ngắn hạn	300.441.200	5.383.321.290	1.691,81
6	Phải trả ngắn hạn khác	1.654.068.663	1.002.046.518	-39,42
+	<i>Tiền cổ tức phải trả</i>	<i>889.762.150</i>	<i>696.366.850</i>	<i>-21,74</i>
+	<i>Các khoản phải trả khác</i>	<i>764.306.513</i>	<i>305.679.668</i>	<i>-60,01</i>
7	Vay và nợ thuê tài chính ngắn hạn	0	0	
8	Quỹ khen thưởng, phúc lợi	17.264.705.471	11.744.327.960	-31,97
<b>II</b>	<b>Nợ dài hạn</b>	<b>592.853.832</b>	<b>631.967.893</b>	<b>6,60</b>
1	Vay và nợ thuê tài chính dài hạn	0	0	
2	Dự phòng phải trả dài hạn	592.853.832	631.967.893	6,60
	<b>Tổng cộng</b>	<b>111.828.080.345</b>	<b>112.214.536.370</b>	<b>0,35</b>

Đối với thuế và các khoản phải nộp ngân sách Nhà nước do có chính sách được chậm trả khi ngân sách còn nợ tại doanh nghiệp theo quy định của pháp luật

thuế, do vậy số tiền thuế và các khoản phải nộp Nhà nước cũng nằm trong số tiền mà ngân sách còn nợ Công ty.

Phải trả ngắn hạn khác là các khoản do một số nhà thầu nộp tiền bảo đảm dự thầu và thực hiện cho hợp đồng mua bán năm 2025.

***- Phân tích nợ phải trả quá hạn, ảnh hưởng chênh lệch của tỉ lệ giá hối đoái đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty, ảnh hưởng chênh lệch lãi vay:***

Công ty không có khoản nợ phải trả xấu, các khoản nợ phải trả đều được kiểm soát và thanh toán đầy đủ, đúng hạn.

Công ty chịu rủi ro tỷ giá hối đoái từ các giao dịch mua, bán bằng đơn vị tiền tệ không phải là đơn vị tiền tệ kế toán của Công ty.

Lãi suất vay vốn trong năm từ các tổ chức tín dụng được duy trì ở mức tương đối ổn định do vậy không có ảnh hưởng lớn đến hoạt động kinh doanh.

### **3. Những cải tiến về cơ cấu tổ chức, chính sách, quản lý**

Tiết giảm lao động 76 người do chấm dứt hợp đồng lao động kể từ đầu năm đến thời điểm 31/12/2025 tổng số lao động còn 386 người.

Áp dụng Quy chế quản lý lao động, tiền lương, thu hút lao động thuộc khu vực sản xuất chính và có mức độ ảnh hưởng lớn trực tiếp đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Người lao động có tâm huyết làm việc lâu dài tại Công ty, có trình độ chuyên môn, kỹ thuật cao, tay nghề giỏi, chấp hành tốt các nội quy, quy chế và sự phân công của đơn vị, đạt và vượt năng suất lao động giao khoán, bảo đảm tiến độ, chất lượng sản phẩm và an toàn lao động.

Tiếp tục rà soát để quản lý chặt chẽ hơn các định mức tiêu hao vật tư, nguyên liệu, nhiên liệu, điện năng và các chi phí khác nhằm nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh. Tiếp tục ban hành các quy chế quản lý nhằm quản lý tốt hơn và phù hợp với các quy định của pháp luật.

### **4. Kế hoạch phát triển trong tương lai:**

Năm 2026 dự báo tình hình thế giới, khu vực tiếp tục diễn biến phức tạp như: Xung đột giữa Nga - Ukraine vẫn tiếp diễn, trong khi xung đột mới bùng phát ở Trung Đông vẫn tiếp diễn; dự báo tình hình thế giới, khu vực tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường. Tăng trưởng kinh tế, thương mại quốc tế tiếp tục biến động; bảo hộ thương mại gia tăng; cạnh tranh giữa các nước lớn và xung đột ở nhiều nơi ngày càng gay gắt. Các thách thức an ninh phi truyền thống và thiên tai, dịch bệnh, biến đổi khí hậu, an toàn thông tin, an ninh mạng và tội phạm ngày càng gia tăng...

Năm 2026 dự báo thị trường tiêu thụ xi măng vẫn cạnh tranh khốc liệt và có những diễn biến thay đổi khó lường, khó khăn và thách thức đối với Công ty còn lớn. Đánh giá được những thuận lợi, khó khăn trên HĐQT, Ban lãnh đạo Công ty đã đề ra kế hoạch sản xuất kinh doanh và một số định hướng cần tiếp tục phải được thực hiện trong năm 2026 đề ra là:

- Công tác đầu tư tiếp tục được đẩy mạnh theo hướng áp dụng các tiến bộ khoa học kỹ thuật mới và hoàn thiện từng công đoạn sản xuất trong dây chuyền lò quay xi măng, loại bỏ thiết bị cũ lạc hậu về kỹ thuật, công nghệ không ngừng nâng cao năng suất, chất lượng, hiệu quả, sức cạnh tranh sản phẩm đảm bảo tăng trưởng hợp lý, bền vững.

- Tiếp tục duy trì sản xuất ổn định, hoàn thiện cơ cấu tổ chức, tăng cường quản trị chi phí với mô hình phù hợp, tiết kiệm chi phí, nâng cao thời gian huy động, năng suất thiết bị, chất lượng, hiệu quả.

- Tiếp tục công tác mở rộng thị trường tiêu thụ sản phẩm, bám sát diễn biến của thị trường tiêu thụ để điều chỉnh chính sách kịp thời phù hợp, giữ thị trường truyền thống, thị trường mang lại hiệu quả kinh tế cao như thị trường tiêu thụ tại tỉnh Thái Nguyên và các tỉnh lân cận.

- Quản lý tốt công tác khoán quản trị chi phí sản xuất chặt chẽ, sát với tình hình thực tế, đảm bảo hiệu quả phù hợp với sản xuất. Cung ứng kịp thời, đầy đủ về chủng loại, đảm bảo chất lượng, hợp lý về giá cả vật tư phụ tùng phục vụ sản xuất, có kế hoạch dự trữ nguyên vật liệu, vật tư cho sản xuất kinh doanh (SXKD) hợp lý giúp quản lý tốt chỉ tiêu tồn kho vật tư, tiết kiệm chi phí; sử dụng vốn kinh doanh đầy đủ, kịp thời cho hoạt động SXKD của Công ty; nhạy bén, linh hoạt trong công tác sử dụng vốn, nâng cao hiệu quả đồng vốn; thực hiện đúng theo qui định của Nhà nước về quản lý tài chính, hạn chế rủi ro trong kinh doanh.

- Tiếp tục nghiên cứu ứng dụng, sáng kiến cải tiến kỹ thuật, công nghệ mới, các nguồn cung cấp nguyên vật liệu đảm bảo chất lượng và ổn định nhằm tăng năng suất lao động, nâng cao chất lượng sản phẩm, tiết kiệm nguyên nhiên liệu, tiết kiệm điện năng, giảm chi phí sản xuất.

- Tăng cường áp dụng tin học hóa, tự động hóa trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty nhằm tiết giảm lao động và nâng cao năng suất, đảm bảo năng lực cạnh tranh và phù hợp với xu thế phát triển của xã hội.

- Thực hiện tái cơ cấu sản xuất kinh doanh, biến những khó khăn thách thức thành cơ hội cho đầu tư phát triển.

- Chú trọng cải thiện môi trường, điều kiện làm việc cho người lao động sạch sẽ, thuận tiện; nâng cao mức độ an toàn lao động và bảo vệ môi trường.

**5. Giải trình của Ban Giám đốc đối với ý kiến kiểm toán (nếu có)- (Trường hợp ý kiến kiểm toán không phải là ý kiến chấp nhận toàn phần)**

Theo ý kiến của kiểm toán: Báo cáo tài chính năm 2025 đã phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính của Công ty; báo cáo kết quả kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ được lập phù hợp với các tiêu chuẩn kế toán Việt Nam, chế độ kế toán doanh nghiệp hiện hành, do vậy Ban giám đốc không có giải trình đối với ý kiến của kiểm toán.

**6. Báo cáo đánh giá liên quan đến trách nhiệm về môi trường và xã hội của công ty:**

Hiện nay biến đổi khí hậu đã trở thành một vấn đề toàn cầu và ngày càng tác động nghiêm trọng đến điều kiện môi trường sống trên trái đất. Trong đó Việt Nam là một trong những nước chịu ảnh hưởng nặng nề của biến đổi khí hậu. Là một tổ chức hoạt động trong nền kinh tế, Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI luôn cam kết thực hiện các giải pháp phù hợp với sự đầu tư về tài chính, nhân lực và hệ thống quản lý đảm bảo xử lý tốt các nguồn thải đáp ứng các tiêu chuẩn quy định, sử dụng hiệu quả nguồn tài nguyên, tối ưu hóa hiệu suất sử dụng năng lượng và tiếp tục áp dụng sử dụng các nguồn nguyên liệu để góp phần vào mục tiêu giảm lượng phát thải khí nhà kính.

**6.1. Đánh giá liên quan đến các chỉ tiêu môi trường (tiêu thụ nước, năng lượng, phát thải)**

Hàng năm Công ty đều lập kế hoạch quan trắc môi trường định kỳ từ đầu năm, tổ chức thực hiện quan trắc các chỉ tiêu môi trường theo báo cáo đánh giá tác động môi trường (ĐTM) và mạng lưới quan trắc đã được Sở tài nguyên và môi trường tỉnh Thái Nguyên phê duyệt. Qua đó, đánh giá được mức độ ảnh hưởng của hoạt động sản xuất kinh doanh đến môi trường. Hệ thống xử lý nước thải, khí thải hoạt động ổn định, do vậy môi trường khu vực Công ty và dân cư xung quanh đều đảm bảo theo quy định. Hệ thống quan trắc khí thải tự động luôn chạy ổn định, góp phần kiểm soát tốt hơn các chỉ tiêu về môi trường không khí. Sau các đợt quan trắc định kỳ, chỉ tiêu môi trường năm 2025 của Công ty đều đảm bảo theo quy định, cụ thể:

- Về khí thải:

+ Khí thải công nghiệp: Tất cả các chỉ tiêu phân tích của ống khói khí thải như: CO<sub>2</sub>, SO<sub>2</sub>, NO<sub>x</sub>, nồng độ bụi... đều nằm trong giới hạn cho phép của quy chuẩn QCVN 23:2009/BTNMT, đảm bảo không ảnh hưởng đến môi trường.

+ Môi trường không khí khu vực sản xuất: Tất cả các chỉ tiêu phân tích như: độ rung, tiếng ồn, ánh sáng... đều nằm trong giới hạn cho phép của quyết định QCVN 03:2019/BYT. Điều đó cho thấy môi trường làm việc tại công ty tương

đôi tốt.

+ Môi trường không khí khu vực xung quanh: Các chỉ tiêu quan trắc các mẫu không khí xung quanh đại diện đều nằm trong giới hạn cho phép của quy chuẩn QCVN 05:2023/BTNMT, QCVN 26:2010/BTNMT, QCVN 27:2010/BTNMT. Không khí môi trường tại Công ty đảm bảo, do đó hoạt động sản xuất của Công ty chưa ảnh hưởng đáng kể đến môi trường xung quanh.

- Về nước thải:

+ Nước thải sản xuất: Kết quả phân tích chất lượng nước thải sản xuất của Công ty định kỳ năm 2025 cho thấy các chỉ tiêu phân tích như: PH, COD, BOD5, các kim loại nặng... đều trong giới hạn cho phép theo tiêu chuẩn cho phép ghi tại QCVN 40:2011/BTNMT.

+ Nước thải sinh hoạt: Các chỉ tiêu phân tích nước thải sinh hoạt của Công ty sau xử lý đều trong giới hạn cho phép theo QCVN 14:2008/BTNMT. Nước thải sinh hoạt xả ra môi trường không gây ảnh hưởng đến chất lượng nước của nguồn tiếp nhận.

### **6.2. Đánh giá liên quan đến vấn đề người lao động:**

Công ty luôn quan tâm đến môi trường làm việc cho người lao động, hạn chế tối thiểu những ảnh hưởng xấu của môi trường đến sức khỏe người lao động. Công ty nhận thức được trách nhiệm An toàn - Sức khỏe - Môi trường là một việc quan trọng như bất kỳ một hoạt động nào khác trong quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh.

Toàn thể cán bộ, công nhân viên Công ty đã được triển khai thực hiện huấn luyện công tác ATVSLĐ và cam kết tuân thủ theo các quy định của Công ty nhằm góp phần vào công tác an toàn lao động, sức khỏe nghề nghiệp, bảo vệ môi trường cũng như đóng góp vào việc bảo vệ môi trường Xanh - Sạch - Đẹp.

### **6.3. Đánh giá liên quan đến trách nhiệm của doanh nghiệp đối với cộng đồng địa phương:**

Các hoạt động cộng đồng từ lâu đã trở thành truyền thống và là một phần không thể tách rời trong hoạt động tổng thể của công ty. Công ty luôn tham gia đầy đủ, tích cực vào các hoạt động vì lợi ích cộng đồng của chính quyền địa phương, các tổ chức đoàn thể, tổ chức chính trị - xã hội.

Luôn có trách nhiệm bảo vệ và giảm thiểu những tác động ảnh hưởng xấu đến môi trường sống xung quanh khu vực hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty như trồng bổ sung cây xanh, thường xuyên tưới nước chống bụi...

## IV. ĐÁNH GIÁ CỦA HĐQT VỀ HOẠT ĐỘNG CỦA CÔNG TY

### 1. Đánh giá của Hội đồng quản trị về các mặt hoạt động của Công ty, trong đó có đánh giá liên quan đến trách nhiệm môi trường và xã hội:

Năm 2025 nhận thức rõ được những thuận lợi, khó khăn và thách thức trong thực hiện những mục tiêu nhiệm vụ kế hoạch sản xuất kinh doanh của Đại hội đồng Cổ đông giao cho như: Tình hình xung đột giữa quân sự ở một số quốc gia vẫn tiếp diễn; tình trạng thời tiết cực đoan diễn ra ở nhiều nơi, bão lũ kéo dài trên phạm vi rộng,... làm cho sản xuất và tiêu dùng mất cân đối. Môi trường kinh doanh của công ty chịu sự cạnh tranh khốc liệt, thị trường diễn biến phức tạp, sản phẩm xi măng trên thị trường dư thừa nhiều do cung vượt cầu; thiết bị sản xuất xi măng có công suất nhỏ, tiêu tốn nhiều năng lượng, thiết bị sau nhiều năm hoạt động đã xuống cấp hư hỏng nhiều...

Trong bối cảnh đó, Hội đồng quản trị đã kịp thời đưa ra những quyết sách có tính chất định hướng chiến lược cho Công ty nhằm vượt qua khó khăn, các thành viên Hội đồng quản trị, Ban lãnh đạo công ty đã hoạt động tích cực với tinh thần trách nhiệm cao, có tinh thần đoàn kết, trên cơ sở tôn trọng lẫn nhau và vì lợi ích của cổ đông, vì sự phát triển ổn định của Công ty.

Hội đồng quản trị, giám sát Ban lãnh đạo điều hành thông qua việc đánh giá kết quả thực hiện nhiệm vụ được giao trong các nghị quyết. Trong năm 2025 Ban điều hành Công ty đã thực hiện đầy đủ chức năng nhiệm vụ được quy định tại điều lệ Công ty, thường xuyên bám sát kế hoạch sản xuất kinh doanh của Công ty. Ban điều hành đã tìm nhiều giải pháp khắc phục khó khăn, sát sao trong điều hành sản xuất, tìm nhiều giải pháp để tiết kiệm chi phí, kết quả năm 2025: Sản lượng sản xuất và tiêu thụ đạt  $694.367,16 \text{ tấn}/630.000 \text{ tấn} = 110,22\%$  kế hoạch giao; doanh thu tiêu thụ sản phẩm và thu nhập khác thực hiện đạt  $712.588,94 \text{ trđ}/605.381,98 \text{ trđ} = 117,71\%$  kế hoạch giao; chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế thực hiện đạt  $52.277,55 \text{ trđ}/30.000 \text{ tr.đồng} = 174,26\%$  kế hoạch mà Đại hội đồng Cổ đông đề ra và dự kiến chi trả cổ tức cho cổ đông cao hơn so với kế hoạch trình tại đại hội.

### 2. Đánh giá của Hội đồng quản trị về hoạt động của Ban Giám đốc công ty:

- Ban giám đốc Công ty đã thường xuyên tổ chức các cuộc họp giao ban để nắm bắt, trao đổi tình hình hoạt động trong sản xuất kinh doanh (SXKD) nhằm đưa ra các giải pháp khắc phục, thực hiện kịp thời.

- Giao kế hoạch SXKD cho các đơn vị, bộ phận theo tháng, quý nhằm kịp thời khắc phục những sai lệch và có cơ sở để đánh giá mức độ hoàn thành chỉ tiêu.

- Quản lý và sử dụng vốn linh hoạt, tiết kiệm tốt các chi phí trong hoạt động sản xuất kinh doanh.

- Quản lý tốt hệ thống chất lượng, đảm bảo chất lượng sản phẩm ổn định và có uy tín trên thị trường.

- Mạnh dạn, đột phá trong khâu chỉ đạo áp dụng các giải pháp kỹ thuật công nghệ mới và đã thu được những thành công nhất định, góp phần nâng cao hiệu quả sản xuất của Công ty.

Có thể nói đây tiếp tục là một năm ban điều hành Công ty hoạt động rất tích cực, với tinh thần đồng tâm, đoàn kết làm việc với trách nhiệm cao nên năm qua Công ty tiếp tục gặt hái được nhiều thành công.

### 3. Các kế hoạch, định hướng của Hội đồng quản trị:

Năm 2026 dự báo tình hình thế giới, khu vực tiếp tục diễn biến phức tạp, khó lường. Tăng trưởng kinh tế, thương mại quốc tế tiếp tục biến động; bảo hộ thương mại gia tăng; cạnh tranh giữa các nước lớn và xung đột ở nhiều nơi ngày càng gay gắt. Các thách thức an ninh phi truyền thống và thiên tai, dịch bệnh, biến đổi khí hậu, an toàn thông tin, an ninh mạng và tội phạm ngày càng gia tăng...

Về chính sách, năm 2026, Chính phủ triển khai thí điểm hạn mức phát thải carbon sẽ tạo áp lực mới cho doanh nghiệp xi măng do đòi hỏi vốn đầu tư lớn để đáp ứng yêu cầu (các nhà máy sản xuất xi măng tại Việt Nam chủ yếu đã được đầu tư trên 10 năm, do đó, doanh nghiệp buộc phải có những đầu tư bổ sung để cải tiến công nghệ đáp ứng yêu cầu sản xuất kinh doanh trong bối cảnh mới). Cùng với đó, doanh nghiệp xi măng cũng phải đẩy mạnh sử dụng năng lượng tiết kiệm, hiệu quả với những chính sách rõ ràng, chặt chẽ. Ngoài ra, năm 2026, giá cả đầu vào (than, điện, xăng dầu ...) phục vụ sản xuất xi măng cũng như giá nhân công có thể tăng.

Năm 2026 dự báo thị trường tiêu thụ xi măng vẫn cạnh tranh khốc liệt và có những diễn biến thay đổi khó lường, khó khăn và thách thức đối với Công ty còn lớn. Đánh giá được những thuận lợi, khó khăn trên HĐQT, Ban lãnh đạo Công ty đã đề ra kế hoạch sản xuất kinh doanh và một số định hướng cần tiếp tục phải được thực hiện trong năm 2026 như sau:

#### \* Kế hoạch thực hiện các chỉ tiêu kinh tế chủ yếu năm 2026:

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2026
1	Sản lượng tiêu thụ	Tấn	640.000
2	Doanh thu	Tr.đ	626.878

TT	Chỉ tiêu	ĐVT	Kế hoạch năm 2026
3	Lợi nhuận trước thuế	Tr.đ	30.000
4	Tỷ lệ trả cổ tức/VĐL	%	15
5	Lao động định mức	Người	406
6	Tiền lương bình quân	Ng.đ/người/Th	12.685

**\* Công tác đầu tư xây dựng:**

Mục tiêu trong công tác đầu tư xây dựng của Công ty là huy động và sử dụng có hiệu quả cao nhất các nguồn vốn đầu tư, khai thác tối đa các nguồn lực để đầu tư hiệu quả. Đầu tư theo kế hoạch, thiết kế được duyệt đảm bảo cho dự án công trình bền vững, an toàn và hiệu quả, bảo vệ môi trường sinh thái. Thực hiện các bước công việc từ chuẩn bị đầu tư, thực hiện đầu tư, đưa dự án vào khai thác sử dụng phải tuân thủ đúng pháp luật và các quy định hiện hành của nhà nước.

Kế hoạch đầu tư xây dựng năm 2026: Tổng giá trị đầu tư ước tính: **7.057** triệu đồng bao gồm các hạng mục, dự án chủ yếu như:

Stt	Hạng mục	ĐVT	Số lượng	Tổng mức đầu tư (được duyệt/dự kiến) (Tr. đ)	Kế hoạch thực hiện đầu tư năm 2026 (Tr. đ)
<b>I</b>	<b>Công trình chuyển tiếp</b>			<b>6.557</b>	<b>4.673</b>
1	Dự án xây dựng hàng rào khu phía Đông Nam	ĐA	1	6.557	4.673
<b>II</b>	<b>Công trình khởi công mới</b>			<b>5.067</b>	<b>1.210</b>
1	Dự án đầu tư hệ thống đóng gói và xuất xi măng bao jumbo	ĐA	1	3.902	45
2	Dự án đầu tư vận thăng phục vụ sửa chữa bảo dưỡng thiết bị quan trắc tự động	ĐA	1	1.165	1.165
<b>III</b>	<b>Chuẩn bị đầu tư</b>			<b>267.820</b>	<b>1.174</b>
1	Dự án đầu tư hệ thống đóng bao năng suất $\geq 110$ tấn/h	ĐA	1	29.820	724
2	Dự án cải tạo dây chuyền sản xuất xi măng công suất	ĐA	1	238.000	450

Stt	Hạng mục	ĐVT	Số lượng	Tổng mức đầu tư (được duyệt/dự kiến) (Tr. đ)	Kế hoạch thực hiện đầu tư năm 2026 (Tr. đ)
	1.600 tấn clinker/ngày				
<b>IV</b>	<b>Tổng cộng (IV=I+II+III)</b>			<b>279.444</b>	<b>7.057</b>

**\* Định hướng của Hội đồng quản trị:**

- Chỉ đạo Ban lãnh đạo điều hành xây dựng và thực hiện kế hoạch sửa chữa, đầu tư thay thế các máy móc thiết bị trong dây chuyền, đảm bảo dây chuyền thiết bị được hoạt động thông suốt. Tiếp tục nghiên cứu các tiến bộ kỹ thuật mới, tiên tiến để áp dụng thay thế các thiết bị lạc hậu nâng cao chất lượng sản phẩm và giảm chi phí sản xuất. Đảm bảo thời gian hoạt động, phát huy tối đa công suất thiết bị để tiết giảm lao động, nâng cao hiệu quả đầu tư.

- Chỉ đạo ban điều hành tìm mọi giải pháp về kỹ thuật, công nghệ để tăng mức clinker và chất lượng xi măng. Nâng cao chất lượng nguồn nguyên liệu chính như: Đá vôi, đất sét, đất caosilic... Tiếp tục nghiên cứu sử dụng nguồn nguyên vật liệu mới, sản phẩm phế thải của các nhà sản xuất công nghiệp khác có sẵn tại địa phương có giá thấp đưa vào sản xuất để giảm giá thành sản phẩm.

- Quan tâm cải thiện môi trường làm việc cho người lao động, môi trường làm việc luôn đảm bảo thông thoáng, sạch sẽ, thuận tiện, tăng cường vệ sinh công nghiệp thu gom xử lý chất thải công nghiệp. Thường xuyên kiểm tra giám sát các thông số môi trường lao động đưa ra các biện pháp và tổ chức thực hiện nhằm cải thiện điều kiện làm việc kịp thời và hiệu quả cho người lao động.

- Kiểm soát chặt chẽ chi phí SXKD, tiến hành công tác khoán chi phí theo các công đoạn sản xuất, phân đầu tiết kiệm tối đa chi phí.

- Tăng cường công tác thị trường, giữ vững và tăng sản lượng tiêu thụ tại các thị trường truyền thống, mở thêm các thị trường mới để tăng sản lượng tiêu thụ.

- Nâng cao hiệu quả sử dụng vốn, thông qua các biện pháp: Trọng tâm giảm tuổi nợ, xử lý nợ khó đòi, tăng vòng quay hàng tồn kho để nâng cao hiệu quả sử dụng vốn.

- Rà soát đánh giá công tác lao động, tiền lương, có lộ trình tăng năng suất lao động, tiết giảm lao động, tuyển dụng lao động trẻ có trình độ chuyên môn, kỹ thuật tốt để đào tạo nhân sự bền vững cho hoạt động của Công ty. Thực hiện chế độ tiền lương của Công ty gắn với năng suất lao động và hiệu quả.

- Tăng cường công tác đào tạo, huấn luyện nghiệp vụ, kỹ năng chuyên môn, đạo đức nghề nghiệp cho cán bộ công nhân viên trong Công ty, Tăng cường đào

tao tay nghề đặc biệt là đội ngũ vận hành phòng điều khiển trung tâm và các kỹ sư công nghệ.

- Tiếp tục hoàn thiện cơ cấu lại tổ chức theo hướng tinh gọn; chỉ đạo rà soát, bổ sung, sửa đổi, ban hành các quy chế, quy định trong quản lý phù hợp với tình hình sản xuất kinh doanh của Công ty, cũng như phù hợp với các qui định hiện hành của nhà nước; tăng cường trách nhiệm của bộ máy điều hành.

- Đảm bảo quyền lợi của cổ đông; cải tiến, thiết lập phương thức quản lý tiên tiến, tạo động lực thúc đẩy sản xuất kinh doanh có hiệu quả cao, tạo việc làm và thu nhập ổn định cho người lao động.

- Nâng cao vai trò trách nhiệm lãnh đạo của hệ thống chính trị, sự gương mẫu của các cán bộ đứng đầu với sự phân công cụ thể ở từng đơn vị trong mỗi lĩnh vực. Phát huy tinh thần đoàn kết một lòng, tạo nên sức mạnh tập thể, phấn đấu hoàn thành xuất sắc nhiệm vụ sản xuất kinh doanh năm 2026.

## V. Quản trị công ty:

### 1. Hội đồng quản trị:

**1.1 Thành viên và cơ cấu của Hội đồng quản trị:** (danh sách thành viên Hội đồng quản trị, tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết và các chứng khoán khác do công ty phát hành, nêu rõ thành viên độc lập và các thành viên khác; số lượng chức danh thành viên Hội đồng quản trị, chức danh quản lý do từng thành viên Hội đồng quản trị của công ty nắm giữ tại các công ty khác)

Hội đồng quản trị do Đại hội đồng cổ đông bầu ra, là cơ quan quản lý cao nhất của Công ty, có toàn quyền nhân danh Công ty để quyết định mọi vấn đề liên quan đến quyền lợi của Công ty, trừ những vấn đề thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng Cổ đông. Hội đồng quản trị giữ vai trò định hướng chiến lược kế hoạch hoạt động hàng năm, chỉ đạo và giám sát hoạt động của Công ty thông qua Ban điều hành Công ty.

Các thành viên của Hội đồng quản trị Công ty đã điều hành hoạt động của Công ty trong suốt năm báo cáo tài chính gồm:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ cổ phần (%)	Ghi chú
1	Vũ Minh Tân	Chủ tịch HĐQT	0	
2	Trần Quang Khải	Thành viên HĐQT	0,041	
3	Hà Văn Chuyển	Thành viên HĐQT	0	
4	Phạm Mạnh Tiến	Thành viên HĐQT	0,0002	

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ cổ phần (%)	Ghi chú
5	Nguyễn Xuân Hậu	Thành viên HĐQT	0,24	

**1.2. Các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị:** (Liệt kê các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị và thành viên trong từng tiểu ban)

Công ty không có các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị.

**1.3. Hoạt động của Hội đồng quản trị:** (Đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị, nêu cụ thể số lượng các cuộc họp Hội đồng quản trị, nội dung và kết quả của các cuộc họp)

Hội đồng quản trị hoạt động theo nguyên tắc tập thể. Các thành viên Hội đồng quản trị đều phải chịu trách nhiệm về phần việc của mình được phân công và cùng chịu trách nhiệm trước Đại hội đồng Cổ đông và pháp luật của Nhà nước về nội dung các Nghị quyết của Hội đồng quản trị.

Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị có hiệu lực thi hành khi có ít nhất 2/3 thành viên Hội đồng quản trị biểu quyết tán thành. Thành viên Hội đồng quản trị có quyền bảo lưu ý kiến của mình. Những nghị quyết về công tác tổ chức và cán bộ, chủ trương liên doanh, hợp tác nước ngoài, đầu tư các dự án, kế hoạch sản xuất kinh doanh hàng năm và các quy chế quản lý cần có sự thống nhất của tất cả các thành viên Hội đồng quản trị, trong trường hợp các vấn đề trên đã thảo luận đến 03 lần không đạt được thống nhất (100%) thì biểu quyết theo đa số. Trường hợp số phiếu ngang nhau thì quyết định cuối cùng thuộc về phía ý kiến của Chủ tịch Hội đồng quản trị.

Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị có tính chất bắt buộc thi hành đối với tất cả các đơn vị, phòng ban, phân xưởng và các cá nhân trong toàn Công ty. Trường hợp khi triển khai các Nghị quyết, Quyết định của Hội đồng quản trị mà phát hiện có vấn đề vướng mắc thì Giám đốc phải kịp thời báo cáo Hội đồng quản trị để giải quyết.

Trong năm 2025, Hội đồng quản trị Công ty đã thực hiện tốt và thể hiện rõ vai trò là cơ quan quản lý Công ty, có toàn quyền và nhân danh Công ty để quyết định thực hiện các quyền và lợi ích hợp pháp của Công ty không thuộc thẩm quyền của Đại hội đồng Cổ đông. Hội đồng quản trị đã thực hiện các nhiệm vụ của mình một cách cẩn trọng, thực hiện việc tổ chức quản lý chặt chẽ đảm bảo lợi ích cho Công ty và các Cổ đông.

- Trong năm 2025 Hội đồng quản trị Công ty đã tổ chức 06 phiên họp trực tiếp, 13 phiên họp gián tiếp (bằng hình thức xin ý kiến) với các nội dung như sau:

TT	Số	Ngày	Nội dung cuộc họp	Kết quả cuộc họp
1	01/BBK P-HĐQT	16/01/2025	Thông qua phê duyệt điều chỉnh đơn giá tiền lương và quỹ lương thực hiện năm 2024 của Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI.	100% thành viên HĐQT có quyền BQ nhất trí thông qua (5/5).
2	02/BB- HĐQT	19/02/2025	1. Thông qua việc chuẩn bị tổ chức Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI; 2. Thống nhất giao cho Giám đốc Công ty chỉ đạo, thực hiện các nội dung tại công văn số 0380/CMV-QLVKS NB ngày 17/02/2025 của Tổng công ty Công nghiệp mỏ Việt Bắc TKV – CTCP, về việc xin ý kiến các nội dung biểu quyết tại Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025.	Nội dung: (1;2)100 % thành viên HĐQT nhất trí thông qua (5/5)
3	03/BB- HĐQT	11/3/2025	1. Thông qua việc tổ chức Đại hội đồng Cổ đông thường niên năm 2025 của Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI; 2. Thông qua phê duyệt ban hành quy chế quản lý đầu tư xây dựng của Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI 3. Thông qua giao dịch giữa công ty với các bên liên quan Công ty trong năm 2025; 4. Thông qua phê duyệt kết quả SXKD quý IV và năm 2024	Nội dung: (1;2;4)100 % thành viên HĐQT nhất trí thông qua (5/5) Nội dung: (3) 100 % thành viên HĐQT nhất trí thông qua (2/2)
4	04/BBK P-HĐQT	31/3/2025	1. Thông qua phê duyệt đồng ý cho ông Tổng Thanh Sơn thôi giữ chức vụ Phó Giám đốc Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI và giao cho Giám đốc Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI làm thủ tục chấm dứt hợp đồng lao động để chuyển công tác về làm việc tại cơ quan Tổng công ty Công nghiệp mỏ Việt Bắc TKV – CTCP, thời gian từ ngày 01/4/2025. 2. Thông qua phê duyệt tiếp nhận và Bổ nhiệm ông Nguyễn Sóng Gió – Trưởng phòng An toàn – Bảo vệ Tổng công ty Công nghiệp mỏ Việt Bắc TKV – CTCP giữ chức vụ Phó Giám đốc Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI, thời gian kể từ ngày 01/4/2025.	Nội dung: (1;2;3) 100 % thành viên HĐQT nhất trí thông qua (5/5)

TT	Số	Ngày	Nội dung cuộc họp	Kết quả cuộc họp
			3. Thông qua phê duyệt giao kế hoạch sản xuất kinh doanh quý 2/2025.	
5	05/BBK P-HĐQT	08/4/2025	<p>1. Thông qua phê duyệt kiện toàn Ban chỉ đạo phòng, chống tham nhũng trong Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI.</p> <p>2. Thông qua phê duyệt hợp đồng với người có liên quan của Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI là Viện cơ khí Năng lượng và Mỏ - Vinacomin</p> <p>3. Thông qua phê duyệt xếp lại mức lương cho ông Nguyễn Sóng Gió – Phó Giám đốc Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI:</p>	<p>Nội dung: (1;3) 100 % thành viên HĐQT nhất trí thông qua (5/5)</p> <p>Nội dung: (2) 100 % thành viên HĐQT nhất trí thông qua (2/2)</p>
6	07/BBK P-HĐQT	08/5/2025	<p>1. Thông qua phê duyệt kết quả SXKD quý I năm 2025</p> <p>2. Thông qua phê duyệt quyết toán dự án hoàn thành công trình: Dự án hệ thống xếp bao tự động – Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI.</p> <p>3. Thông qua phê duyệt phân chia quỹ khen thưởng, quỹ phúc lợi năm 2025 của Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI.</p> <p>4. Thông qua phê duyệt kế hoạch sử dụng quỹ khen thưởng, quỹ phúc lợi năm 2025 của Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI.</p>	<p>Nội dung: (1;2;3;4) 100 % thành viên HĐQT nhất trí thông qua (5/5)</p>
7	08/BBK P-HĐQT	12/5/2025	<p>Thông nhất thông qua chủ trương Thôi nhiệm vụ Phụ trách kế toán Công ty, thôi phụ trách phòng Kế toán-Thống kê-Tài chính đối với bà Nguyễn Thị Hằng, thời gian từ ngày 13/5/2025. Do Bà Nguyễn Thị Thu Hoài - Kế toán trưởng Công ty đã nghỉ hết chế độ thai sản và trở lại làm việc, thời gian từ ngày 13/5/2025.</p>	<p>100 % thành viên HĐQT nhất trí thông qua (5/5)</p>
8	09/BBK P-HĐQT	23/5/2025	<p>Thông nhất thông qua phê duyệt báo cáo kinh tế kỹ thuật dự án đầu tư hệ thống phun sương dập bụi - Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI.</p>	<p>100 % thành viên HĐQT nhất trí thông qua (5/5)</p>
9	10/BBK P-HĐQT	04/6/2025	<p>Thông nhất thông qua phê chủ trương thanh lý, xử lý tài sản cố định hết khấu hao, không có nhu cầu sử dụng - Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI.</p>	<p>100 % thành viên HĐQT nhất trí thông qua (5/5)</p>

TT	Số	Ngày	Nội dung cuộc họp	Kết quả cuộc họp
10	11/BB-HĐQT	17/6/2025	<p>1. Thông qua phê duyệt dự toán và kế hoạch lựa chọn nhà cung cấp dịch vụ kiểm toán báo cáo tài chính năm 2025.</p> <p>2. Thông qua phê duyệt giao kế hoạch sản xuất kinh doanh quý 3 năm 2025.</p> <p>3. Thông qua phê duyệt Quy chế quản lý về công tác An toàn – Vệ sinh lao động Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI.</p>	Nội dung: (1;2;3) 100 % thành viên HĐQT nhất trí thông qua (5/5)
11	12/BBK P-HĐQT	25/6/2025	Thông qua phê duyệt hợp đồng kinh tế cung cấp vỏ bao xi măng 6 tháng cuối năm 2025 với người liên quan của Công ty là Công ty cổ phần sản xuất và kinh doanh vật tư thiết bị - VVMI	100 % thành viên HĐQT nhất trí thông qua (5/5)
12	13/BBK P-HĐQT	02/7/2025	<p>1. Thông qua phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu dự án đầu tư hệ thống phun sương dập bụi - Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI</p> <p>2. Thông qua phê duyệt dự toán gói thầu số 2: Cung cấp và lắp đặt hệ thống phun sương dập bụi thuộc dự án đầu tư hệ thống phun sương dập bụi - Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI</p> <p>3. Thông qua phê duyệt chuyển bước kế hoạch ĐTXD - Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI,</p>	Nội dung: (1;2;3) 100 % thành viên HĐQT nhất trí thông qua (5/5)
13	14/BB-HĐQT	27/8/2025	<p>1. Thông qua phê duyệt dự án đầu tư xây dựng hàng rào khu phía Đông Nam, theo tờ của Giám đốc Công ty.</p> <p>2. Thông qua phê duyệt dự án đầu tư máy xúc thủy lực gầu ngược, dung tích gầu <math>\geq 1,4m^3</math> theo tờ của Giám đốc Công ty.</p> <p>3. Thông qua phê duyệt kết quả sản xuất kinh doanh quý 2 năm 2025 theo tờ của Giám đốc Công ty.</p>	Nội dung: (1;2;3) 100 % thành viên HĐQT nhất trí thông qua (5/5)
14	15/BBK P-HĐQT	23/9/2025	Thông qua phê duyệt giao kế hoạch SXKD quý IV năm 2025	100 % thành viên HĐQT nhất trí thông qua (5/5)
15	16/BBK P-HĐQT	14/10/2025	1. Thông qua phê duyệt chuyển bước từ kế hoạch dự phòng lên kế hoạch chính thức (công trình khởi công mới) đối với dự án: Đầu tư xây dựng hàng rào khu phía Đông Nam và dự án đầu tư máy xúc thủy lực gầu ngược, dung tích gầu $\geq 1,4m^3$	Nội dung: (1;2;3;4;5) 100 % thành viên HĐQT nhất trí thông qua (5/5)

TT	Số	Ngày	Nội dung cuộc họp	Kết quả cuộc họp
			<p>2. Thông qua phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu dự án xây dựng hàng rào khu phía Đông Nam - Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI.</p> <p>3. Thông qua phê duyệt kế hoạch lựa chọn nhà thầu dự án đầu tư máy xúc thủy lực gầu ngược, dung tích gầu <math>\geq 1,4m^3</math> - Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI.</p> <p>4. Thông qua phê duyệt dự toán gói thầu số 2: Thi công xây dựng hàng rào khu phía Đông Nam - Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI.</p> <p>5. Thông qua phê duyệt dự toán gói thầu số 1: Cung cấp 01 máy xúc thủy lực gầu ngược, dung tích gầu <math>\geq 1,4m^3</math> - Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI</p>	
16	17/BBK P-HĐQT	22/10/2025	Thông qua phê duyệt điều chỉnh, bổ sung kế hoạch sử dụng quỹ phúc lợi năm 2025 để có đủ nguồn chi để hỗ trợ cho người lao động nghỉ do tái cơ cấu định biên lao động và hỗ trợ gia đình CB-CNV-LĐ trong Công ty bị thiệt hại do thiên tai (bão số 10 (BUALOI) và 11 (MATMO))	100 % thành viên HĐQT nhất trí thông qua (5/5)
17	18/BB-HĐQT	04/11/2025	Thông qua phê duyệt kết quả sản xuất kinh doanh quý 3 năm 2025.	100 % thành viên HĐQT nhất trí thông qua (5/5)
18	19/BB-HĐQT	11/12/2025	<p>1. Thông qua phê duyệt hợp đồng mua bán than năm 2026 với người có liên quan.</p> <p>2. Thông qua phê duyệt chủ trương thực hiện các hợp đồng, giao dịch giữa Công ty với doanh nghiệp và người có liên quan năm 2026.</p> <p>3. Thông qua phê duyệt tạm giao kế hoạch sản xuất kinh năm 2026 và giao kế hoạch SXKD quý 1 năm 2026.</p> <p>4. Thông qua phê duyệt Quy chế tiêu thụ sản phẩm của Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI.</p>	<p>Nội dung: (1;3;4) 100 % thành viên HĐQT nhất trí thông qua (5/5)</p> <p>Nội dung: (2) 100 % thành viên HĐQT nhất trí thông qua (2/2)</p>
19	20/BBK P-HĐQT	30/12/2025	1. Thông qua phê duyệt quyết toán dự án hoàn thành công trình: Đầu tư Hệ thống phun sương dập bụi - Công ty cổ phần xi măng La Hiên	Nội dung: (1;2;3;4) 100 % thành viên HĐQT nhất trí

TT	Số	Ngày	Nội dung cuộc họp	Kết quả cuộc họp
			VVMI. 2. Thông qua phê duyệt quyết toán dự án hoàn thành công trình: Đầu tư máy xúc thủy lực gầu ngược, dung tích gầu $\geq 1,4 \text{ m}^3$ - Công ty cổ phần xi măng La Hiên. 3. Thông qua phê duyệt Quy chế dân chủ ở cơ sở - Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI. 4. Thông qua phê duyệt Quy chế quản lý cán bộ - Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI.	thông qua (5/5)

Ngoài các cuộc họp trên Hội đồng quản trị còn thường xuyên phối hợp với Ban giám đốc Công ty để nắm bắt kịp thời tình hình thực hiện sản xuất kinh doanh, đầu tư nhằm đề ra các giải pháp cấp thiết để hoạt động của Công ty không bị đình trệ, hoạt động có hiệu quả hơn trước những khó khăn bất ổn trong kinh tế của cả nước, đặc biệt là những khó khăn trong ngành. Nhờ đó, Công ty đã hoàn thành vượt chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh 2025 đã đề ra và nằm trong nhóm đơn vị sản xuất kinh doanh ổn định, sử dụng đồng vốn hợp lý và có hiệu quả, có uy tín trên thị trường.

Chỉ đạo tốt việc ban hành các quy chế phục vụ cho công tác quản lý điều hành và đưa ra các chủ trương, định hướng cho hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty.

Chỉ đạo sắp xếp lại bộ máy tổ chức của Công ty theo hướng tinh gọn, có hiệu quả cùng với việc xây dựng định mức tiền lương hợp lý.

Giám sát, chỉ đạo Ban giám đốc và các cán bộ quản lý trong điều hành công việc sản xuất kinh doanh và giải quyết những khó khăn, tồn tại của Công ty.

Chỉ đạo kịp thời trong việc đầu tư nâng cao năng lực sản xuất, chiến lược kinh doanh, áp dụng công nghệ mới trong sản xuất xi măng nhằm nâng cao năng suất và chất lượng sản phẩm.

Thực hiện các quyền và nhiệm vụ khác theo quy định trong điều lệ Công ty.

**1.4. Hoạt động của thành viên Hội đồng quản trị độc lập. Hoạt động của các tiểu ban trong Hội đồng quản trị:** (đánh giá hoạt động của các tiểu ban thuộc Hội đồng quản trị, nêu cụ thể số lượng các cuộc họp của từng tiểu ban, nội dung và kết quả của các cuộc họp).

Công ty có 01 (một) thành viên Hội đồng quản trị độc lập và không trực tiếp điều hành, thành viên HĐQT này luôn thực hiện tốt vai trò trong việc giám sát,

làm giảm nguy cơ lạm dụng quyền hạn của những người quản lý Công ty, bảo vệ lợi ích chính đáng của cổ đông. Thành viên Hội đồng quản trị độc lập thực hiện chức năng nhiệm vụ theo quy định của Luật doanh nghiệp, điều lệ Công ty và sự phân công của Hội đồng quản trị.

**1.5. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị có chứng chỉ đào tạo về quản trị công ty. Danh sách các thành viên Hội đồng quản trị tham gia các chương trình về quản trị công ty trong năm:**

- Đến thời điểm 31/12/2025 HĐQT Công ty có 05 thành viên:

STT	Họ và tên	Chức vụ	Lĩnh vực đào tạo
1	Vũ Minh Tân	Chủ tịch HĐQT	Thạc sỹ Kinh tế công nghiệp; Kỹ sư chế tạo máy; Kỹ sư khai thác mỏ; Cử nhân kinh tế.
2	Trần Quang Khải	Thành viên HĐQT	Thạc sỹ quản trị kinh doanh, Kỹ sư điện khí hóa Xí nghiệp
3	Hà Văn Chuyên	Thành viên HĐQT	Kỹ sư điện khí hóa
4	Phạm Mạnh Tiến	Thành viên HĐQT	Cử nhân kinh tế
5	Nguyễn Xuân Hậu	Thành viên HĐQT	Cử nhân kinh tế

## 2. Ban Kiểm soát:

Ban kiểm soát do Đại hội đồng cổ đông bầu ra. Ban kiểm soát có trách nhiệm giám sát Hội đồng quản trị, Giám đốc trong việc quản lý và điều hành Công ty; Chịu trách nhiệm trước Đại hội đồng Cổ đông trong việc thực hiện các nhiệm vụ được giao; Ban kiểm soát có nhiệm vụ kiểm tra hoạt động tài chính của Công ty, giám sát việc tuân thủ chấp hành chế độ hoạch toán, kế toán, quy trình, quy chế quản trị nội bộ Công ty, thẩm định Báo cáo tài chính hàng năm, báo cáo Đại hội đồng cổ đông về tính chính xác, trung thực, hợp pháp của Báo cáo tài chính Công ty. Ban kiểm soát còn có các quyền và nhiệm vụ khác theo quy định của Luật doanh nghiệp và Điều lệ công ty.

**2.1. Thành viên và cơ cấu của Ban kiểm soát** (danh sách thành viên Ban kiểm soát, tỷ lệ sở hữu cổ phần có quyền biểu quyết và các chứng khoán khác do công ty phát hành)

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ cổ phần (%)	Ghi chú
1	Phạm Trung Hợp	Trưởng Ban kiểm soát	0,074	

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tỷ lệ cổ phần (%)	Ghi chú
2	Trần Thu Hương	Thành viên Ban kiểm soát	0	
3	Nguyễn Thị Hồng Nhung	Thành viên Ban kiểm soát	0	

*a. Hoạt động của Ban kiểm soát: (đánh giá hoạt động của Ban kiểm soát/ Ủy ban kiểm toán, nêu cụ thể số lượng các cuộc họp của Ban kiểm soát/ Ủy ban kiểm toán, nội dung và kết quả của các cuộc họp/*

- Ban kiểm soát đã hoạt động bám sát các nội dung theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025; các quy định tại Điều lệ Công ty, Pháp luật Nhà nước, giám sát hoạt động của Hội đồng quản trị, Ban điều hành đảm bảo tính hợp pháp, hợp lý các hoạt động kinh doanh trong năm 2025 theo đúng Nghị quyết của Đại hội cổ đông thường niên năm 2025 đã đề ra;

- Tham gia các cuộc họp của HĐQT và Ban điều hành của Công ty để từ đó nắm bắt sát sao với tình hình thực tiễn tại các bộ phận đơn vị trong Công ty nhằm kiểm soát các hoạt động của Công ty, đúng với quy định của Pháp luật cũng như phương hướng của ĐHCĐ;

- Tham mưu, tư vấn cho HĐQT, Ban điều hành trong việc sửa đổi, bổ sung, ban hành mới đầy đủ, các văn bản quy định phù hợp với quy mô phát triển của Công ty, chú trọng nâng cao chất lượng hiệu quả công tác quản trị điều hành. Trong năm 2025 Công ty đã ban hành và sửa đổi một số quy chế như: Quy chế quản lý đầu tư xây dựng; Quy chế quản lý về công tác An toàn - Vệ sinh lao động; Quy chế tiêu thụ sản phẩm; Quy chế quản lý cán bộ; Quy chế thực hiện dân chủ ở cơ sở.

- Tham gia ý kiến với HĐQT trong các vấn đề: Tổng kết và xây dựng kế hoạch năm, quý, tháng; phê duyệt và lựa chọn Công ty kiểm toán báo cáo tài chính của Công ty, bàn bạc thực hiện các chiến lược kinh doanh của Công ty như Nghị quyết của ĐHCĐ đã họp;

- Kiểm tra tính hợp lý, hợp pháp, tính trung thực và mức độ cẩn trọng trong tổ chức công tác kế toán, thống kê và lập báo cáo tài chính. Xem xét báo cáo tài chính hàng tháng, thẩm định Báo cáo tài chính quý, năm 2025 của Công ty đã được soát xét và kiểm toán bởi Công ty TNHH kiểm toán BDO.

*b. Các cuộc họp của Ban kiểm soát:*

Trong năm 2025 Ban kiểm soát đã triệu tập 09 cuộc họp để lập kế hoạch của ban kiểm soát và đánh giá tình hình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty cụ thể:

- Lần 1, họp xem xét và thống nhất việc lập kế hoạch công tác năm 2025 của Ban kiểm soát.
- Lần 2, họp về xem xét thống nhất các nội dung báo cáo VVMI về việc thực hiện nhiệm vụ quý IV và năm 2024 .
- Lần 3, họp xem xét việc thẩm định báo cáo tài chính năm 2024 của Công ty.
- Lần 4, họp về xem xét thống nhất các nội dung báo cáo VVMI về việc thực hiện nhiệm vụ quý I năm 2025.
- Lần 5, họp xem xét thẩm định BCTC kết thúc hoạt động quý I năm 2025 của Công ty.
- Lần 6, họp về xem xét thống nhất các nội dung báo cáo VVMI về việc thực hiện nhiệm vụ quý II năm 2025.
- Lần 7, họp xem xét thẩm định BCTC kết thúc hoạt động quý II và 6 tháng đầu năm 2025 của Công ty.
- Lần 8, họp về xem xét thống nhất các nội dung báo cáo VVMI về việc thực hiện nhiệm vụ quý III năm 2025.
- Lần 9, họp xem xét thẩm định BCTC kết thúc hoạt động quý III và 9 tháng đầu năm 2025 của Công ty.

Nội dung các cuộc họp đã được các thành viên trong Ban kiểm soát nhất trí 100%.

*c. Báo cáo của Ban kiểm soát về kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh, tình hình tài chính trong năm 2025 như sau:*

**\* Về công tác quản trị và điều hành Công ty:**

- Hội đồng quản trị (HĐQT):
  - + HĐQT đã thực hiện đầy đủ trách nhiệm quản lý của mình tuân thủ đúng Luật Doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty, Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông và các quy định khác của pháp luật.
  - + Các nghị quyết của HĐQT đã được ban hành tuân thủ thẩm quyền của HĐQT và nội dung của các nghị quyết này tuân thủ các nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông, và Luật Doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty, và các quy định khác của pháp luật.
  - + HĐQT thông qua các cuộc họp định kỳ, đã ban hành các Nghị quyết, Quyết định để thực thi nhiệm vụ quản lý điều hành các hoạt động của Công ty, tiếp tục ban hành, hoàn thiện các quy chế nội bộ để làm cơ sở cho hoạt động của công ty ngày càng rõ ràng, minh bạch.

+ HĐQT giao Giám đốc thực hiện kế hoạch hoạt động sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông năm 2025 đề ra.

+ Trong quá trình hoạt động, HĐQT đã chỉ đạo, giám sát Giám đốc trong việc thực thi nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông thông qua. HĐQT luôn tuân thủ Điều lệ công ty, luật pháp nhà nước, phối hợp chặt chẽ với Ban điều hành cùng hợp tác nhằm đưa ra các giải pháp hữu hiệu để nâng cao kết quả sản xuất kinh doanh của Công ty.

+ Năm 2025 HĐQT đã định hướng, chỉ đạo Công ty thực hiện hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch sản xuất kinh doanh theo nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2025, bảo toàn và phát triển được vốn của Công ty.

- Ban Điều hành:

Cùng với HĐQT, Ban điều hành có những chỉ đạo rất sát sao và quyết liệt trong việc thực hiện nhiệm vụ của mình, đảm bảo duy trì hoạt động sản xuất kinh doanh, điều hành quản lý và phát huy các nguồn lực về vốn, tài sản; sử dụng vốn đúng mục đích trong sản xuất kinh doanh; tuân thủ các qui định của pháp luật trong kinh doanh, chấp hành đầy đủ nghĩa vụ tài chính với nhà nước theo qui định; quản lý chặt chẽ tài sản và nguồn vốn của Công ty; đảm bảo việc làm và thu nhập cho người lao động.

Trong năm 2025 thị trường tiêu thụ xi măng có dấu hiệu phục hồi tuy nhiên mức độ cạnh tranh các thương hiệu xi măng trên thị trường vẫn diễn ra khốc liệt; Song Ban điều hành đã nỗ lực tìm các giải pháp để hạ giá thành sản phẩm, tìm kiếm mở rộng thị trường, đẩy mạnh công tác tiêu thụ sản phẩm, cụ thể:

+ Công ty đã có những giải pháp thích hợp để tăng hiệu quả SXKD; sản lượng tiêu thụ, doanh thu, lợi nhuận hoàn thành vượt so với kế hoạch đề ra, tuy nhiên Công ty vẫn duy trì các giải pháp tích cực để giữ vững được thị trường truyền thống, ổn định giá bán xi măng, giúp hoàn thành tốt hiệu quả sản xuất kinh doanh theo kế hoạch của công ty.

+ Tăng mức Clinker, tăng tỷ lệ pha phụ gia so với kế hoạch, góp phần giảm giá thành sản phẩm và ổn định được chất lượng sản phẩm.

+ Điều hành và kiểm soát tốt về năng suất các thiết bị chính như: máy nghiền liệu, nghiền than, nghiền xi măng nên đã đảm bảo duy trì sản xuất giảm thời gian huy động giờ cao điểm, tận dụng tối đa thời gian thấp điểm tiết kiệm chi phí điện năng, tăng hiệu quả kinh doanh.

Kết quả năm 2025, bộ máy điều hành đã hoàn thành vượt các chỉ tiêu sản xuất kinh doanh theo Nghị quyết của Đại hội đồng cổ đông thường niên cụ thể: Sản lượng sản xuất tiêu thụ 694.367,16 tấn/630.000 tấn = 110,22% kế hoạch giao;

doanh thu tiêu thụ sản phẩm và thu nhập khác thực hiện đạt 712.588,94 trđ/605.381,98 trđ = 117,71% kế hoạch giao; chỉ tiêu lợi nhuận trước thuế thực hiện đạt 52.277,55 trđ/30.000 tr.đồng = 174,26% kế hoạch giao, cổ tức chi trả dự kiến 25%/kế hoạch 12%.

Trong năm 2025, thông qua hoạt động giám sát của mình, Ban kiểm soát không nhận thấy bất kỳ dấu hiệu bất thường nào trong hoạt động kinh doanh của Công ty. Ban kiểm soát cho rằng tất cả các hoạt động của Công ty đã đảm bảo được việc phát triển an toàn, bền vững và tuân thủ theo đúng Pháp luật, Điều lệ công ty, các Nghị quyết của Đại hội cổ đông và HĐQT.

**\* Về tình hình hoạt động tài chính kế toán của Công ty:**

Công ty đã tuân thủ đầy đủ yêu cầu về các chuẩn mực kế toán và chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành trong việc tổ chức công tác tài chính kế toán, thực hiện hạch toán, kế toán và lập các báo cáo tài chính đầy đủ hàng quý, đảm bảo tính chính xác, trung thực, hợp pháp.

Ban kiểm soát đánh giá cao bộ phận Tài chính - Kế toán Công ty trong việc cập nhật và áp dụng kịp thời, đúng, đủ các thay đổi của chế độ kế toán và quy định của Tập đoàn công nghiệp Than - Khoáng Việt Nam trong việc lập báo cáo.

Sau khi thẩm tra báo cáo quyết toán tài chính năm 2025 của Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI được lập lại theo kết quả kiểm toán của Công ty TNHH kiểm toán BDO, Ban kiểm soát xác nhận các số liệu tài chính thể hiện trung thực tình hình tài chính kế toán hiện tại của Công ty.

**\* Kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty:**

Các hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty tuân thủ theo Luật Doanh nghiệp, Điều lệ của Công ty và các quy định khác của pháp luật.

Kết quả sản xuất kinh doanh và số liệu kế toán đã được kiểm tra chặt chẽ, đảm bảo tính chính xác và hợp pháp trong việc ghi chép số liệu.

Nhìn chung những chỉ tiêu đánh giá hiệu quả hoạt động và tài chính của Công ty thể hiện sự ổn định và an toàn cho thấy Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI có hệ thống quản trị tốt và hiệu quả. Hệ số bảo toàn vốn, hệ số khả năng thanh toán nợ đến hạn đã được cải thiện > 1.

**\* Sự phối hợp giữa Ban Kiểm soát, Hội đồng quản trị và Ban điều hành:**

Giữa Ban kiểm soát, HĐQT, Ban điều hành và các cán bộ quản lý khác của Công ty đã duy trì được mối quan hệ trong công tác, hợp tác phối hợp chặt chẽ trên nguyên tắc vì lợi ích của Công ty, tuân thủ các quy định của Pháp luật, Điều lệ Công ty và các Quy chế quản lý nội bộ.

Trong năm 2025, HĐQT cùng Ban giám đốc và các cán bộ quản lý của các

phòng ban chức năng Công ty đã tạo điều kiện cho Ban kiểm soát trong việc thu thập các thông tin, tài liệu cần thiết cho công tác thẩm định, kiểm tra, giám sát định kỳ của Ban kiểm soát.

Ban kiểm soát thường xuyên kiểm tra, giám sát việc thực hiện công bố thông tin của Công ty đúng với các quy định hiện hành, đảm bảo thông tin đến cổ đông một cách đầy đủ, chính xác, kịp thời.

**\* Kiến nghị, đề xuất của Ban kiểm soát với HĐQT và Ban điều hành:**

Trong năm 2026, cạnh tranh địa chính trị, (xung đột giữa Nga - Ukraine, xung đột vũ trang ở Trung Đông...) vẫn tiếp diễn có thể kéo dài, căng thẳng thương mại Mỹ - Trung Quốc leo thang, khí hậu thay đổi bão lũ nhiều ảnh hưởng đến nền kinh tế trên phạm vi toàn cầu, làm gián đoạn các nguồn cung ứng sản phẩm, hàng hóa trực tiếp gây trì trệ đến các hoạt động sản xuất kinh doanh, dịch vụ. Ở trong nước thị trường bất động sản được phục hồi, các dự án đầu tư công được thúc đẩy giải ngân, sản xuất tiêu thụ nội địa tăng trưởng ấn tượng. Tuy nhiên, ngành xi măng vẫn đối mặt với thách thức về dư thừa nguồn cung, cạnh tranh trong xuất khẩu và thuế quan tại một số thị trường truyền thống. Giá cát, đá, sỏi và các loại vật liệu san nền vẫn tiếp tục leo thang, giá NVL đầu vào dùng để sản xuất xi măng tăng. Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI phải đối mặt với nhiều thách thức rất lớn. Bên cạnh đó cổ phiếu Công ty đã được thực hiện niêm yết và giao dịch trên sàn chứng khoán Hà Nội bởi vậy để nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh trong năm 2026, tạo được giá trị cổ phiếu trên sàn, đem lại lợi ích cho cổ đông, Ban kiểm soát đề nghị bộ máy điều hành công ty cần quan tâm một số nội dung sau:

- Tiếp tục duy trì sản xuất ổn định, nâng cao thời gian huy động, năng suất thiết bị, chất lượng, hiệu quả, sức cạnh tranh sản phẩm đảm bảo tăng trưởng hợp lý, bền vững. Trong tiêu thụ sản phẩm thì đẩy mạnh việc giữ vững và phát triển trên thị trường truyền thống, không ngừng phát triển thị trường mới để tăng sản lượng tiêu thụ. Tiếp tục hoàn thiện công tác tái cơ cấu tổ chức, bộ máy quản lý.

- Tìm kiếm nguồn NVL đầu vào giá rẻ đảm bảo chất lượng, để tiết kiệm chi phí sản xuất nâng cao hiệu quả sản xuất kinh doanh của Công ty

- Tiếp tục nghiên cứu ứng dụng các sáng kiến cải tiến kỹ thuật, đưa công nghệ 4.0 vào thực tiễn nhằm tăng năng suất lao động, nâng cao chất lượng sản phẩm đồng thời tiết kiệm nhiên liệu, điện năng giảm chi phí sản xuất kinh doanh, nâng cao mức độ an toàn lao động và bảo vệ môi trường.

- Tăng cường áp dụng tin học hóa, tự động hóa, chuyển đổi số trong hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty nhằm tiết giảm lao động và nâng cao năng suất, đảm bảo năng lực cạnh tranh và phù hợp với xu thế phát triển của xã hội.

- Tiếp tục tăng cường công tác quản lý và thu hồi công nợ, giảm dư nợ khách hàng bình quân, an toàn và tăng vòng quay vốn. Cân đối, sử dụng nguồn tiền nhàn rỗi, lựa chọn thời hạn cho vay tốt nhất đem lại hiệu quả kinh tế và an toàn cho nguồn tiền gửi.

- Điều hành một cách linh hoạt các hoạt động sản xuất kinh doanh của công ty để hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch SXKD năm 2026.

- Tiếp tục triển khai thực hiện các dự án đầu tư đổi mới dây chuyền công nghệ, để duy trì sản xuất ổn định đem lại hiệu quả sản xuất cho Công ty, phát huy tốt hơn nữa hiệu quả nguồn vốn đã đầu tư.

- Tăng cường giám sát, thực hiện các nội dung yêu cầu đối với Công ty niêm yết trên Sàn giao dịch chứng khoán, chấp hành đúng pháp luật, đảm bảo lợi ích cho nhà đầu tư và cổ đông của Công ty.

Sau khi đại hội cổ đông thông qua quyết toán tài chính và phương án phân phối lợi nhuận năm 2025. Đề nghị Công ty phối hợp với Trung tâm lưu ký chứng khoán Việt Nam tiến hành chi trả cổ tức cho các cổ đông theo phương án đã được Đại hội thông qua.

### **3. Các giao dịch, thù lao và các khoản lợi ích của Hội đồng quản trị, Ban giám đốc và Ban kiểm soát**

**3.1 Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích:** *(Lương, thưởng, thù lao, các khoản lợi ích khác và chi phí cho từng thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, Giám đốc hoặc Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý. Giá trị các khoản thù lao, lợi ích và chi phí này phải được công bố chi tiết cho từng người, ghi rõ số tiền cụ thể. Các khoản lợi ích phi vật chất hoặc các khoản lợi ích chưa thể/không thể lượng hoá bằng tiền cần được liệt kê và giải trình đầy đủ)*

Nhằm đảm bảo quyền lợi, trách nhiệm của Hội đồng quản trị, Ban kiểm soát và viên chức quản lý đối với việc quản trị, điều hành và kiểm soát quá trình hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Theo quy định của pháp luật hiện hành và Nghị quyết Đại hội cổ đông thường niên ngày 17/04/2025 đã thông qua, trong năm 2025 tiền lương, thưởng, thù lao và các lợi ích khác cho các thành viên HĐQT, BKS và viên chức quản lý dự kiến sẽ chi trả như sau:

DVT: Tr.đ

TT	Họ và tên	Chức vụ	Lương	Thưởng	Thù lao	Tổng cộng
<b>I</b>	<b>Hội đồng quản trị</b>					<b>388,63</b>
1	Vũ Minh Tân	CT HĐQT			89,11	89,11
2	Trần Quang Khải	TV HĐQT			74,88	74,88

TT	Họ và tên	Chức vụ	Lương	Thưởng	Thù lao	Tổng cộng
3	Hà Văn Chuyên	TV HĐQT			74,88	74,88
4	Phạm Mạnh Tiến	TV HĐQT			74,88	74,88
5	Nguyễn Xuân Hậu	TV HĐQT			74,88	74,88
<b>II</b>	<b>Ban kiểm soát</b>					<b>690,47</b>
1	Phạm Trung Hợp	Trưởng BKS	465,11	75,60		540,71
2	Trần Thu Hương	TV BKS			74,88	74,88
3	Nguyễn Thị Hồng Nhung	TV BKS			74,88	74,88
<b>III</b>	<b>Viên chức quản lý</b>					<b>2.531,17</b>
1	Trần Quang Khải	Giám đốc	504,98	82,08		587,06
2	Phạm Mạnh Tiến	Phó GD	442,96	72,00		514,96
3	Nguyễn Thanh Trường	Phó GD	442,96	72,00		514,96
4	Tổng Thanh Sơn	Phó GD	110,74	18,00		128,74
5	Nguyễn Sóng Gió	Phó GD	332,22	54,00		386,22
6	Nguyễn Thị Thu Hoài	Kế toán trưởng	334,07	65,16		399,23
	<b>Tổng cộng</b>					<b>3.610,27</b>

**3.2 Giao dịch cổ phiếu của cổ đông nội bộ:** (Thông tin về các giao dịch cổ phiếu của các thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc), Kế toán trưởng, các cán bộ quản lý, Thư ký công ty, cổ đông lớn và những người liên quan tới các đối tượng nói trên)

Trong năm 2025 những người có liên quan thực hiện việc giao dịch cổ phiếu của Công ty: Ông: Nguyễn Xuân Hậu - Thành viên Hội đồng quản trị (NNB) Mua 28.700 cổ phần

**3.3. Hợp đồng hoặc giao dịch với cổ đông nội bộ:** (Thông tin về hợp đồng, hoặc giao dịch đã được ký kết hoặc đã được thực hiện trong năm với công ty, các công ty con, các công ty mà công ty nắm quyền kiểm soát của thành viên Hội đồng quản trị, thành viên Ban kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc), các cán bộ quản lý và những người liên quan tới các đối tượng nói trên).

Trong năm Công ty có thực hiện việc ký kết các hợp đồng mua bán, dịch vụ với cổ đông nội bộ và các bên liên quan như sau:

- Hợp đồng mua bán than với Tập đoàn Công nghiệp Than - Khoáng sản Việt Nam;

- Hợp đồng mua bán đá thải với Công ty than Khánh Hòa VVMI;
- Hợp đồng mua bán vỏ bao với Công ty cổ phần sản xuất và kinh doanh vật tư thiết bị VVMI;
- Hợp đồng cung cấp dịch vụ tổ chức hội nghị, điều dưỡng với Trung tâm điều dưỡng ngành than VVMI - Chi nhánh Tổng công ty công nghiệp mỏ Việt Bắc TKV - CTCP;
- Hợp đồng cung cấp dịch vụ thăm quan nghỉ mát; dịch vụ: Ăn uống, phòng nghỉ, thuê hội trường, cung cấp sửa phục vụ bồi dưỡng độc hại với Công ty cổ phần khách sạn Thái Nguyên VVMI;
- Hợp đồng cung cấp vật tư và lắp đặt hệ thống xếp bao tự động với Công ty cổ phần Cơ khí và Thiết bị áp lực VVMI.
- Hợp đồng cung cấp dầu, mỡ bôi trơn với Công ty cổ phần vật tư -TKV
- Hợp đồng cung cấp dịch vụ, đào tạo với Trường Cao đẳng Than – Khoáng sản Việt Nam.
- Hợp đồng cung cấp dịch vụ, đào tạo với Trường quản trị kinh doanh – Vinacomin
- Hợp đồng mua bán hàng hoá và các lĩnh vực phục vụ SXKD với Công ty công nghiệp hóa chất mỏ Thái Nguyên.
- Hợp đồng Tư vấn lập báo cáo kinh tế kỹ thuật Dự án đầu tư hệ thống phun sương dập bụi với Viện cơ khí Năng lượng và Mỏ - Vinacomin.

**3.4. Đánh giá việc thực hiện các quy định về quản trị công ty:** (Nêu rõ những nội dung chưa thực hiện được theo quy định pháp luật về quản trị công ty. Nguyên nhân, giải pháp và kế hoạch khắc phục/kế hoạch tăng cường hiệu quả trong hoạt động quản trị công ty)

Quản trị công ty cổ phần trong nền kinh tế thị trường định hướng xã hội chủ nghĩa ở Việt Nam là một vấn đề không thể thiếu và cần được quan tâm. Ngoài việc đảm bảo sự thành công cho doanh nghiệp nó còn mang đến sự an tâm cho các nhà đầu tư. Tuy vậy, hệ thống pháp luật về quản trị công ty hiện nay ở Việt Nam còn nhiều bất cập so với các quy định và hoạt động quản trị công ty ở các quốc gia trên thế giới, điều đó cho thấy việc hoàn thiện pháp luật về quản trị công ty ở Việt Nam trong giai đoạn sắp tới là điều vô cùng cần thiết.

Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI luôn ý thức tuân thủ và thực hiện đầy đủ, đúng pháp luật các quy định về quản trị công ty nhằm bảo vệ được quyền lợi của cổ đông và các bên liên quan, cũng như đáp ứng vấn đề công khai và minh bạch thông tin trong công ty cổ phần.

## VI. BÁO CÁO TÀI CHÍNH

(Kèm theo BCTC năm 2025 được kiểm toán)

**1. Ý kiến kiểm toán:** Chấp nhận toàn phần

**2. Báo cáo tài chính được kiểm toán:** Báo cáo tài chính năm đã được kiểm toán bao gồm: Bảng cân đối kế toán; Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh; Báo cáo lưu chuyển tiền tệ; Bản thuyết minh Báo cáo tài chính theo quy định pháp luật về kế toán và kiểm toán. ✓

**XÁC NHẬN CỦA ĐẠI DIỆN THEO PHÁP LUẬT  
CỦA CÔNG TY**

(Ký, ghi rõ họ tên, đóng dấu)



GIÁM ĐỐC

*Trần Quang Khải*

**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVMI**

Báo cáo tài chính đã kiểm toán  
cho năm tài chính kết thúc  
ngày 31 tháng 12 năm 2025



**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVM**  
**BÁO CÁO TÀI CHÍNH**

*Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025*

**MỤC LỤC**

	<b>Trang</b>
THÔNG TIN VỀ CÔNG TY	2
BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC	3
BÁO CÁO KIỂM TOÁN ĐỘC LẬP	4
BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN	5 - 6
BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH	7
BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ	8
BẢN THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH	9 - 30

# CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVMÍ

## THÔNG TIN VỀ CÔNG TY

### Thông tin chung của công ty

Công ty Cổ phần Xi măng La Hiên VVMÍ tiền thân là Nhà máy xi măng La Hiên, được chuyển đổi cổ phần hóa theo Quyết định số 2228/QĐ-HĐQT ngày 19/09/2007 của Chủ tịch hội đồng quản trị Tập đoàn Than - Khoáng sản Việt Nam. Công ty được Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thái Nguyên (nay là Sở Tài chính tỉnh Thái Nguyên) cấp giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh công ty cổ phần số 4600422240 đăng ký lần đầu ngày 01/01/2008. Trong quá trình hoạt động, các thay đổi về ngành nghề kinh doanh cũng như vốn điều lệ của Công ty đã được Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thái Nguyên (nay là Sở Tài chính tỉnh Thái Nguyên) chuẩn y tại các giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh. Hiện tại Công ty đang hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp Công ty cổ phần thay đổi lần thứ 5, do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thái Nguyên (nay là Sở Tài chính tỉnh Thái Nguyên) cấp ngày 04/12/2021. Theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp công ty cổ phần, mã số doanh nghiệp 4600422240 lần 5 ngày 04/12/2021, vốn điều lệ của Công ty là 120.000.000.000 VND được chia thành 12.000.000 cổ phần.

Hoạt động chính của Công ty là sản xuất xi măng, vôi và thạch cao.

### Hội đồng quản trị

Các thành viên của Hội đồng quản trị đã điều hành hoạt động của Công ty trong suốt năm tài chính và cho đến ngày lập Báo cáo tài chính này bao gồm:

- Ông Vũ Minh Tân	Chủ tịch Hội đồng quản trị
- Ông Trần Quang Khải	Ủy viên Hội đồng quản trị
- Ông Hà Văn Chuyên	Ủy viên Hội đồng quản trị
- Ông Nguyễn Xuân Hậu	Ủy viên Hội đồng quản trị
- Ông Phạm Mạnh Tiến	Ủy viên Hội đồng quản trị

### Ban Giám đốc

Các thành viên của Ban Giám đốc đã điều hành hoạt động của Công ty trong suốt năm tài chính và cho đến ngày lập Báo cáo tài chính này bao gồm:

- Ông Trần Quang Khải	Giám đốc	
- Ông Phạm Mạnh Tiến	Phó Giám đốc	
- Ông Nguyễn Sóng Gió	Phó Giám đốc	Bổ nhiệm từ ngày 01/04/2025
- Ông Tống Thanh Sơn	Phó Giám đốc	Miễn nhiệm từ ngày 01/04/2025
- Ông Nguyễn Thanh Trường	Phó Giám đốc	

### Đại diện theo pháp luật

Người đại diện theo pháp luật của Công ty trong suốt năm tài chính và cho đến ngày lập Báo cáo tài chính này là: Ông Trần Quang Khải - Chức danh: Giám đốc.

### Ban Kiểm soát

Các thành viên của Ban Kiểm soát trong suốt năm tài chính và cho đến ngày lập Báo cáo tài chính này bao gồm:

- Ông Phạm Trung Hợp	Trưởng ban Kiểm soát
- Bà Trần Thu Hương	Thành viên
- Bà Nguyễn Thị Hồng Nhung	Thành viên

### Trụ sở đăng ký kinh doanh

Công ty có trụ sở tại: Xóm Cây Bòng, xã La Hiên, tỉnh Thái Nguyên, Việt Nam.

### Kiểm toán viên

Công ty TNHH Kiểm toán BDO là công ty kiểm toán Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 của Công ty Cổ phần Xi măng La Hiên VVMÍ.

# CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVMI BÁO CÁO CỦA BAN GIÁM ĐỐC

Về báo cáo tài chính của công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025

Ban Giám đốc Công ty Cổ phần Xi măng La Tiên VVMI (dưới đây được gọi là “Công ty”) trình bày Báo cáo này cùng với báo cáo tài chính của Công ty cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025.

## TRÁCH NHIỆM CỦA BAN GIÁM ĐỐC ĐỐI VỚI BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Ban Giám đốc chịu trách nhiệm lập báo cáo tài chính của Công ty Cổ phần Xi măng La Tiên VVMI phản ánh trung thực và hợp lý tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2025, cũng như kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày phù hợp với chuẩn mực kế toán Việt Nam, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính. Trong việc lập báo cáo tài chính này, Ban Giám đốc được yêu cầu phải:

- Chọn lựa các chính sách kế toán thích hợp và áp dụng các chính sách này một cách nhất quán;
- Thực hiện các xét đoán và các ước tính một cách thận trọng;
- Nêu rõ các chuẩn mực kế toán áp dụng cho Công ty có được tuân thủ hay không và tất cả những sai lệch trọng yếu so với những chuẩn mực này đã được trình bày và giải thích trong Báo cáo tài chính;
- Lập Báo cáo tài chính trên cơ sở hoạt động liên tục trừ trường hợp không thể giả định rằng Công ty sẽ tiếp tục hoạt động liên tục.

Ban Giám đốc Công ty chịu trách nhiệm đảm bảo rằng sổ kế toán được ghi chép một cách phù hợp để phản ánh một cách hợp lý tình hình tài chính của Công ty ở bất kỳ thời điểm nào và đảm bảo báo cáo tài chính tuân thủ chuẩn mực kế toán Việt Nam, chế độ kế toán Doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính. Ban Giám đốc cũng chịu trách nhiệm đảm bảo an toàn cho tài sản của Công ty và thực hiện các biện pháp thích hợp để ngăn chặn và phát hiện các hành vi gian lận và sai phạm khác.

Ban Giám đốc Công ty xác nhận rằng Công ty đã tuân thủ các yêu cầu nêu trên trong việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

Ngoài ra, Ban Giám đốc cam kết rằng Công ty không vi phạm nghĩa vụ công bố thông tin theo quy định tại Thông tư số 96/2020/TT-BTC ngày 16/11/2020 của Bộ tài chính hướng dẫn công bố thông tin trên thị trường chứng khoán.

## PHÊ DUYỆT BÁO CÁO TÀI CHÍNH

Ban Giám đốc công ty phê duyệt báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 đính kèm được trình bày từ trang 05 đến trang 30. Theo ý kiến của Ban Giám đốc báo cáo tài chính này đã phản ánh trung thực, hợp lý, trên các khía cạnh trọng yếu, tình hình tài chính của Công ty tại ngày 31/12/2025, kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ cho năm tài chính kết thúc cùng ngày phù hợp với các Chuẩn mực kế toán Việt Nam, chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam và các quy định pháp lý có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

Thay mặt và đại diện HĐQT và Ban Giám đốc,



**Trần Quang Khải**  
Giám đốc

Thái Nguyên, ngày 27 tháng 02 năm 2026



**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVM**

**BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN**

**B01 - DN**

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025

Đơn vị tính: VND

TÀI SẢN	Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
<b>A - TÀI SẢN NGẮN HẠN</b>	<b>100</b>		<b>215.726.799.869</b>	<b>210.022.921.582</b>
<b>I. Tiền và các khoản tương đương tiền</b>	<b>110</b>	<b>V.1</b>	<b>32.536.439.071</b>	<b>115.702.261.577</b>
1. Tiền	111		3.536.439.071	3.702.261.577
2. Các khoản tương đương tiền	112		29.000.000.000	112.000.000.000
<b>II. Đầu tư tài chính ngắn hạn</b>	<b>120</b>	<b>V.2</b>	<b>151.000.000.000</b>	<b>69.500.000.000</b>
1. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn	123		151.000.000.000	69.500.000.000
<b>III. Các khoản phải thu ngắn hạn</b>	<b>130</b>		<b>5.841.123.174</b>	<b>9.608.213.171</b>
1. Phải thu ngắn hạn của khách hàng	131	V.3	127.578.000	6.383.149.602
2. Trả trước cho người bán ngắn hạn	132	V.4	2.305.756.727	194.737.996
3. Phải thu ngắn hạn khác	136	V.6.1	3.509.077.047	3.218.504.573
4. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi (*)	137	V.5	(101.288.600)	(188.179.000)
<b>IV. Hàng tồn kho</b>	<b>140</b>	<b>V.7</b>	<b>25.881.858.682</b>	<b>15.134.650.974</b>
1. Hàng tồn kho	141		25.881.858.682	15.134.650.974
2. Dự phòng giảm giá hàng tồn kho (*)	149		-	-
<b>V. Tài sản ngắn hạn khác</b>	<b>150</b>		<b>467.378.942</b>	<b>77.795.860</b>
1. Chi phí trả trước ngắn hạn	151	V.9.1	64.208.973	77.795.860
2. Thuế và các khoản khác phải thu Nhà nước	153	V.14.2	403.169.969	-
<b>B - TÀI SẢN DÀI HẠN</b>	<b>200</b>		<b>99.735.036.640</b>	<b>102.106.044.354</b>
<b>I. Các khoản phải thu dài hạn</b>	<b>210</b>		<b>753.566.611</b>	<b>592.853.832</b>
1. Phải thu dài hạn khác	216	V.6.2	753.566.611	592.853.832
<b>II. Tài sản cố định</b>	<b>220</b>		<b>87.339.121.194</b>	<b>89.968.626.892</b>
1. Tài sản cố định hữu hình	221	V.10	87.339.121.194	89.968.626.892
<i>Nguyên giá</i>	222		985.803.993.216	969.818.238.877
<i>Giá trị hao mòn lũy kế (*)</i>	223		(898.464.872.022)	(879.849.611.985)
2. Tài sản cố định vô hình	227	V.11	-	-
<i>Nguyên giá</i>	228		1.632.274.438	1.632.274.438
<i>Giá trị hao mòn lũy kế (*)</i>	229		(1.632.274.438)	(1.632.274.438)
<b>III. Tài sản dở dang dài hạn</b>	<b>240</b>		<b>200.392.910</b>	-
1. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang	242	V.8	200.392.910	-
<b>IV. Đầu tư tài chính dài hạn</b>	<b>250</b>		-	-
<b>V. Tài sản dài hạn khác</b>	<b>260</b>		<b>11.441.955.925</b>	<b>11.544.563.630</b>
1. Chi phí trả trước dài hạn	261	V.9.2	11.441.955.925	11.544.563.630
<b>TỔNG CỘNG TÀI SẢN</b>	<b>270</b>		<b>315.461.836.509</b>	<b>312.128.965.936</b>

**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVMÍ**

**BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN (tiếp theo)**

**B01 - DN**

Tại ngày 31 tháng 12 năm 2025

Đơn vị tính: VND

NGUỒN VỐN	Mã số	Thuyết minh	Số cuối năm	Số đầu năm
<b>C - NỢ PHẢI TRẢ</b>	<b>300</b>		<b>112.214.536.370</b>	<b>111.828.080.345</b>
<b>I. Nợ ngắn hạn</b>	<b>310</b>		<b>111.582.568.477</b>	<b>111.235.226.513</b>
1. Phải trả người bán ngắn hạn	311	V.12	37.337.766.236	42.561.760.187
2. Người mua trả tiền trước ngắn hạn	312	V.13	3.927.582.161	1.856.430.053
3. Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước	313	V.14.1	13.940.807.327	14.303.550.244
4. Phải trả người lao động	314		38.246.716.985	33.294.270.695
5. Chi phí phải trả ngắn hạn	315	V.15	5.383.321.290	300.441.200
6. Phải trả ngắn hạn khác	319	V.16	1.002.046.518	1.654.068.663
7. Quỹ khen thưởng, phúc lợi	322	V.18	11.744.327.960	17.264.705.471
<b>II. Nợ dài hạn</b>	<b>330</b>		<b>631.967.893</b>	<b>592.853.832</b>
1. Dự phòng phải trả dài hạn	342	V.17	631.967.893	592.853.832
<b>D - NGUỒN VỐN CHỦ SỞ HỮU</b>	<b>400</b>		<b>203.247.300.139</b>	<b>200.300.885.591</b>
<b>I. Vốn chủ sở hữu</b>	<b>410</b>	<b>V.18</b>	<b>203.247.300.139</b>	<b>200.300.885.591</b>
1. Vốn góp của chủ sở hữu	411		120.000.000.000	120.000.000.000
- Cổ phiếu phổ thông có quyền biểu quyết	411a		120.000.000.000	120.000.000.000
2. Thặng dư vốn cổ phần	412		464.476.156	464.476.156
3. Quỹ đầu tư phát triển	418		41.157.145.436	41.157.145.436
4. Lợi nhuận sau thuế chưa phân phối	421		41.625.678.547	38.679.263.999
- LNST chưa phân phối lũy kế đến cuối năm trước	421a		-	-
- LNST chưa phân phối năm này	421b		41.625.678.547	38.679.263.999
<b>II. Nguồn kinh phí và quỹ khác</b>	<b>430</b>		<b>-</b>	<b>-</b>
<b>TỔNG CỘNG NGUỒN VỐN</b>	<b>440</b>		<b>315.461.836.509</b>	<b>312.128.965.936</b>

Thái Nguyên, ngày 27 tháng 02 năm 2026

Người lập biểu

Kế toán trưởng

Giám đốc





Nguyễn Thị Hằng

Nguyễn Thị Thu Hoài

Trần Quang Khải

**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVMI**  
**BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH**

B02 - DN

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU	Mã số	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ	01	VI.1	705.776.673.879	661.186.027.676
2. Các khoản giảm trừ doanh thu	02		-	-
<b>3. Doanh thu thuần về bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>10</b>		<b>705.776.673.879</b>	<b>661.186.027.676</b>
4. Giá vốn hàng bán	11	VI.2	607.694.358.994	566.882.405.039
<b>5. Lợi nhuận gộp về bán hàng và cung cấp dịch vụ</b>	<b>20</b>		<b>98.082.314.885</b>	<b>94.303.622.637</b>
6. Doanh thu hoạt động tài chính	21	VI.3	6.786.483.573	4.726.617.107
7. Chi phí tài chính	22	VI.4	-	168.690.403
<i>Trong đó: chi phí lãi vay</i>	23		-	63.575.333
8. Chi phí bán hàng	25	VI.5	12.423.171.506	12.297.022.274
9. Chi phí quản lý doanh nghiệp	26	VI.6	39.713.865.146	38.020.527.610
<b>10. Lợi nhuận thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	<b>30</b>		<b>52.731.761.806</b>	<b>48.543.999.457</b>
11. Thu nhập khác	31	VI.7	25.785.677	133.696.825
12. Chi phí khác	32	VI.8	480.000.000	172.900.000
<b>13. Lợi nhuận khác</b>	<b>40</b>		<b>(454.214.323)</b>	<b>(39.203.175)</b>
<b>14. Tổng lợi nhuận kế toán trước thuế</b>	<b>50</b>		<b>52.277.547.483</b>	<b>48.504.796.282</b>
15. Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành	51	VI.9	10.651.868.936	9.825.532.283
16. Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hoãn lại	52		-	-
<b>17. Lợi nhuận sau thuế thu nhập doanh nghiệp</b>	<b>60</b>		<b>41.625.678.547</b>	<b>38.679.263.999</b>
18. Lãi cơ bản trên cổ phiếu	70	VI.11	2.500	2.300

Thái Nguyên, ngày 27 tháng 02 năm 2026

Người lập biểu

Kế toán trưởng

Giám đốc



Nguyễn Thị Hằng

Nguyễn Thị Thu Hoài

Trần Quang Khải

**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVM**  
**BÁO CÁO LƯU CHUYỂN TIỀN TỆ**

B03 - DN

(Phương pháp gián tiếp)

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

Đơn vị tính: VND

CHỈ TIÊU	Mã số	Thuyết minh	Năm nay	Năm trước
<b>I. Lưu chuyển tiền từ hoạt động kinh doanh</b>				
1. Lợi nhuận trước thuế	01		52.277.547.483	48.504.796.282
2. Điều chỉnh cho các khoản:				
- Khấu hao tài sản cố định và bất động sản đầu tư	02		18.615.260.037	15.124.181.747
- Các khoản dự phòng	03		(47.776.339)	73.702.711
- (Lãi), lỗ từ hoạt động đầu tư	05		(6.786.483.573)	(4.726.617.107)
- Chi phí lãi vay	06		-	63.575.333
3. Lợi nhuận từ hoạt động kinh doanh trước thay đổi vốn lưu động	08		64.058.547.608	59.039.638.966
- (Tăng), giảm các khoản phải thu	09		3.864.741.201	4.785.966.094
- (Tăng), giảm hàng tồn kho	10		(10.747.207.708)	29.033.901.672
- Tăng, (giảm) các khoản phải trả	11		5.214.738.831	1.666.453.552
- (Tăng), giảm chi phí trả trước	12		116.194.592	992.339.792
- Tiền lãi vay đã trả	14		-	(63.575.333)
- Thuế thu nhập doanh nghiệp đã nộp	15		(9.825.532.283)	(5.403.623.467)
- Tiền thu khác từ hoạt động kinh doanh	16		-	483.400.000
- Tiền chi khác cho hoạt động kinh doanh	17		(16.599.641.510)	(12.422.061.328)
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động kinh doanh</b>	<b>20</b>		<b>36.081.840.731</b>	<b>78.112.439.948</b>
<b>II. Lưu chuyển tiền từ hoạt động đầu tư</b>				
1. Tiền chi để mua sắm, xây dựng tài sản cố định và các tài sản dài hạn khác	21		(16.166.107.958)	(10.393.252.349)
2. Tiền chi cho vay, mua các công cụ nợ của đơn vị khác	23		(131.000.000.000)	(29.500.000.000)
3. Tiền thu hồi cho vay, bán lại các công cụ nợ của đơn vị khác	24		49.500.000.000	-
4. Tiền thu lãi cho vay, cổ tức và lợi nhuận được chia	27		6.211.840.021	3.758.440.653
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động đầu tư</b>	<b>30</b>		<b>(91.454.267.937)</b>	<b>(36.134.811.696)</b>
<b>III. Lưu chuyển tiền từ hoạt động tài chính</b>				
1. Tiền trả nợ gốc vay	34		-	(5.000.000.000)
2. Cổ tức, lợi nhuận đã trả cho chủ sở hữu	36		(27.793.395.300)	(18.896.919.600)
<b>Lưu chuyển tiền thuần từ hoạt động tài chính</b>	<b>40</b>		<b>(27.793.395.300)</b>	<b>(23.896.919.600)</b>
<b>Lưu chuyển tiền thuần trong năm</b>	<b>50</b>		<b>(83.165.822.506)</b>	<b>18.080.708.652</b>
<b>Tiền và tương đương tiền đầu năm</b>	<b>60</b>	V.1	<b>115.702.261.577</b>	<b>97.621.552.925</b>
Ảnh hưởng của thay đổi tỷ giá hối đoái quy đổi ngoại tệ	61		-	-
<b>Tiền và tương đương tiền cuối năm</b>	<b>70</b>	V.1	<b>32.536.439.071</b>	<b>115.702.261.577</b>

Người lập biểu

Nguyễn Thị Hằng

Kế toán trưởng

Nguyễn Thị Thu Hoài

Thái Nguyên, ngày 27 tháng 02 năm 2026

Giám đốc



Trần Quang Khải

## **I. THÔNG TIN CHUNG**

### **1. Hình thức sở hữu vốn**

Công ty Cổ phần Xi măng La Tiên VVMI tiền thân là Nhà máy xi măng La Tiên, được chuyển đổi cổ phần hóa theo Quyết định số 2228/QĐ-HĐQT ngày 19/09/2007 của Chủ tịch hội đồng quản trị Tập đoàn Than - Khoáng sản Việt Nam. Công ty được Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thái Nguyên (nay là Sở Tài chính tỉnh Thái Nguyên) cấp giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh công ty cổ phần số 4600422240 đăng ký lần đầu ngày 01/01/2008. Trong quá trình hoạt động, các thay đổi về ngành nghề kinh doanh cũng như vốn điều lệ của Công ty đã được Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thái Nguyên (nay là Sở Tài chính tỉnh Thái Nguyên) chuẩn y tại các giấy chứng nhận đăng ký kinh doanh. Hiện tại Công ty đang hoạt động theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp Công ty cổ phần thay đổi lần thứ 5, do Sở Kế hoạch và Đầu tư tỉnh Thái Nguyên (nay là Sở Tài chính tỉnh Thái Nguyên) cấp ngày 04/12/2021. Theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp công ty cổ phần, mã số doanh nghiệp 4600422240 lần 5 ngày 04/12/2021, vốn điều lệ của Công ty là 120.000.000.000 VND được chia thành 12.000.000 cổ phần.

Hoạt động chính của Công ty là sản xuất xi măng, vôi và thạch cao.

Mã chứng khoán: CLH

Nơi đăng ký giao dịch: Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội

Trụ sở chính của Công ty tại: Xóm Cây Bòng, xã La Tiên, tỉnh Thái Nguyên, Việt Nam.

### **2. Lĩnh vực kinh doanh**

Lĩnh vực hoạt động kinh doanh chính của Công ty là sản xuất và kinh doanh vật liệu xây dựng.

### **3. Ngành nghề kinh doanh**

*Ngành nghề kinh doanh công ty bao gồm:*

- Sản xuất xi măng, đá vôi và thạch cao;
- Bán buôn vật liệu, thiết bị lắp đặt khác trong xây dựng (bán buôn xi măng, gạch xây, ngói, đá, cát, sỏi, kính xây dựng, sơn, véc ni, gạch ốp lát và thiết bị vệ sinh, các vật liệu xây dựng khác);
- Khai thác và thu gom than non;
- Khai thác và thu gom than cứng;
- Khai thác quặng sắt;
- Khai thác quặng uranium và quặng thorium;
- Khai thác quặng kim loại quý hiếm;
- Khai thác đá, cát, sỏi, đất sét;
- Khai thác quặng kim loại khác không chứa sắt (khai thác quặng bô xít);
- Đúc sắt, thép;
- Đúc kim loại màu;
- Lắp đặt hệ thống cấp, thoát nước, lò sưởi và điều hòa không khí;
- Xây dựng nhà các loại;
- Xây dựng công trình đường sắt và đường bộ;
- Sản xuất các kết cấu kim loại;
- Sản xuất sản phẩm khác bằng kim loại chưa được phân vào đâu;
- Phá dỡ;
- Chuẩn bị mặt bằng;
- Lắp đặt hệ thống điện;
- Hoàn thiện công trình xây dựng;
- Xây dựng công trình kỹ thuật dân dụng khác (công trình công nghiệp);
- Nhà hàng và các dịch vụ ăn uống phục vụ lưu động;
- Bán buôn máy móc, thiết bị và phụ tùng máy khác (bán buôn máy móc, thiết bị, phụ tùng máy khai khoáng, xây dựng, thiết bị điện, vật liệu điện, máy phát điện, động cơ điện, dây điện và thiết bị dùng trong mạch điện);
- Vận tải hàng hóa bằng đường bộ;
- Vận tải hành khách đường bộ khác;
- Hoạt động của các bệnh viện, trạm xá (hoạt động của trạm xá);
- Kinh doanh bất động sản, quyền sử dụng đất thuộc chủ sở hữu, chủ sử dụng hoặc đi thuê (cho thuê văn phòng, kho bãi);

Hoạt động kinh doanh chính của Công ty: Sản xuất xi măng, vôi và thạch cao.

#### 4. Chu kỳ sản xuất, kinh doanh thông thường

Chu kỳ hoạt động của Công ty là khoảng thời gian từ khi mua hàng hóa, dịch vụ đến khi chuyển đổi thành tiền hoặc tài sản dễ chuyển đổi thành tiền, thường không quá 12 tháng.

#### 5. Nhân viên

Tổng số cán bộ nhân viên của Công ty tại ngày 31/12/2025 là 386 người (Tại ngày 31/12/2024 là 450 người).

### II. NĂM TÀI CHÍNH, ĐƠN VỊ TIỀN TỆ SỬ DỤNG TRONG KẾ TOÁN

#### 1. Kỳ kế toán

Kỳ tài chính năm của Công ty được bắt đầu từ ngày 01/01 và kết thúc vào ngày 31/12 năm dương lịch.

#### 2. Đơn vị tiền tệ sử dụng trong kế toán

Đơn vị tiền tệ sử dụng trong kế toán là đồng Việt Nam (VND)

### III. CHUẨN MỰC VÀ CHẾ ĐỘ KẾ TOÁN ÁP DỤNG

#### 1. Cơ sở của việc lập báo cáo tài chính và chế độ kế toán áp dụng

Công ty áp dụng Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam ban hành kèm theo Thông tư 200/2014/TT- BTC ngày 22 tháng 12 năm 2014 (“Thông tư 200”), Thông tư 53/2016/TT-BTC ngày 21 tháng 3 năm 2016 sửa đổi bổ sung một số điều của Thông tư 200 của Bộ Tài chính hướng dẫn chế độ kế toán doanh nghiệp.

Báo cáo tài chính được lập theo nguyên tắc giá gốc và phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam. Báo cáo tài chính kèm theo không nhằm phản ánh tình hình tài chính, kết quả hoạt động kinh doanh và tình hình lưu chuyển tiền tệ theo các nguyên tắc và thông lệ kế toán được chấp nhận chung tại các nước khác ngoài Việt Nam.

#### 2. Tuyên bố về việc tuân thủ Chuẩn mực kế toán và Chế độ kế toán

Ban Giám đốc đảm bảo đã lập và trình bày báo cáo tài chính tuân thủ các yêu cầu của Chuẩn mực kế toán Việt Nam, Chế độ kế toán doanh nghiệp Việt Nam hiện hành và các tài liệu hướng dẫn có liên quan đến việc lập và trình bày báo cáo tài chính.

### IV. CHÍNH SÁCH KẾ TOÁN CHỦ YẾU

Sau đây là những chính sách kế toán chủ yếu được Công ty áp dụng trong việc lập báo cáo tài chính. Những chính sách kế toán được Công ty áp dụng trong việc lập báo cáo tài chính nhất quán với các chính sách kế toán áp dụng trong việc lập báo cáo tài chính của năm tài chính gần nhất.

#### 1. Nguyên tắc ghi nhận các khoản tiền và tương đương tiền

Tiền và các khoản tương đương tiền bao gồm: Tiền mặt, tiền gửi ngân hàng không kỳ hạn và có kỳ hạn không quá 3 tháng, tiền đang chuyển và các khoản đầu tư ngắn hạn có thời hạn thu hồi không quá 3 tháng kể từ ngày đầu tư, có khả năng chuyển đổi dễ dàng thành một lượng tiền xác định và không có rủi ro trong việc chuyển đổi thành tiền tại thời điểm báo cáo. Việc xác định các khoản tương đương tiền đảm bảo theo quy định của Chuẩn mực kế toán Việt Nam số 24 “Báo cáo lưu chuyển tiền tệ”.

#### 2. Nguyên tắc ghi nhận nợ phải thu

Nợ phải thu là số tiền có thể thu hồi từ khách hàng hoặc các đối tượng khác. Nợ phải thu được trình bày theo giá trị ghi sổ trừ đi các khoản dự phòng nợ phải thu khó đòi.

Việc phân loại các khoản phải thu là phải thu khách hàng, phải thu khác được thực hiện theo nguyên tắc:

- **Phải thu khách hàng:** Gồm các khoản phải thu mang tính chất thương mại phát sinh từ giao dịch có tính chất mua, bán.
- **Phải thu khác:** Gồm các khoản phải thu không có tính thương mại, không liên quan đến giao dịch mua, bán (như: phải thu về lãi tiền gửi; phải thu từ người lao động về các khoản BHXH, BHYT, BHTN, TNCN, các khoản phải thu khác ...).

## 2. Nguyên tắc ghi nhận nợ phải thu (tiếp theo)

### **Theo dõi khoản phải thu**

Các khoản phải thu được theo dõi chi tiết theo kỳ hạn gốc, kỳ hạn còn lại tại thời điểm báo cáo, theo nguyên tệ và theo từng đối tượng. Tại thời điểm lập báo cáo tài chính, khoản phải thu có thời gian thu hồi còn lại không quá 12 tháng hoặc một chu kỳ kinh doanh được phân loại là phải thu ngắn hạn, khoản phải thu có thời gian thu hồi còn lại trên 12 tháng hoặc hơn một chu kỳ kinh doanh được ghi nhận là khoản phải thu dài hạn.

Các khoản nợ phải thu được ghi nhận không vượt quá giá trị có thể thu hồi.

### **Phương pháp lập dự phòng phải thu khó đòi**

Dự phòng nợ phải thu khó đòi thể hiện phần giá trị của các khoản phải thu mà Công ty dự kiến không có khả năng thu hồi tại ngày kết thúc năm tài chính. Tăng hoặc giảm số dư tài khoản dự phòng được ghi nhận vào chi phí quản lý doanh nghiệp trong kỳ.

Các khoản nợ phải thu quá hạn thanh toán từ 6 tháng trở lên (thời gian quá hạn được xác định căn cứ vào hợp đồng mua, bán ban đầu, không tính đến việc gia hạn nợ giữa các bên) được trích lập dự phòng theo tỷ lệ như sau:

Từ trên 6 tháng đến dưới 1 năm	30%
Từ 1 năm đến dưới 2 năm	50%
Từ 2 năm đến dưới 3 năm	70%
Từ 3 năm trở lên	100%

## 3. Nguyên tắc ghi nhận hàng tồn kho

Hàng tồn kho được xác định trên cơ sở giá thấp hơn giữa giá gốc và giá trị thuần có thể thực hiện được. Việc xác định được thực hiện theo quy định của Chuẩn mực kế toán số 02 - “Hàng tồn kho”, cụ thể: Giá gốc hàng tồn kho bao gồm: Giá mua, chi phí mua và các chi phí liên quan trực tiếp khác phát sinh để có được hàng tồn kho tại địa điểm và trạng thái hiện tại. Giá trị thuần có thể thực hiện được, được xác định bằng giá bán ước tính trừ đi (-) chi phí ước tính để hoàn thành sản phẩm và các chi phí ước tính cần thiết cho việc tiêu thụ.

**Phương pháp tính giá trị hàng tồn kho:** Bình quân gia quyền.

**Phương pháp hạch toán hàng tồn kho:** Kế khai thường xuyên

**Phương pháp xác định chi phí sản xuất kinh doanh dở dang cuối kỳ:**

Chi phí sản xuất kinh doanh dở dang cuối kỳ là toàn bộ chi phí sản xuất kinh doanh dở dang được tập hợp theo chi phí phát sinh thực tế cho các dịch vụ chưa hoàn thành tại thời điểm cuối kỳ.

**Phương pháp lập dự phòng giảm giá hàng tồn kho:** Dự phòng giảm giá hàng tồn kho được Công ty trích lập theo các quy định kế toán hiện hành. Theo đó, Công ty được phép trích lập dự phòng giảm giá hàng tồn kho do lỗi thời, hỏng, kém phẩm chất và trong trường hợp giá gốc của hàng tồn kho cao hơn giá trị thuần có thể thực hiện được tại ngày kết thúc năm tài chính. Tăng hoặc giảm số dư tài khoản dự phòng được ghi nhận vào giá vốn hàng bán trong năm.

## 4. Nguyên tắc kế toán và khấu hao tài sản cố định

### **Tài sản cố định hữu hình (TSCĐ HH)**

TSCĐ HH được phản ánh theo nguyên giá trừ đi giá trị hao mòn lũy kế.

Nguyên giá TSCĐ HH là toàn bộ các chi phí Công ty phải bỏ ra để có TSCĐ tính đến thời điểm đưa tài sản đó vào trạng thái sẵn sàng sử dụng. Việc xác định nguyên giá TSCĐ HH đối với từng loại phù hợp với Chuẩn mực kế toán Việt Nam số 03 về Tài sản cố định hữu hình.

Các chi phí phát sinh sau ghi nhận ban đầu (chi phí nâng cấp, cải tạo, duy tu, sửa chữa...) được ghi nhận vào chi phí sản xuất kinh doanh trong kỳ. Trong trường hợp có thể chứng minh một cách rõ ràng rằng các khoản chi phí này làm tăng lợi ích kinh tế trong tương lai dự tính thu được do việc sử dụng TSCĐ HH vượt trên mức hoạt động tiêu chuẩn đã được đánh giá ban đầu thì chi phí này được vốn hoá như một khoản nguyên giá tăng thêm của TSCĐ.

**4. Nguyên tắc kế toán và khấu hao tài sản cố định** (tiếp theo)

Khi TSCĐ HH được bán hay thanh lý, nguyên giá và giá trị hao mòn lũy kế được xóa sổ khỏi Bảng cân đối kế toán và bất kỳ các khoản lãi lỗ nào phát sinh do thanh lý TSCĐ đều được hạch toán vào kết quả hoạt động kinh doanh.

TSCĐ HH được trích khấu hao theo phương pháp đường thẳng trong suốt thời gian sử dụng ước tính như sau:

<u>Nhóm Tài sản cố định</u>	<u>Số năm</u>
Nhà cửa, vật kiến trúc	05 - 25 năm
Máy móc thiết bị	05 - 20 năm
Phương tiện vận tải	05 - 20 năm
Thiết bị, dụng cụ quản lý	05 - 08 năm

Trong năm 2025, công ty vẫn tiếp tục áp dụng khấu hao nhanh với hệ số là 2 cho một số tài sản cố định là máy móc thiết bị, và thiết bị, dụng cụ quản lý.

**Tài sản cố định vô hình (TSCĐ VH)**

TSCĐ VH được phản ánh theo nguyên giá trừ đi giá trị hao mòn lũy kế.

TSCĐ VH của Công ty là giá trị quy hoạch mở rộng mặt bằng nhà máy. Công ty thực hiện trích khấu hao TSCĐ VH này trong vòng 5 năm kể từ ngày 1/11/2003 và đã hết khấu hao từ những năm trước. Trong năm 2025, công ty không thực hiện trích khấu hao cho tài sản này.

**5. Nguyên tắc kế toán chi phí trả trước**

Chi phí trả trước là các chi phí thực tế đã phát sinh nhưng có liên quan đến kết quả hoạt động sản xuất kinh doanh của nhiều kỳ kế toán.

Chi phí trả trước chủ yếu bao gồm giá trị công cụ, dụng cụ, chi phí bảo hiểm, phí sử dụng tài liệu, chi phí đền bù giải phóng mặt bằng... và các chi phí khác phát sinh trong quá trình hoạt động kinh doanh của Công ty và được coi là có khả năng đem lại lợi ích kinh tế trong tương lai của Công ty. Các chi phí này được phân bổ vào Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh riêng theo phương pháp đường thẳng, dựa trên thời gian sử dụng hoặc thời gian thu hồi chi phí ước tính của Công ty.

Các khoản chi phí trả trước được theo dõi chi tiết theo kỳ hạn. Tại thời điểm lập báo cáo tài chính, khoản chi phí trả trước có thời gian không quá 12 tháng hoặc một chu kỳ kinh doanh kể từ thời điểm trả trước được phân loại là chi phí trả trước ngắn hạn, khoản chi phí trả trước có thời gian trên 12 tháng hoặc hơn một chu kỳ kinh doanh kể từ thời điểm trả trước được ghi nhận là chi phí trả trước dài hạn.

**6. Nguyên tắc kế toán nợ phải trả**

Các khoản nợ phải trả được trình bày theo giá gốc. Việc phân loại các khoản phải trả là phải trả người bán, phải trả khác được thực hiện theo nguyên tắc:

- **Phải trả người bán:** Gồm các khoản phải trả mang tính chất thương mại phát sinh từ giao dịch mua hàng hóa, dịch vụ, tài sản.
- **Phải trả khác:** Gồm các khoản phải trả không có tính thương mại, không liên quan đến giao dịch mua, bán, cung cấp hàng hóa dịch vụ (như: phải trả về cổ tức và lợi nhuận phải trả; phải trả về các khoản BHXH, BHYT, BHTN, KPCĐ, đoàn phí công đoàn, khoản phải trả khác...).

**Theo dõi các khoản phải trả**

Các khoản phải trả được theo dõi chi tiết theo kỳ hạn gốc, kỳ hạn còn lại tại thời điểm báo cáo, theo nguyên tệ và theo từng đối tượng. Tại thời điểm lập báo cáo tài chính, khoản phải trả có thời hạn trả nợ còn lại không quá 12 tháng hoặc một chu kỳ kinh doanh được phân loại là phải trả ngắn hạn, khoản phải trả có thời gian trả nợ còn lại trên 12 tháng hoặc hơn một chu kỳ kinh doanh được ghi nhận là khoản phải trả dài hạn.

Các khoản nợ phải trả được ghi nhận không thấp hơn giá trị phải thanh toán.

**7. Nguyên tắc ghi nhận các khoản chi phí phải trả**

Chi phí phải trả bao gồm các khoản phải trả cho hàng hóa, dịch vụ đã nhận được từ người bán trong kỳ nhưng thực tế chưa chi trả do chưa có hóa đơn hoặc chưa đủ hồ sơ, tài liệu kế toán, được ghi nhận trong kỳ báo cáo dựa trên điều khoản ghi trong các hợp đồng tương ứng.

**8. Nguyên tắc ghi nhận các khoản dự phòng phải trả**

Các khoản dự phòng được ghi nhận khi Công ty có nghĩa vụ nợ hiện tại (nghĩa vụ pháp lý hoặc nghĩa vụ liên đới) do kết quả từ một sự kiện đã xảy ra; có sự giảm sút về những lợi ích kinh tế có thể xảy ra dẫn đến việc yêu cầu phải thanh toán nghĩa vụ nợ; và đưa ra được một ước tính đáng tin cậy về giá trị của nghĩa vụ nợ đó. Các khoản dự phòng phải trả được ghi nhận thoả mãn các điều kiện quy định trong Chuẩn mực kế toán số 18 “Các khoản dự phòng, tài sản và nợ tiềm tàng”.

**Phương pháp ghi nhận dự phòng phải trả**

Các khoản dự phòng phải trả được lập thêm (hoặc hoàn nhập) theo số chênh lệch lớn hơn (hoặc nhỏ hơn) giữa số dự phòng phải trả phải lập năm nay so với số dự phòng phải trả đã lập năm trước chưa sử dụng đang ghi trên sổ kế toán.

Dự phòng phải trả công ty bao gồm chi phí hoàn nguyên môi trường.

**9. Nguyên tắc ghi nhận vốn chủ sở hữu**

**Vốn góp của chủ sở hữu**

Vốn góp của chủ sở hữu: Phản ánh số thực tế đã đầu tư của các cổ đông. Theo Giấy chứng nhận đăng ký doanh nghiệp công ty cổ phần, mã số doanh nghiệp 4600422240 lần 5 ngày 04/12/2021, vốn điều lệ của Công ty là 120.000.000.000 VND. Tại ngày 31/12/2025, vốn điều lệ đã được các cổ đông góp đầy đủ.

**Nguyên tắc ghi nhận quỹ đầu tư phát triển**

Tỷ lệ trích lập: Theo quyết định của Đại hội đồng cổ đông phù hợp với Điều lệ tổ chức và hoạt động.

Mục đích sử dụng: Đầu tư mở rộng quy mô sản xuất, kinh doanh hoặc đầu tư chiều sâu của Công ty.

Thẩm quyền ra quyết định trích lập và sử dụng quỹ: Đại hội đồng cổ đông

**Nguyên tắc ghi nhận quỹ khen thưởng, phúc lợi**

Tỷ lệ trích lập: Theo quyết định của Đại hội đồng cổ đông phù hợp với Điều lệ tổ chức và hoạt động.

Mục đích sử dụng: dùng cho công tác khen thưởng, khuyến khích lợi ích vật chất, phục vụ nhu cầu phúc lợi công cộng, cải thiện và nâng cao đời sống vật chất, tinh thần của người lao động.

Thẩm quyền ra quyết định trích lập và sử dụng quỹ: Đại hội đồng cổ đông.

**Nguyên tắc ghi nhận quỹ thưởng Ban quản lý điều hành công ty**

Tỷ lệ trích lập: Theo quyết định của Đại hội đồng cổ đông phù hợp với Điều lệ tổ chức và hoạt động.

Mục đích sử dụng: để thưởng cho Hội đồng quản trị, Ban giám đốc công ty, mức trích thưởng được gắn với hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp và kết quả xếp loại đánh giá hiệu quả hoạt động của doanh nghiệp.

Thẩm quyền ra quyết định trích lập và sử dụng quỹ: Đại hội đồng cổ đông.

**Nguyên tắc ghi nhận lợi nhuận chưa phân phối**

Lợi nhuận chưa phân phối phản ánh kết quả kinh doanh (lãi, lỗ) sau thuế TNDN và tình hình phân chia lợi nhuận hoặc xử lý lỗ của Công ty. Lợi nhuận chưa phân phối được theo dõi chi tiết theo kết quả hoạt động kinh doanh của từng năm tài chính (năm trước, năm nay), đồng thời theo dõi chi tiết theo từng nội dung phân chia lợi nhuận (trích lập các quỹ, bổ sung Vốn đầu tư của chủ sở hữu, chia cổ tức, lợi nhuận cho các cổ đông).

## 10. Nguyên tắc và phương pháp ghi nhận doanh thu

### *Doanh thu bán hàng*

Doanh thu bán hàng được ghi nhận trong báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh khi phần lớn rủi ro và lợi ích gắn liền với quyền sở hữu sản phẩm hoặc hàng hóa được chuyển giao cho người mua. Doanh thu không được ghi nhận nếu như có những yếu tố không chắc chắn trọng yếu có liên quan tới khả năng thu hồi các khoản phải thu hoặc liên quan đến khả năng hàng bán bị trả lại. Doanh thu bán hàng được ghi nhận theo số thuần sau khi đã trừ đi số chiết khấu giảm giá ghi trên hóa đơn bán hàng.

### *Doanh thu cung cấp dịch vụ*

Doanh thu cung cấp dịch vụ được ghi nhận trong báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh theo tỷ lệ hoàn thành của giao dịch tại ngày kết thúc năm tài chính. Tỷ lệ hoàn thành giao dịch được đánh giá dựa trên khảo sát các công việc đã được thực hiện. Doanh thu không được ghi nhận nếu như có những yếu tố không chắc chắn trọng yếu liên quan tới khả năng thu hồi các khoản phải thu.

Nếu không thể xác định được kết quả hợp đồng một cách chắc chắn, doanh thu sẽ chỉ được ghi nhận ở mức có thể thu hồi được của các chi phí đã được ghi nhận.

### *Doanh thu hoạt động tài chính*

Doanh thu hoạt động tài chính gồm: Lãi tiền gửi.

*Lãi tiền gửi:* Được ghi nhận trên cơ sở thời gian và lãi suất thực tế từng kỳ, trừ khi khả năng thu hồi tiền lãi không chắc chắn.

## 11. Nguyên tắc ghi nhận các khoản giảm trừ doanh thu

Các khoản giảm trừ doanh thu gồm: chiết khấu thương mại, giảm giá hàng bán và hàng bán bị trả lại. Các khoản giảm trừ doanh thu phát sinh cùng kỳ tiêu thụ sản phẩm, hàng hóa dịch vụ được điều chỉnh giảm doanh thu của kỳ phát sinh.

Trường hợp sản phẩm, hàng hoá, dịch vụ đã tiêu thụ từ các kỳ trước, đến kỳ sau mới phát sinh khoản giảm trừ doanh thu, và sự kiện này phát sinh trước thời điểm phát hành Báo cáo tài chính: Công ty ghi giảm doanh thu trên Báo cáo tài chính của kỳ lập báo cáo (kỳ trước), theo quy định của Chuẩn mực kế toán Việt Nam số 23 “Các sự kiện phát sinh sau ngày kết thúc kỳ kế toán năm”.

Trường hợp sản phẩm, hàng hoá, dịch vụ đã tiêu thụ từ các kỳ trước, đến sau thời điểm phát hành Báo cáo tài chính của kỳ sau mới phát sinh khoản giảm trừ doanh thu: Công ty ghi giảm doanh thu của kỳ phát sinh (kỳ sau).

## 12. Nguyên tắc ghi nhận giá vốn hàng bán

Giá vốn hàng bán được ghi nhận theo nguyên tắc phù hợp với doanh thu.

Để đảm bảo nguyên tắc thận trọng, các chi phí vượt trên mức bình thường của hàng tồn kho được ghi nhận ngay vào chi phí trong kỳ (sau khi trừ đi các khoản bồi thường, nếu có), gồm: chi phí nguyên vật liệu trực tiếp tiêu hao vượt mức bình thường, chi phí nhân công, chi phí sản xuất chung cố định không phân bổ vào giá trị sản phẩm nhập kho, hàng tồn kho hao hụt, mất mát...

Công ty không phát sinh các khoản ghi giảm giá vốn hàng bán trong năm.

## 13. Nguyên tắc ghi nhận chi phí tài chính

Chi phí tài chính bao gồm: Các khoản chi phí hoặc các khoản lỗ liên quan đến các hoạt động đầu tư tài chính, chi phí cho vay và đi vay vốn.

Chi phí lãi vay (kể cả số trích trước), của kỳ báo cáo được ghi nhận đầy đủ trong kỳ.

## 14. Chi phí bán hàng và chi phí quản lý doanh nghiệp

*Chi phí bán hàng:* Là các khoản chi phí thực tế phát sinh trong quá trình bán sản phẩm, hàng hoá, cung cấp dịch vụ, bao gồm các chi phí lương nhân viên bán hàng, chi phí vật liệu, chào hàng, giới thiệu sản phẩm, quảng cáo sản phẩm, vận chuyển...

Công ty không phát sinh các khoản ghi giảm chi phí bán hàng trong năm.

**Chi phí quản lý doanh nghiệp:** Là các chi phí quản lý chung, gồm chi phí lương nhân viên bộ phận quản lý doanh nghiệp (tiền lương, tiền công, các khoản phụ cấp,...); bảo hiểm xã hội, bảo hiểm y tế, kinh phí công đoàn, bảo hiểm thất nghiệp của nhân viên quản lý doanh nghiệp; chi phí vật liệu văn phòng, công cụ lao động, khấu hao TSCĐ dùng cho quản lý doanh nghiệp; tiền thuê đất, thuế môn bài; khoản lập dự phòng phải thu khó đòi; dịch vụ mua ngoài (điện, nước, điện thoại, fax, bảo hiểm tài sản, cháy nổ...); chi phí bằng tiền khác (tiếp khách, hội nghị khách hàng...).

Trong năm công ty phát sinh khoản ghi giảm chi phí quản lý doanh nghiệp: Hoàn nhập dự phòng phải thu khó đòi.

## **15. Nguyên tắc kế toán thuế**

### **Thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành**

Chi phí thuế thu nhập hiện hành được xác định trên cơ sở thu nhập chịu thuế và thuế suất thuế thu nhập doanh nghiệp trong năm hiện hành (20%).

### **Các loại thuế khác**

Các loại thuế khác được áp dụng theo các luật thuế hiện hành tại Việt Nam.

Các báo cáo thuế của Công ty sẽ chịu sự kiểm tra của cơ quan thuế. Do việc áp dụng luật và các quy định về thuế đối với các loại nghiệp vụ khác nhau có thể được giải thích theo nhiều cách khác nhau, số thuế được trình bày trên báo cáo tài chính có thể sẽ bị thay đổi theo quyết định cuối cùng của cơ quan thuế.

## **16. Bên liên quan**

Các bên được coi là liên quan nếu một bên có khả năng kiểm soát hoặc có ảnh hưởng đáng kể đối với bên kia trong việc ra quyết định các chính sách tài chính và hoạt động. Các bên cũng được xem là bên liên quan nếu cùng chịu sự kiểm soát chung hay chịu ảnh hưởng đáng kể chung.

Trong việc xem xét mối quan hệ của các bên liên quan, bản chất của mối quan hệ được chú trọng nhiều hơn hình thức pháp lý.

Giao dịch và số dư với các bên có liên quan trong năm được trình bày ở Thuyết minh số VII.2.

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

**V. THÔNG TIN BỔ SUNG CHO CÁC KHOẢN MỤC TRÌNH BÀY TRONG BẢNG CÂN ĐỐI KẾ TOÁN**

Các chỉ tiêu được trình bày theo đơn vị tính là đồng Việt Nam (VND).

**1. Tiền và các khoản tương đương tiền**

	Số cuối năm	Số đầu năm
Tiền mặt tại quỹ	158.062.419	944.541.083
Tiền gửi ngân hàng không kỳ hạn	3.378.376.652	2.757.720.494
Các khoản tương đương tiền (i)	29.000.000.000	112.000.000.000
<b>Cộng</b>	<b>32.536.439.071</b>	<b>115.702.261.577</b>

(i) Các khoản tương đương tiền bao gồm các khoản tiền gửi có kỳ hạn không quá 3 tháng tại ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam - Thái Nguyên, Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam - Thái Nguyên với lãi suất 4,75%/năm.

**2. Đầu tư nắm giữ đến ngày đáo hạn**

	Số cuối năm	Số đầu năm
Tiền gửi có kỳ hạn (*)	151.000.000.000	69.500.000.000
<b>Cộng</b>	<b>151.000.000.000</b>	<b>69.500.000.000</b>

(\*) Các khoản tiền gửi có kỳ hạn còn lại trên 3 tháng tại các ngân hàng TMCP Công thương Việt Nam - Thái Nguyên, Ngân hàng TMCP Quận đội - Thái Nguyên, Ngân hàng TMCP Đầu tư và Phát triển - Thái Nguyên và Ngân hàng TMCP Ngoại thương Việt Nam - Thái Nguyên với mức lãi suất từ 4,8%/năm đến 7,3%/năm.

**3. Phải thu khách hàng ngắn hạn**

	Số cuối năm	Số đầu năm
<i>Phải thu khách hàng là các bên thứ ba</i>		
Ủy ban nhân dân xã Dân Tiến	-	340.546.400
Ủy ban nhân dân xã Vũ Chấn	-	747.358.400
Ủy ban nhân dân xã Tràng Xá	-	360.319.200
Ủy ban nhân dân xã Phương Giao	-	953.904.002
Ủy ban nhân dân xã Thần Sa	-	933.730.400
Ủy ban nhân dân xã Nghinh Tường	-	850.497.600
Ủy ban nhân dân xã Lâu Thượng	-	716.229.599
Công ty TNHH Hoàng Doanh	49.298.000	99.298.000
Công Ty TNHH Yên Lạc	66.780.000	66.780.000
Các khách hàng khác	11.500.000	1.314.486.001
<i>Phải thu khách hàng là các bên liên quan</i>	-	-
<b>Cộng</b>	<b>127.578.000</b>	<b>6.383.149.602</b>

Chi tiết tình hình trích lập dự phòng phải thu khó đòi như sau:

	Năm nay	Năm trước
<b>Số dư đầu năm</b>	<b>188.179.000</b>	<b>152.264.000</b>
Trích lập dự phòng bổ sung trong năm	-	49.649.000
Hoàn nhập dự phòng trong năm	(86.890.400)	(13.734.000)
Xoá nợ bằng khoản dự phòng trong năm	-	-
<b>Số dư cuối năm</b>	<b>101.288.600</b>	<b>188.179.000</b>

**4. Trả trước cho người bán ngắn hạn**

	Số cuối năm	Số đầu năm
Trả trước cho người bán ngắn hạn là bên liên quan	1.110.903.727	168.596.238
Trả trước cho người bán ngắn hạn là bên thứ ba	1.194.853.000	26.141.758
<i>Các nhà cung cấp khác</i>	<i>1.194.853.000</i>	<i>26.141.758</i>
<b>Cộng</b>	<b>2.305.756.727</b>	<b>194.737.996</b>

(Chi tiết trả trước cho người bán là bên liên quan được thuyết minh tại thuyết minh số VII.2)

**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVM**  
**BẢN THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH** (tiếp theo)

B09 - DN

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

**5. Dự phòng phải thu ngắn hạn khó đòi**

	Số cuối năm			Số đầu năm		
	Giá gốc	Dự phòng	Giá trị có thể thu hồi	Giá gốc	Dự phòng	Giá trị có thể thu hồi
<i>Các khoản phải thu của khách hàng ngắn hạn</i>						
Phòng tài chính Huyện Phổ Yên	-	-	-	71.750.000	(71.750.000)	-
Công ty TNHH Yên Lạc	66.780.000	(66.780.000)	-	66.780.000	(66.780.000)	-
Công ty TNHH Hoàng Doanh	49.298.000	(34.508.600)	14.789.400	99.298.000	(49.649.000)	49.649.000
<b>Cộng</b>	<b>116.078.000</b>	<b>(101.288.600)</b>	<b>14.789.400</b>	<b>237.828.000</b>	<b>(188.179.000)</b>	<b>49.649.000</b>

**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVMI**  
**BẢN THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH (tiếp theo)**

B09 - DN

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

**6. Các khoản phải thu khác**

	Số cuối năm	Số đầu năm
<b>6.1. Ngắn hạn</b>		
Phải thu người lao động	1.253.521.349	940.291.098
Ký cược, ký quỹ	-	243.900.000
Lãi dự thu	2.013.875.343	1.560.830.509
Phải thu khác	241.680.355	473.482.966
<b>Cộng</b>	<b>3.509.077.047</b>	<b>3.218.504.573</b>
<b>6.2. Dài hạn</b>		
Ký cược, ký quỹ	631.967.893	592.853.832
Phải thu khác	121.598.718	-
<b>Cộng</b>	<b>753.566.611</b>	<b>592.853.832</b>

**7. Hàng tồn kho**

	Số cuối năm		Số đầu năm	
	Giá gốc	Dự phòng (*)	Giá gốc	Dự phòng (*)
Nguyên liệu, vật liệu	9.716.459.541	-	8.763.379.185	-
Công cụ, dụng cụ	25.817.600	-	16.424.909	-
Chi phí sản xuất kinh doanh dở dang	16.139.581.541	-	6.354.846.880	-
<b>Cộng</b>	<b>25.881.858.682</b>	<b>-</b>	<b>15.134.650.974</b>	<b>-</b>

**8. Chi phí xây dựng cơ bản dở dang**

	Số đầu năm	Tăng trong năm	Kết chuyển trong năm	Số cuối năm
Chi phí xây dựng cơ bản				
<i>Dự án đầu tư xây dựng hàng rào khu phía Đông Nam</i>	-	200.392.910	-	200.392.910
<i>Dự án Hệ thống xếp bao tự động</i>	-	10.455.424.106	10.455.424.106	-
<i>Dự án đầu tư hệ thống phụ sương dập bụi</i>	-	1.616.585.122	1.616.585.122	-
<i>Dự án đầu tư máy xúc thủy lực gầu ngược, dung tích gầu ≥ 1,4m<sup>3</sup></i>	-	3.913.745.111	3.913.745.111	-
<i>Lọc bụi tĩnh điện khí thừa lò 2 (điện trường 2)</i>	-	1.948.252.787	1.948.252.787	-
<b>Cộng</b>	<b>-</b>	<b>18.134.400.036</b>	<b>17.934.007.126</b>	<b>200.392.910</b>

**9. Chi phí trả trước**

	Số cuối năm	Số đầu năm
<b>9.1 Ngắn hạn</b>		
Bảo hiểm ô tô	64.208.973	77.795.860
<b>Cộng</b>	<b>64.208.973</b>	<b>77.795.860</b>
<b>9.2 Dài hạn</b>		
Chi phí bồi thường GPMB	9.652.703.067	10.373.161.755
Tiền cấp quyền khai thác khoáng sản	772.421.183	-
Phí bảo lãnh hợp đồng Điện	172.675.658	252.372.110
Phí sử dụng tài liệu	844.156.017	919.029.765
<b>Cộng</b>	<b>11.441.955.925</b>	<b>11.544.563.630</b>

**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVMI**  
**BẢN THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH** (tiếp theo)

B09 - DN

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

**10. Tăng, giảm tài sản cố định hữu hình**

	Nhà cửa, vật kiến trúc	Máy móc, trang thiết bị	Thiết bị và Phương tiện vận tải	Thiết bị dụng cụ quản lý	Tổng cộng
<b>NGUYÊN GIÁ</b>					
Tại ngày 01/01/2025	325.458.628.458	501.332.524.722	87.484.896.048	55.542.189.649	969.818.238.877
Mua trong năm	-	-	-	-	-
Đầu tư XD/CB hoàn thành	1.616.585.122	14.369.169.217	-	-	15.985.754.339
Tăng khác	-	-	-	-	-
Thanh lý, nhượng bán	-	-	-	-	-
Giảm khác	-	-	-	-	-
<b>Tại ngày 31/12/2025</b>	<b>327.075.213.580</b>	<b>515.701.693.939</b>	<b>87.484.896.048</b>	<b>55.542.189.649</b>	<b>985.803.993.216</b>
<b>GIÁ TRỊ HAO MÒN LŨY KẾ (*)</b>					
Tại ngày 01/01/2025	(247.606.556.939)	(496.327.018.976)	(87.484.896.048)	(48.431.140.022)	(879.849.611.985)
Khấu hao trong năm	(9.028.893.641)	(6.058.425.121)	-	(3.527.941.275)	(18.615.260.037)
Thanh lý, nhượng bán	-	-	-	-	-
Giảm khác	-	-	-	-	-
<b>Tại ngày 31/12/2025</b>	<b>(256.635.450.580)</b>	<b>(502.385.444.097)</b>	<b>(87.484.896.048)</b>	<b>(51.959.081.297)</b>	<b>(898.464.872.022)</b>
<b>GIÁ TRỊ CÒN LẠI</b>					
Tại ngày 01/01/2025	77.852.071.519	5.005.505.746	-	7.111.049.627	89.968.626.892
<b>Tại ngày 31/12/2025</b>	<b>70.439.763.000</b>	<b>13.316.249.842</b>	<b>-</b>	<b>3.583.108.352</b>	<b>87.339.121.194</b>

Trong đó:

Nguyên giá TSCĐ cuối năm đã hết khấu hao nhưng vẫn còn sử dụng:

761.245.662.175 VND

Nguyên giá TSCĐ tạm thời không sử dụng:

- VND

Giá trị còn lại cuối kỳ của TSCĐ hữu hình đã dùng thế chấp, cầm cố cho vay:

- VND

**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVMI**  
**BẢN THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH (tiếp theo)**

B09 - DN

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

**11. Tăng, giảm tài sản cố định vô hình**

Chỉ tiêu	TSCĐ vô hình khác	Cộng
<b>Nguyên giá</b>		
Tại ngày 01/01/2025	1.632.274.438	1.632.274.438
Mua trong kỳ	-	-
<b>Tại ngày 31/12/2025</b>	<b>1.632.274.438</b>	<b>1.632.274.438</b>
<b>Giá trị hao mòn lũy kế (*)</b>		
Tại ngày 01/01/2025	(1.632.274.438)	(1.632.274.438)
Khấu hao trong kỳ	-	-
<b>Tại ngày 31/12/2025</b>	<b>(1.632.274.438)</b>	<b>(1.632.274.438)</b>
<b>Giá trị còn lại</b>		
Tại ngày 01/01/2025	-	-
<b>Tại ngày 31/12/2025</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

Nguyên giá TSCĐ vô hình cuối kỳ đã hết khấu hao nhưng vẫn còn sử dụng: 1.632.274.438 VND

**12. Phải trả người bán ngắn hạn**

	Số cuối năm		Số đầu năm	
	Giá trị	Số có khả năng trả nợ	Giá trị	Số có khả năng trả nợ
<b>Phải trả người bán ngắn hạn là bên thứ ba</b>	<b>32.852.185.095</b>	<b>32.852.185.095</b>	<b>38.575.222.316</b>	<b>38.575.222.316</b>
Công ty cổ phần vật liệu xây dựng Bắc Thái	4.273.170.267	4.273.170.267	4.029.337.918	4.029.337.918
Công ty cổ phần công nghiệp thương mại Sông Đà	4.762.424.000	4.762.424.000	4.755.860.000	4.755.860.000
Công ty TNHH dịch vụ Sơn Hào	3.328.950.772	3.328.950.772	84.174.611	84.174.611
Công ty điện lực Thái Nguyên	46.179.158	46.179.158	4.255.216.454	4.255.216.454
Khác	20.441.460.898	20.441.460.898	25.450.633.333	25.450.633.333
<b>Phải trả người bán ngắn hạn là bên liên quan</b>	<b>4.485.581.141</b>	<b>4.485.581.141</b>	<b>3.986.537.871</b>	<b>3.986.537.871</b>
<b>Cộng</b>	<b>37.337.766.236</b>	<b>37.337.766.236</b>	<b>42.561.760.187</b>	<b>42.561.760.187</b>

(Chi tiết phải trả người bán là bên liên quan được thuyết minh tại thuyết minh số VII.2)

**13. Người mua trả tiền trước ngắn hạn**

	Số cuối năm	Số đầu năm
<b>Khách hàng ứng trước là các bên thứ ba</b>		
Hợp tác xã sản xuất - Dịch vụ Hoàng Thịnh Phát	173.792.601	243.596.081
Công ty TNHH Nghị Hương	1.552.715.842	287.732.780
Công ty TNHH Tuổi trẻ Thái Nguyên	442.371.250	229.899.800
Công ty TNHH vật liệu xây dựng Khải Lan Thăng Lợi	119.949.122	336.964.932
Các đối tượng khác	1.638.753.346	758.236.460
<b>Khách hàng ứng trước là các bên liên quan</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Cộng</b>	<b>3.927.582.161</b>	<b>1.856.430.053</b>

**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVMI**  
**BẢN THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH** (tiếp theo)

B09 - DN

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

**14. Thuế và các khoản phải nộp, phải thu Nhà nước**

**14.1 Thuế và các khoản phải nộp Nhà nước**

	Số đầu năm	Số phải nộp trong năm	Số đã nộp trong năm	Số cuối năm
Thuế giá trị gia tăng	2.853.579.489	12.367.849.080	13.335.163.832	1.886.264.737
Thuế thu nhập doanh nghiệp	9.825.532.282	10.651.868.936	9.825.532.283	10.651.868.935
Thuế thu nhập cá nhân	310.952.932	1.994.556.366	1.636.178.099	669.331.199
Thuế tài nguyên	1.071.241.475	4.937.737.607	5.487.777.340	521.201.742
Thuế nhà đất, tiền thuê đất	-	366.762.505	366.762.505	-
Phí bảo vệ môi trường	242.244.066	2.221.672.525	2.251.775.877	212.140.714
Thuế, phí và các khoản phải nộp khác	-	2.703.346.215	2.703.346.215	-
<b>Cộng</b>	<b>14.303.550.244</b>	<b>35.243.793.234</b>	<b>35.606.536.151</b>	<b>13.940.807.327</b>

**14.2 Thuế và các khoản phải thu Nhà nước**

	Số cuối năm	Số đầu năm
Tiền thuê đất nộp thừa	403.169.969	-
<b>Cộng</b>	<b>403.169.969</b>	<b>-</b>

**15. Chi phí phải trả ngắn hạn**

	Số cuối năm	Số đầu năm
Chi phí điện năng tiêu thụ	5.012.383.189	-
Các khoản khác	370.938.101	300.441.200
<b>Cộng</b>	<b>5.383.321.290</b>	<b>300.441.200</b>

**16. Phải trả ngắn hạn khác**

	Số cuối năm	Số đầu năm
Cổ tức trả cổ đông	696.366.850	889.762.150
Các khoản khác	305.679.668	764.306.513
<b>Cộng</b>	<b>1.002.046.518</b>	<b>1.654.068.663</b>

**17. Dự phòng phải trả dài hạn**

	Số cuối năm	Số đầu năm
Dự phòng phải trả phí hoàn nguyên môi trường	631.967.893	592.853.832
<b>Cộng</b>	<b>631.967.893</b>	<b>592.853.832</b>

**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVMI**  
**BẢN THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH** (tiếp theo)

B09 - DN

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

**18. Vốn chủ sở hữu**

**a. Bảng đối chiếu biến động của vốn chủ sở hữu**

	Vốn góp của chủ sở hữu	Thặng dư cổ phần	Quỹ đầu tư phát triển	Lợi nhuận chưa phân phối	Tổng
<b>Tại ngày 01/01/2024</b>	<b>120.000.000.000</b>	<b>464.476.156</b>	<b>41.157.145.436</b>	<b>35.118.162.905</b>	<b>196.739.784.497</b>
Lãi trong năm trước	-	-	-	38.679.263.999	38.679.263.999
Chi trả cổ tức cho các cổ đông	-	-	-	(19.200.000.000)	(19.200.000.000)
Phân phối các quỹ	-	-	-	(15.918.162.905)	(15.918.162.905)
<b>Tại ngày 31/12/2024</b>	<b>120.000.000.000</b>	<b>464.476.156</b>	<b>41.157.145.436</b>	<b>38.679.263.999</b>	<b>200.300.885.591</b>
Tăng trong năm nay	-	-	-	-	-
Lãi trong năm nay	-	-	-	41.625.678.547	41.625.678.547
Chi trả cổ tức cho các cổ đông (*)	-	-	-	(27.600.000.000)	(27.600.000.000)
Phân phối các quỹ (*)	-	-	-	(11.079.263.999)	(11.079.263.999)
<b>Tại ngày 31/12/2025</b>	<b>120.000.000.000</b>	<b>464.476.156</b>	<b>41.157.145.436</b>	<b>41.625.678.547</b>	<b>203.247.300.139</b>

(\*) Theo Quyết định số 31/QĐ-HĐQT ngày 18/04/2025 về việc phân phối lợi nhuận năm 2024 Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI, thực hiện trả cổ tức 27.600.000.000 VND, trích quỹ khen thưởng, phúc lợi 10.794.017.999 VND, trích quỹ khen thưởng người quản lý doanh nghiệp 285.246.000 VND.

**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVMİ**  
**BẢN THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH** (tiếp theo)

B09 - DN

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

**18. Vốn chủ sở hữu** (tiếp theo)

**b. Chi tiết vốn góp của chủ sở hữu**

	<u>Số cuối năm</u>	<u>Số đầu năm</u>
Vốn góp của Tổng công ty Công nghiệp mỏ Việt Bắc TKV- CTCP	61.659.600.000	61.659.600.000
Vốn góp của các cổ đông khác	58.340.400.000	58.340.400.000
<b>Cộng</b>	<b>120.000.000.000</b>	<b>120.000.000.000</b>

**c. Các giao dịch về vốn với các chủ sở hữu và phân phối cổ tức, chia lợi nhuận**

	<u>Năm nay</u>	<u>Năm trước</u>
<b>Vốn góp của chủ sở hữu</b>		
Vốn góp đầu năm	120.000.000.000	120.000.000.000
Vốn góp tăng trong năm	-	-
Vốn góp giảm trong năm	-	-
Vốn góp cuối năm	120.000.000.000	120.000.000.000
<b>Cổ tức, lợi nhuận đã chia</b>	<b>27.600.000.000</b>	<b>19.200.000.000</b>

**d. Cổ phiếu**

	<u>Số cuối năm</u>	<u>Số đầu năm</u>
<b>Số lượng cổ phiếu đăng ký phát hành</b>	<b>12.000.000</b>	<b>12.000.000</b>
Số lượng cổ phiếu đã bán ra công chúng	12.000.000	12.000.000
+ <i>Cổ phiếu phổ thông</i>	12.000.000	12.000.000
Số lượng cổ phiếu được mua lại	-	-
Số lượng cổ phiếu đang lưu hành	12.000.000	12.000.000
+ <i>Cổ phiếu phổ thông</i>	12.000.000	12.000.000

**Mệnh giá cổ phiếu đang lưu hành:** 10.000 VND/ cổ phiếu

**e. Các quỹ của doanh nghiệp**

	<u>Số đầu năm</u>	<u>Số trích lập thêm trong năm</u>	<u>Số đã sử dụng trong năm</u>	<u>Số cuối năm</u>
Quỹ đầu tư phát triển	41.157.145.436	-	-	41.157.145.436
<b>Cộng</b>	<b>41.157.145.436</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>41.157.145.436</b>

**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVMİ**  
**BẢN THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH** (tiếp theo)

B09 - DN

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

**VI. THÔNG TIN BỔ SUNG CHO CÁC KHOẢN MỤC TRÌNH BÀY TRONG BÁO CÁO KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG KINH DOANH**

Các chỉ tiêu được trình bày theo đơn vị tính là đồng Việt Nam (VND).

**1. Doanh thu bán hàng và cung cấp dịch vụ**

	<u>Năm nay</u>	<u>Năm trước</u>
Doanh thu bán thành phẩm	703.555.679.785	658.804.124.108
Doanh thu cung cấp dịch vụ	2.220.994.094	2.381.903.568
<b>Cộng</b>	<b><u>705.776.673.879</u></b>	<b><u>661.186.027.676</u></b>
<b>Trong đó</b>		
Doanh thu bán cho bên thứ ba	705.776.673.879	659.240.437.676
Doanh thu bán cho bên liên quan (chi tiết tại Thuyết minh số VII.2)	-	1.945.590.000

**2. Giá vốn hàng bán và dịch vụ cung cấp**

	<u>Năm nay</u>	<u>Năm trước</u>
Giá vốn thành phẩm đã bán	606.652.403.563	566.015.076.313
Giá vốn dịch vụ đã cung cấp	1.041.955.431	867.328.726
<b>Cộng</b>	<b><u>607.694.358.994</u></b>	<b><u>566.882.405.039</u></b>

**3. Doanh thu hoạt động tài chính**

	<u>Năm nay</u>	<u>Năm trước</u>
Lãi tiền gửi, lãi ký quỹ, ký cược	6.786.483.573	4.726.617.107
<b>Cộng</b>	<b><u>6.786.483.573</u></b>	<b><u>4.726.617.107</u></b>

**4. Chi phí tài chính**

	<u>Năm nay</u>	<u>Năm trước</u>
Chi phí lãi vay	-	63.575.333
Chi phí tài chính khác	-	105.115.070
<b>Cộng</b>	<b><u>-</u></b>	<b><u>168.690.403</u></b>

**5. Chi phí bán hàng**

	<u>Năm nay</u>	<u>Năm trước</u>
Chi phí tiền lương	5.296.040.000	3.901.450.000
Chi phí vật liệu	918.331.984	1.047.959.614
Chi phí đồ dùng văn phòng	22.929.341	-
Chi phí khấu hao TSCĐ	-	10.328.932
Chi phí dịch vụ mua ngoài	872.018.094	1.427.387.352
Chi phí bằng tiền khác	5.313.852.087	5.909.896.376
<b>Cộng</b>	<b><u>12.423.171.506</u></b>	<b><u>12.297.022.274</u></b>

**6. Chi phí quản lý doanh nghiệp**

	<u>Năm nay</u>	<u>Năm trước</u>
Chi phí tiền lương	25.903.906.042	22.649.248.000
Chi phí vật liệu quản lý	3.402.571.350	820.784.238
Chi phí đồ dùng văn phòng	712.046.972	343.646.422
Chi phí dịch vụ mua ngoài	1.531.141.938	1.340.849.701
Chi phí bằng tiền khác	8.251.089.244	12.830.084.249
Chi phí dự phòng phải thu khó đòi	-	49.649.000
<b>Các khoản giảm trừ chi phí quản lý doanh nghiệp</b>		
Hoàn nhập dự phòng khoản phải thu khó đòi	(86.890.400)	(13.734.000)
<b>Cộng</b>	<b><u>39.713.865.146</u></b>	<b><u>38.020.527.610</u></b>

**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVMI**  
**BẢN THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH** (tiếp theo)

B09 - DN

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

**7. Thu nhập khác**

	Năm nay	Năm trước
Các khoản khác	25.785.677	133.696.825
<b>Cộng</b>	<b>25.785.677</b>	<b>133.696.825</b>

**8. Chi phí khác**

	Năm nay	Năm trước
Tiền chậm nộp thuế và tiền phạt vi phạm hành chính	-	9.000.000
Chi phí khác	480.000.000	163.900.000
<b>Cộng</b>	<b>480.000.000</b>	<b>172.900.000</b>

**9. Thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành**

Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành

	Năm nay	Năm trước
Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp trên thu nhập chịu thuế năm nay	10.651.868.936	9.825.532.283
<b>Cộng</b>	<b>10.651.868.936</b>	<b>9.825.532.283</b>

Thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành phải trả được xác định dựa trên thu nhập chịu thuế của năm hiện tại. Thu nhập chịu thuế của Công ty khác với thu nhập được báo cáo trong Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh vì thu nhập chịu thuế không bao gồm các khoản mục thu nhập chịu thuế hay chi phí được khấu trừ cho mục đích tính thuế trong các năm khác và cũng không bao gồm các khoản mục không phải chịu thuế hay không được khấu trừ cho mục đích tính thuế. Thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành phải trả của Công ty được tính theo thuế suất đã ban hành đến ngày kết thúc kỳ kế toán.

Dưới đây là bảng chi tiết chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành phát sinh trong năm của Công ty:

	Năm nay	Năm trước
<b>Lợi nhuận/(lỗ) kế toán trước thuế</b>	<b>52.277.547.483</b>	<b>48.504.796.282</b>
<b>Các điều chỉnh tăng/(giảm) lợi nhuận/(lỗ) theo kế toán</b>	<b>981.797.200</b>	<b>622.865.134</b>
<u>Các khoản điều chỉnh tăng</u>	<u>981.797.200</u>	<u>622.865.134</u>
Chi phí không được trừ	593.170.000	234.237.934
Thù lao hội đồng quản trị và Ban kiểm soát	388.627.200	388.627.200
<u>Các khoản điều chỉnh giảm</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
<b>Lợi nhuận/(lỗ) điều chỉnh trước thuế chưa trừ lỗ năm trước</b>	<b>53.259.344.683</b>	<b>49.127.661.416</b>
Lỗ năm trước chuyển sang	-	-
Thu nhập chịu thuế ước tính năm hiện hành	53.259.344.683	49.127.661.416
Thuế suất	20%	20%
<b>Thuế TNDN phải trả ước tính năm hiện hành</b>	<b>10.651.868.936</b>	<b>9.825.532.283</b>
Điều chỉnh chi phí thuế thu nhập của năm trước vào chi phí thuế thu nhập hiện hành của năm nay	-	-
<b>Chi phí thuế thu nhập doanh nghiệp hiện hành</b>	<b>10.651.868.936</b>	<b>9.825.532.283</b>

**10. Chi phí sản xuất kinh doanh theo yếu tố**

	Năm nay	Năm trước
Chi phí nguyên liệu, vật liệu	446.574.143.934	410.254.029.978
Chi phí nhân công	100.243.657.801	92.489.460.895
Chi phí khấu hao TSCĐ	18.615.260.037	15.124.181.747
Chi phí dịch vụ mua ngoài	65.611.897.580	49.851.437.055
Chi phí bằng tiền khác	37.804.835.596	39.394.057.585
<b>Cộng</b>	<b>668.849.794.948</b>	<b>607.113.167.260</b>

**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVM**  
**BẢN THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH (tiếp theo)**

B09 - DN

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

**11. Lãi cơ bản trên cổ phiếu**

Lãi cơ bản trên cổ phiếu được tính bằng cách chia lợi nhuận hoặc lỗ sau thuế phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông của Công ty cho số lượng bình quân gia quyền của số cổ phiếu phổ thông đang lưu hành trong năm.

Công ty sử dụng các thông tin sau để tính lãi cơ bản trên cổ phiếu:

	<u>Năm nay</u>	<u>Năm trước</u>
Lợi nhuận kế toán sau thuế thu nhập doanh nghiệp	41.625.678.547	38.679.263.999
Các khoản điều chỉnh tăng, giảm lợi nhuận kế toán để xác định lợi nhuận phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phiếu phổ thông:	-	-
Lợi nhuận phân bổ cho cổ đông sở hữu cổ phần phổ thông của Công ty	41.625.678.547	38.679.263.999
Số trích quỹ khen thưởng, phúc lợi và thưởng ban điều hành trong năm	(11.625.678.547)	(11.079.263.999)
Cổ phiếu phổ thông đang lưu hành bình quân trong năm (*)	12.000.000	12.000.000
<b>Lãi cơ bản trên cổ phiếu (**)</b>	<b><u>2.500</u></b>	<b><u>2.300</u></b>

(\*): Cổ phiếu phổ thông đang lưu hành bình quân trong năm được xác định như sau:

	<u>Năm nay</u>	<u>Năm trước</u>
Cổ phiếu phổ thông đang lưu hành bình quân đầu năm	12.000.000	12.000.000
Số lượng cổ phiếu phát hành thêm lưu hành bình quân trong năm	-	-
Trừ: Số lượng cổ phiếu quỹ mua lại bình quân trong năm	-	-
Cổ phiếu phổ thông lưu hành bình quân trong năm	12.000.000	12.000.000

(\*\*): Lãi cơ bản trên cổ phiếu năm 2024 được tính toán lại do xác định lại các khoản điều chỉnh được căn cứ vào mức trích quỹ khen thưởng phúc lợi, quỹ khen thưởng ban điều hành thực tế được theo Quyết định số 31/QĐ-HĐQT ngày 18/04/2025. Số liệu trích quỹ khen thưởng phúc lợi ước tính năm 2024 không có sự thay đổi so với mức trích tại Quyết định số 31/QĐ-HĐQT ngày 18/04/2025 nên lãi cơ bản trên cổ phiếu năm 2024 không có sự thay đổi.

Số liệu trích quỹ khen thưởng phúc lợi trong năm nay ước tính là 11.625.678.547 VND, lãi cơ bản trên cổ phiếu năm nay có thể thay đổi do ảnh hưởng của việc thay đổi số liệu trích quỹ khen thưởng phúc lợi sau phê duyệt của Đại hội đồng cổ đông về việc phân phối lợi nhuận năm 2025.

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

**VII. NHỮNG THÔNG TIN KHÁC**

Các chỉ tiêu được trình bày theo đơn vị tính là đồng Việt Nam (VND).

**1. Báo cáo bộ phận**

**a. Báo cáo bộ phận theo lĩnh vực kinh doanh**

Hoạt động sản xuất kinh doanh chính của Công ty là sản xuất kinh doanh xi măng, clinker và một số loại vật liệu xây dựng liên quan. Trong năm, Công ty không có hoạt động sản xuất kinh doanh nào khác trọng yếu, theo đó, thông tin tài chính trình bày trên Bảng cân đối kế toán tại ngày 31/12/2025 và doanh thu, chi phí trình bày trên Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh cho năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025 đều liên quan đến hoạt động kinh doanh xi măng, clinker và một số loại vật liệu xây dựng liên quan. Doanh thu và giá vốn theo từng hoạt động kinh doanh được trình bày tại các Thuyết minh số VI.1 và số VI.2.

**b. Báo cáo bộ phận theo khu vực địa lý**

Báo cáo bộ phận theo khu vực địa lý (báo cáo thứ yếu): Báo cáo bộ phận theo khu vực địa lý dựa trên vị trí của khách hàng tạo ra doanh thu bộ phận. Trong năm tài chính kết thúc ngày 31/12/2025, hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty phát sinh chủ yếu tại khu vực Miền Bắc nên Công ty không lập báo cáo bộ phận thứ yếu (theo khu vực địa lý)

**2. Thông tin với bên liên quan**

**2.1 Danh sách bên liên quan**

Danh sách các bên liên quan có giao dịch và số dư chủ yếu trong kỳ:

<b>Bên liên quan</b>	<b>Mối quan hệ</b>
Tổng công ty công nghiệp mỏ Việt Bắc TKV - CTCP	Công ty mẹ
Tập đoàn công nghiệp Than - Khoáng sản Việt Nam	Công ty mẹ của Tổng công ty công nghiệp mỏ Việt Bắc TKV - CTCP
Công ty Cổ phần cơ khí vật tư, thiết bị áp lực VVMI	Công ty trong cùng Tổng công ty
Công ty Cổ phần Sản xuất và kinh doanh vật tư thiết bị VVMI	Công ty trong cùng Tổng công ty
Công ty than Khánh Hòa VVMI	Công ty trong cùng Tổng công ty
Chi nhánh Công ty Cổ Phần Vật tư -TKV - Xi nghiệp vật tư Hòn Gai	Công ty trong cùng tập đoàn
Công ty Công nghiệp hóa chất mỏ Thái	Công ty trong cùng tập đoàn
Công ty Cổ phần khách sạn Thái nguyên	Công ty trong cùng Tổng công ty
Trường Cao đẳng Than - Khoáng Sản Việt	Công ty trong cùng tập đoàn
Trung tâm điều dưỡng ngành than	Công ty trong cùng Tổng công ty
Trường Quản trị kinh doanh Vinacomin	Công ty trong cùng tập đoàn
Công ty Cổ phần cơ khí mỏ Việt Bắc VVMI	Công ty trong cùng Tổng công ty
Công ty Than Núi Hồng VVMI	Công ty trong cùng Tổng công ty
Viện khoa học công nghệ mỏ - Vinacomin	Công ty trong cùng tập đoàn
Công ty cổ phần Vật tư -TKV	Công ty trong cùng tập đoàn
Chi nhánh Tập Đoàn Công Nghiệp Than - Khoáng Sản Việt Nam - Ban Quản Lý Dự Án Chuyên Ngành Mỏ Than - TKV	Công ty trong cùng tập đoàn
Viện Cơ Khí Năng Lượng Và Mỏ - Vinacomin	Công ty trong cùng tập đoàn
Công ty cổ phần tin học, công nghệ, môi trường-Vinacomin	Công ty trong cùng tập đoàn
Công ty CP phát triển công nghệ và thiết bị mỏ Ông Vũ Minh Tân	Công ty trong cùng tập đoàn
Ông Hà Văn Chuyển	Chủ tịch Hội đồng quản trị
	Ủy viên Hội đồng quản trị

**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVMI**  
**BẢN THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH (tiếp theo)**

B09 - DN

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

**2. Thông tin với bên liên quan (tiếp theo)**

**2.1 Danh sách bên liên quan (tiếp theo)**

Bên liên quan	Mối quan hệ
Ông Trần Quang Khải	Ủy viên Hội đồng quản trị, Giám đốc Công ty
Ông Nguyễn Xuân Hậu	Ủy viên Hội đồng quản trị
Ông Phạm Mạnh Tiến	Ủy viên Hội đồng quản trị
Ông Tống Thanh Sơn	Phó Giám đốc (Miễn nhiệm từ ngày 01/04/2025)
Ông Nguyễn Sóng Gió	Phó Giám đốc (Bổ nhiệm từ ngày 01/04/2025)
Ông Nguyễn Thanh Trường	Phó Giám đốc
Ông Phạm Trung Hợp	Trưởng Ban Kiểm soát
Bà Trần Thu Hương	Thành viên Ban Kiểm soát
Bà Nguyễn Thị Hồng Nhung	Thành viên Ban Kiểm soát
Bà Nguyễn Thị Thu Hoài	Kế toán trưởng

**2.2 Giao dịch với bên liên quan**

**a. Thu nhập của thành viên quản lý chủ chốt**

Bên liên quan	Nội dung	Giá trị giao dịch	
		Năm nay	Năm trước
Ông Vũ Minh Tân	Phụ cấp HĐQT	89.107.200	89.107.200
Ông Hà Văn Chuyển	Phụ cấp HĐQT	74.880.000	74.880.000
Ông Nguyễn Xuân Hậu	Phụ cấp HĐQT	74.880.000	74.880.000
Ông Trần Quang Khải	Phụ cấp HĐQT	74.880.000	74.880.000
Ông Phạm Mạnh Tiến	Lương, thưởng BGĐ	508.782.463	490.998.463
	Phụ cấp HĐQT	74.880.000	74.880.000
Ông Tống Thanh Sơn	Lương, thưởng BGĐ	446.300.407	430.700.407
	Phụ cấp HĐQT	111.575.102	430.700.407
Ông Nguyễn Thanh Trường	Lương, thưởng BGĐ	446.300.407	430.700.407
Ông Nguyễn Sóng Gió	Lương, thưởng BGĐ	334.725.305	-
Bà Nguyễn Thị Thu Hoài	Lương, thưởng Kế toán trưởng	345.996.890	331.878.890
Ông Phạm Trung Hợp	Lương, thưởng BKS	468.615.427	452.235.427
Bà Trần Thu Hương	Phụ cấp BKS	74.880.000	74.880.000
Bà Nguyễn Thị Hồng Nhung	Phụ cấp BKS	74.880.000	74.880.000

**b. Giao dịch với bên liên quan khác**

Bên liên quan	Nội dung giao dịch	Giá trị giao dịch	
		Năm nay	Năm trước
Tập đoàn công nghiệp Than - Khoáng sản Việt Nam	Mua Than cám	155.339.011.753	129.393.748.342
Tổng công ty công nghiệp mỏ Việt Bắc TKV - CTCP	Chi phí quản lý mỏ	648.970.431	956.624.757
	Cổ tức được chia và đã trả	14.181.708.000	9.865.536.000
Công ty than Khánh Hòa VVMI	Mua đá thải sau sàng	2.455.304.500	2.185.823.700
	Mua đá vôi	279.675.155	-
Chi Nhánh Công ty Cổ Phần Vật tư -TKV - Xi nghiệp vật tư Hòn Gai	Mua vật tư, dầu nhờn	-	368.769.465
Công ty Công nghiệp hóa chất mỏ Thái Nguyên	Chi phí nổ mìn phá đá vôi các mỏ	6.737.195.533	5.031.663.124

**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVMI**  
**BẢN THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH (tiếp theo)**

B09 - DN

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

**2.2 Giao dịch với bên liên quan (tiếp theo)**

**b. Giao dịch với bên liên quan khác (tiếp theo)**

Bên liên quan	Nội dung giao dịch	Giá trị giao dịch	
		Năm nay	Năm trước
Công ty Cổ phần khách sạn Thái nguyên VVMI	Mua dịch vụ	4.469.208.075	1.284.212.965
Trung tâm điều dưỡng ngành than	Mua dịch vụ	1.397.100.000	1.157.827.259
Trường Quản trị kinh doanh Vinacomin	Mua dịch vụ đào tạo	284.228.441	37.373.535
Công ty Cổ phần Cơ khí và Thiết bị áp lực VVMI	Bán phế liệu	-	1.945.590.000
	Mua vật tư	86.653.500	890.150.000
	Mua tài sản cố định	10.409.090.909	-
Công ty Cổ phần cơ khí mỏ Việt Bắc VVMI	Mua dịch vụ sửa chữa	-	217.118.657
Công ty Cổ phần Sản xuất và kinh doanh vật tư thiết bị VVMI	Mua vỏ bao	31.162.878.000	35.637.203.500
Công ty Than Núi Hồng VVMI	Mua dịch vụ	126.740.744	46.926.000
Trường Cao đẳng Ihan - Khoáng Sản Việt Nam	Mua dịch vụ đào tạo	288.673.000	271.981.000
Viện khoa học công nghệ mỏ - Vinacomin	Mua dịch vụ tư vấn	-	28.866.741
Công ty cổ phần Vật tư -TKV	Mua vật tư, dầu nhờn	682.572.160	328.937.315
	Mua dịch vụ	-	172.120.407
Chi Nhánh Tập Đoàn Công Nghiệp Than - Khoáng Sản Việt Nam - Ban Quản Lý Dự Án Chuyên Ngành Mỏ Than - TKV			
Viện Cơ Khí Năng Lượng Và Mỏ - Vinacomin	Mua dịch vụ	88.888.889	-
Công ty Cổ phần tin học, công nghệ, môi trường-Vinacomin	Mua dịch vụ	854.190.996	-
Công ty Cổ phần Phát triển công nghệ và thiết bị mỏ	Mua dịch vụ	47.384.754	-

**2.3 Số dư với bên liên quan**

Số dư chủ yếu với các bên liên quan

	Số cuối năm	Số đầu năm
<b>Phải trả người bán (chi tiết thuyết minh V.12)</b>		
Công ty Cổ phần Sản xuất và kinh doanh vật tư thiết bị VVMI	1.882.615.120	3.413.118.500
Công ty than Khánh Hòa VVMI	24.150.500	-
Công ty cổ phần tin học, công nghệ, môi trường-Vinacomin	922.526.275	-
Công ty Công nghiệp hóa chất mỏ Thái Nguyên	1.020.812.177	545.105.910
Công ty cổ phần Vật tư - TKV	-	28.313.461
Tổng công ty công nghiệp mỏ Việt Bắc - TKV- CTCP	635.477.069	-
<b>Cộng</b>	<b>4.485.581.141</b>	<b>3.986.537.871</b>
<b>Trả trước cho người bán ngắn hạn (chi tiết thuyết minh V.4)</b>		
Tập đoàn Công nghiệp Than - Khoáng sản Việt Nam	1.110.903.727	23.761.238
Công Ty Cổ Phần Cơ Khí Và Thiết Bị Áp Lực-VVMI	-	144.835.000
<b>Cộng</b>	<b>1.110.903.727</b>	<b>168.596.238</b>

**CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG LA HIÊN VVMİ**  
**BẢN THUYẾT MINH BÁO CÁO TÀI CHÍNH (tiếp theo)**

**B09 - DN**

Cho năm tài chính kết thúc ngày 31 tháng 12 năm 2025

**3. Cam kết thuê hoạt động**

Tại ngày 31/12/2025, Công ty có các khoản cam kết thuê hoạt động với lịch thanh toán như sau:

	<b>Số cuối năm</b>	<b>Số đầu năm</b>
Trong vòng 1 năm	1.387.327.896	1.387.327.896
Trên 1 năm đến 5 năm	5.512.864.620	5.929.273.133
Trên 5 năm	16.863.261.265	17.834.180.649
<b>Cộng</b>	<b>23.763.453.781</b>	<b>25.150.781.677</b>

**4. Các sự kiện phát sinh sau ngày kết thúc niên độ**

Không có các sự kiện nào phát sinh sau ngày kết thúc niên độ có ảnh hưởng trọng yếu hoặc có thể gây ảnh hưởng trọng yếu đến hoạt động của Công ty và kết quả hoạt động kinh doanh của Công ty trong các kỳ sau ngày kết thúc kỳ tài chính.

**5. Thông tin so sánh**

Số liệu so sánh là số liệu trên Báo cáo tài chính cho năm tài chính kết thúc vào 31/12/2024 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán BDO.

**6. Thông tin về hoạt động liên tục**

Đến thời điểm lập báo cáo tài chính không có hoạt động hoặc sự kiện nào ảnh hưởng đáng kể đến khả năng hoạt động liên tục của Công ty. Vì vậy, Báo cáo tài chính của Công ty được lập trên cơ sở giả định Công ty sẽ hoạt động liên tục

Thái Nguyên, ngày 27 tháng 02 năm 2026

Người lập biểu

Nguyễn Thị Hằng

Kế toán trưởng

Nguyễn Thị Thu Hoài

Giám đốc



Trần Quang Khải

TỔNG CÔNG TY CÔNG NGHIỆP  
MỎ VIỆT BẮC TKV-CTCP  
CÔNG TY CỔ PHẦN XI MĂNG  
LA HIÊN VVMI

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM  
Độc lập – Tự do – Hạnh phúc

Số: 329 /CV-XMLH

La Hiên, ngày 13 tháng 03 năm 2026

Về việc đính chính thông tin trong báo cáo  
kiểm toán cho kỳ kiểm toán 31.12.2025

Kính gửi: - Ủy ban chứng khoán Nhà nước;  
- Sở giao dịch chứng khoán Hà Nội;  
- Các cổ đông và nhà đầu tư

Tên công ty: Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI

Mã chứng khoán: CLH

Về việc: Đính chính lại thông tin tại Báo cáo tài chính năm 2025 đã kiểm toán.

Ngày 05/03/2026, Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI đã thực hiện công bố thông tin Báo cáo tài chính (BCTC) năm 2025 đã được kiểm toán bởi Công ty TNHH Kiểm toán BDO.

Trong quá trình rà soát lại hồ sơ nội bộ, chúng tôi phát hiện có sai sót nhầm lẫn tại phần thuyết minh (Trang 28) liên quan đến "Thu nhập của thành viên quản lý chủ chốt".

Nay, Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI xin thông báo đính chính các thông tin trên như sau:

**1. Nội dung sai sót:**

- Số liệu cũ đã công bố:

Các chỉ tiêu	Mục	Số đã ghi nhận trên báo cáo kiểm toán
2.2		
a.		
Giao dịch với bên liên quan		
Thu nhập của thành viên quản lý chủ chốt		
Ông Trần Quang Khải	Lương, thưởng BGD	508.782.463
Ông Phạm Mạnh Tiến	Lương, thưởng BGD	446.300.407
Ông Tống Thanh Sơn	Lương, thưởng BGD	111.575.102
Ông Nguyễn Thanh Trường	Lương, thưởng BGD	446.300.407
Ông Nguyễn Sóng Gió	Lương, thưởng BGD	334.725.305
Bà Nguyễn Thị Thu Hoài	Lương, thưởng Kế toán trưởng	345.996.890
Ông Phạm Trung Hợp	Lương, thưởng BKS	468.615.427



• Nguyên nhân: Nhầm lẫn trong quá trình phân loại nguồn lương, thưởng của thành viên quản lý chủ chốt

## 2. Nội dung đính chính:

• Số liệu đúng:

Các chỉ tiêu	Mục	Số liệu sau khi điều chỉnh lại
2.2 Giao dịch với bên liên quan		
a. Thu nhập của thành viên quản lý chủ chốt		
Ông Trần Quang Khải	Lương, thưởng BGD	587.056.689
Ông Phạm Mạnh Tiến	Lương, thưởng BGD	514.962.008
Ông Tống Thanh Sơn	Lương, thưởng BGD	128.740.502
Ông Nguyễn Thanh Trường	Lương, thưởng BGD	514.962.008
Ông Nguyễn Sóng Gió	Lương, thưởng BGD	386.221.506
Bà Nguyễn Thị Thu Hoài	Lương, thưởng Kế toán trưởng	399.227.181
Ông Phạm Trung Hợp	Lương, thưởng BKS	540.710.108



## 3. Cam kết:

Việc điều chỉnh số liệu này chỉ liên quan đến nội dung thuyết minh về thu nhập của thành viên quản lý chủ chốt và không làm thay đổi các chỉ tiêu tài chính trọng yếu trên Bảng cân đối kế toán, Báo cáo kết quả hoạt động kinh doanh và Báo cáo lưu chuyển tiền tệ đã được kiểm toán.

Công ty đã phối hợp cùng đơn vị kiểm toán (Công ty TNHH Kiểm toán BDO) để kiểm tra lại tính xác thực của số liệu điều chỉnh (*Văn bản xác nhận của kiểm toán đính kèm*).

Chúng tôi cam kết nội dung thông tin đính chính trên là đúng sự thật và hoàn toàn chịu trách nhiệm trước pháp luật về tính chính xác, trung thực của nội dung công bố.

*Trân trọng./.*

### Nơi nhận:

- Như kính gửi;
- Lưu: VP, KTTKTC



GIÁM ĐỐC  
*[Signature]*  
GIÁM ĐỐC  
*Trần Quang Khải*

Số: CV/BDO/2026.12  
V/v: Thu nhập của thành viên quản  
lý chủ chốt

Hà Nội, ngày 12 tháng 03 năm 2026

**Kính gửi: Công ty cổ phần xi măng La Hiên VVMI**

Chúng tôi đã nhận được công văn số 316/CV-XMLH ngày 10/03/2026 của Quý công ty và sau khi rà soát lại Báo cáo tài chính (BCTC) và số liệu trong mục thu nhập của thành viên quản lý chủ chốt năm 2025. Chúng tôi xin được đính chính một số thông tin (Trong mục thu nhập của thành viên quản lý chủ chốt) như sau:

STT	Các chỉ tiêu	Mục	Số đã ghi nhận trên báo cáo kiểm toán	Số liệu sau khi điều chỉnh lại
2.2	<b>Giao dịch với bên liên quan</b>			
a.	<b>Thu nhập của thành viên quản lý chủ chốt</b>			
	Ông Trần Quang Khải	Lương, thưởng BGD	508.782.463	587.056.689
	Ông Phạm Mạnh Tiến	Lương, thưởng BGD	446.300.407	514.962.008
	Ông Tống Thanh Sơn	Lương, thưởng BGD	111.575.102	128.740.502
	Ông Nguyễn Thanh Trường	Lương, thưởng BGD	446.300.407	514.962.008
	Ông Nguyễn Sóng Gió	Lương, thưởng BGD	334.725.305	386.221.506
	Bà Nguyễn Thị Thu Hoài	Lương, thưởng Kế toán trưởng	345.996.890	399.227.181
	Ông Phạm Trung Hợp	Lương, thưởng BKS	468.615.427	540.710.108

Rất mong nhận được sự phản hồi sớm từ Quý Công ty.

**Nơi nhận:**

- Như trên
- Lưu VT

**CÔNG TY TNHH KIỂM TOÁN BDO**

**Phó Giám đốc**



**Lê Thị Minh Hồng**